



つなぐ手に 広がる未来 地域の輪

## 第36回 通常総代会資料

令和5年度事業報告  
令和6年度事業計画

# J A 綱領

## わたしたち J A のめざすもの

わたしたち J A の組合員・役職員は、協同組合運動の基本的な定義・価値・原則（自主、自立、参加、民主的運営、公正、連帯等）に基づき行動します。そして、地球的視野に立って環境変化を見通し、組織・事業・経営の革新をはかります。さらに、地域・全国・世界の協同組合の仲間と連携し、より民主的で公正な社会の実現に努めます。

このため、わたしたちは次のことを通じ、農業と地域社会に根ざした組織としての社会的役割を誠実に果たします。

わたしたちは、

- 1、地域の農業を振興し、わが国の食と緑と水を守ろう。
- 1、環境・文化・福祉への貢献を通じて、安心して暮らせる豊かな地域社会を築こう。
- 1、J A への積極的な参加と連帯によって、協同の成果を実現しよう。
- 1、自主・自立と民主的運営の基本に立ち、J A を健全に経営し信頼を高めよう。
- 1、協同の理念を学び実践を通じて、共に生きがいを追求しよう。

# 第36回通常総代会次第

と き：令和6年6月21日（金）  
午後1時30分から  
ところ：三重県営サンアリーナ

- |              |              |
|--------------|--------------|
| 1. 開 会 の 辞   | 5. 議 長 挨 拶   |
| 2. 組 合 長 挨 拶 | 6. 書 記 の 任 命 |
| 3. 来 賓 祝 辞   | 7. 議 事       |
| 4. 議 長 選 任   | 8. 閉 会 の 辞   |

## 目 次

|                       |    |                          |    |
|-----------------------|----|--------------------------|----|
| ごあいさつ.....            | 3  | 第2号議案（別紙）                |    |
| 理事の提出書.....           | 4  | 令和6年度事業計画 .....          | 49 |
| 第36回通常総代会提出議案 .....   | 5  | 第3号議案（別紙）                |    |
| 報告事項1（別紙）及び第1号議案（別紙）  |    | 定款、定款附属書総代選挙規程及び         |    |
| 令和5年度事業報告             |    | 定款附属書役員選任規程の一部変更について...  | 64 |
| 組合の事業活動の概況に関する事項..... | 8  | 第4号議案（別紙）                |    |
| 組合の運営組織の状況に関する事項..... | 20 | 令和6年度における理事及び            |    |
| 事業報告の附属明細書.....       | 27 | 監事の報酬等の決定について.....       | 67 |
| 貸借対照表.....            | 28 |                          |    |
| 損益計算書.....            | 30 |                          |    |
| 貸借対照表等の附属明細書.....     | 32 | 報告事項2                    |    |
| 剰余金処分案.....           | 36 | 「J Aバンク基本方針」の変更について..... | 69 |
| 独立監査人の監査報告書.....      | 37 | 子会社の営業報告                 |    |
| 監査報告書.....            | 39 | 株式会社ジェイエイサービス伊勢の営業報告...  | 70 |
| 部門別損益計算書.....         | 40 | 株式会社あぐりん伊勢の営業報告.....     | 72 |
| 事業別の明細.....           | 41 | 株式会社オレンジアグリの営業報告.....    | 74 |

# ごあいさつ

初夏を迎え、川面を渡る風もさわやかな季節となりました。  
組合員の皆さまにはますますのご清祥のこととお慶び申し上げます。

平素は、当J Aの協同組合活動にご理解とご参加・ご協力を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、令和5年度を振り返りますと新型コロナウイルスの感染法上の分類が「5類感染症」に移行したことから日常生活における行動制限は無くなり、当J Aにおいても訪問活動や相談活動などがコロナ禍前に戻りつつあります。また、ふれあいオンステージやJ Aフェスタなどを管内各地で開催し、多くの組合員や地域の皆さまにご参加いただきました。

農業情勢においては、夏の猛暑などの影響により、全国的に水稻や野菜、果実の品質・収量に深刻な被害が発生しました。また、ロシアのウクライナ侵攻やパレスチナ・イスラエル紛争が長期化していることから、肥料農薬・生産資材・燃油などの価格が高止まりしており、農業経営には厳しい状況が続いております。そうした中、予約注文による共同購入運動や値上げ前の早期仕入れ、また、令和4年度に引き続き、令和5年度も独自の営農資材費等高騰対策として特別事業分量配当を含む剰余金処分案を議案提出するなど対策を講じました。

J Aを取り巻く金融情勢は、円安や株価の上昇に加え、令和6年3月に日銀がマイナス金利政策を解除し17年振りの利上げに踏み切りました。日銀はマイナス金利解除後も緩和的な金融環境を継続することから、経済への影響は当面の間、限定的との見方もあるものの「金利のある世界」の実現を見据えた事業運営を行っていく必要があります。

J A経営においては、持続可能な経営基盤の確立・強化の取組みである「3Cプログラム」の一環として営農指導と販売の強化を目的に営農指導員を集約したほか、役員が担い手農家や生産部会長らを訪問し、意見や要望をJ A経営に反映するため徹底した対話に取り組んでおります。また、J Aの将来を支えていく人材確保・育成を目的に人事制度の再構築に着手したほか組合員や利用者の利便性向上、業務の効率化を目的にデジタル化を進めた結果、全国のJ Aで初めてとなるDX認定事業者に認定されました。

減損会計の算定基準の厳格化がJA経営に大きな影響を及ぼす中、令和5年度事業計画達成に向け、役職員が一丸となって取り組んだ結果、組合員各位のご理解、ご協力並びに関係機関のご指導により、税引前で6億円余の節約金を計上することができました。ここに改めて役職員一同衷心より感謝を申し上げます。

令和6年度は、第12次中期経営計画の最終年度であるとともにJ A伊勢合併5周年を迎えます。

長期的な視野に立った農業振興を中心とした不断の自己改革の実践とそれを支える経営基盤の確立・強化に向け「3Cプログラム」の改革を継続するとともに、改革を後押し・補完するI T・D X化のさらなる推進、地域農業振興計画に基づいた農業振興など、急激な環境の変化に柔軟に対応しつつ、事業改革に取り組んでいきます。そして、第12次中期経営計画の基本目標である「多彩な農業の拡充による農業生産の拡大と農業者の所得増大」「組合員との関係深化と多様な連携による組織・地域の活性化」「自己改革の実践を支える持続可能なJ A経営の確立」に役職員一同、組合員の皆さまとともに一所懸命に取り組む所存ですので、一層のご理解・ご参加・ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

結びに、組合員並びに地域の皆さまのご健勝とご繁栄をご祈念申し上げ、挨拶といたします。

令和6年6月21日

伊 勢 農 業 協 同 組 合  
代表理事組合長 西 村 隆 行

# 理事の提出書

第1号議案から第4号議案及び附帯決議案を別紙のとおり通常総代会に提出します。

令和6年6月21日

伊勢農業協同組合

|         |      |   |   |       |
|---------|------|---|---|-------|
| 代表理事組合長 | 西村隆行 | 理 | 事 | 瀧和史   |
| 専務理事    | 酒徳雅明 | 〃 |   | 小山浩也  |
| 常務理事    | 小林太造 | 〃 |   | 木戸秀索  |
| 常務理事    | 上村武  | 〃 |   | 西村敏裕  |
| 常務理事    | 坂口正明 | 〃 |   | 中桐周平  |
| 常務理事    | 向井英仁 | 〃 |   | 樋口巧   |
| 理       | 山田信人 | 〃 |   | 松永孝   |
| 〃       | 西村善行 | 〃 |   | 木田三男  |
| 〃       | 多田靖  | 〃 |   | 上村昌芳  |
| 〃       | 森川正弘 | 〃 |   | 濱村治幸  |
| 〃       | 古布章宏 | 〃 |   | 宇田豊生  |
| 〃       | 森井利昇 | 〃 |   | 山形美弥子 |
| 〃       | 辻村敏  | 〃 |   | 山本範光  |
| 〃       | 野中穂積 | 〃 |   | 市ノ木山実 |
| 〃       | 渡邊昌行 | 〃 |   | 鈴木克和  |
| 〃       | 沖塚尚  | 〃 |   | 植地増己  |
| 〃       | 小林久男 | 〃 |   | 南浩枝   |
| 〃       | 亀田宏之 | 〃 |   | 松田裕美  |
| 〃       | 橋川健一 |   |   |       |

# 第36回 通常総代会提出議案

## 【報告事項1】

令和5年度貸借対照表、損益計算書及び注記表並びに会計監査人の監査報告及び監事の監査報告について

令和5年度貸借対照表、損益計算書及び注記表並びに会計監査人の監査報告及び監事の監査報告を、別紙のとおり報告する。

## 【決議事項】

### 第1号議案

令和5年度事業報告及び剰余金処分案の承認について

令和5年度事業報告及び剰余金処分案を確定させるために、別紙のとおり承認を求めようとする。

### 第2号議案

令和6年度事業計画の設定について

令和6年度事業計画を、別紙のとおり設定することについて承認を求めようとする。

### 第3号議案

定款、定款附属書総代選挙規程及び定款附属書役員選任規程の一部変更について

定款、定款附属書総代選挙規程及び定款附属書役員選任規程の一部を、別紙のとおり変更しようとする。

### 第4号議案

令和6年度における理事及び監事の報酬等の決定について

令和6年度における理事及び監事の報酬等について、別紙のとおり決定しようとする。

### 附帯決議案

本日の決議事項中、法令、法令に基づく行政庁の処分又は指示により必要ある場合の字句の修正及び権利義務に関しない軽微な字句の修正をなすことを理事会に一任する。

## 【報告事項 2】

- ・「JAバンク基本方針」の変更について  
「JAバンク基本方針」の内容（概要）を別紙のとおり報告する。
- ・子会社の営業報告  
株式会社ジェイエイサービス伊勢の営業報告  
株式会社あぐりん伊勢の営業報告  
株式会社オレンジアグリの営業報告

## 【その他の参考事項】

注記表については、本組合のホームページ(<https://www.jaise.jp/>)に掲載しておりますので、法令及び定款第38条第5項の規定に基づき、本総代会資料には記載しておりません。

当該資料は農業協同組合法施行規則第161条第1項に基づき交付する総会参考書類に該当するものです。

# 報告事項1（別紙）及び 第1号議案（別紙）

## 令和5年度 事業報告

（令和5年4月1日～令和6年3月31日）

# 組合の事業活動の概況に関する事項

令和5年度は第12次中期経営計画の第2年度であり、経営の健全性・透明性を高め、内部統制を強化しながら、掲げました目標の完遂に向けて役職員一同、一所懸命に取り組んでまいりました。

農業関連事業においては、農業の振興と持続可能な農業の実現に向け、行政と連携して農家の規模拡大と所得向上、農業後継者や新規就農者の育成に取り組む「J A伊勢 地域農業振興計画」を実践しました。特に営農指導事業においては令和5年4月から営農指導員を集約して職員の育成を図るとともに農家訪問や地域計画策定の支援に精力的に取り組みました。また販売事業では新型コロナウイルスの5類感染症移行に伴い部会活動や市場訪問も積極的に行いました。さらに農家の利便性向上を目的に営農施設利用や販売出荷登録のデジタル化を推し進めました。購買事業では生産者のコスト低減を目的に肥料農薬の予約率向上、国・県等への肥料価格高騰対策事業の申請支援に取り組みました。また農家の利便性向上に向けて株式会社コメリとの協業店舗を拡大しました。主な実績は受託販売品取扱高74億円余（計画達成率107%）、生産資材取扱高34億円余（計画達成率103%）となりました。

生活関連事業では、3 Cプログラムの取組みとして、生活店舗の委託化及び集約を進めるとともに、代替策として大紀町に支援をいただき移動購買車を1台増台して地域利用者の利便性維持に努めました。主な実績は生活物資取扱高20億円余（計画達成率98%）となりました。

信用事業では、事業の伸長とサービス、相談機能の充実に向けてJ A ネットバンクやJ A バンクアプリの普及促進に取り組むとともに、相談機能の充実を図るため「みんなの大相談会」を伊勢中央・阿児・熊野支店で開催したほか各種相談会を定期的に実施しました。主な実績は貯金残高4,935億円余（計画達成率99%）、貸出金残高816億円余（計画達成率104%）となりました。

共済事業では、利用者の利便性向上と業務の効率化を目的にペーパーレス・キャッシュレス手続きに取り組んだほか、共済専任外務員（L A）による保障内容点検活動を継続して展開し、契約者ニーズの把握と利用者満足度向上に努めました。主な実績は長期共済保有高1兆101億円余（計画達成率100%）、自動車共済新契約台数33,903台（計画達成率100%）となりました。

経営面では、経営の基盤の強化を図るため、組合員の維持・拡大に取り組むとともに、准組合員の声も積極的に事業活動へ反映するため「准組合員モニターアンケート」を実施しました。また、3 Cプログラムの取組みとして、営農指導員の営農部（小俣支店内）への集約、生産資材店舗集約やコメリ店舗でのJ A 商品のインショップ販売開始、生活店舗の委託化を進めるなど、10年後も「食・農業を基軸として地域に根ざした協同組合」を目指した改革に取り組みました。

このように、各事業とも目標達成に向け役職員が全力で取り組んだ結果、税引前当期利益で6億円余を計上することができました。これもひとえに組合員・利用者皆さまのご参加・ご協力の賜物と厚く御礼申し上げます。

以下、事業別に詳細をご報告致します。



第35回 伊勢農業協同組合通常総代会

## 営 農 部 経 済 部

令和5年度も前年度に引き続き、ロシア・ウクライナ情勢や円安等の影響により燃油・肥料・飼料・生産資材等の価格が高止まりし、農業を取り巻く環境は非常に厳しい状況となりました。

このような情勢の中で、営農指導・販売・集荷・施設運営等を効率的かつ効果的に行う体制の構築及び営農指導・販売力の強化のため、小俣支店3階フロアへ営農指導員を集約しました。

経済事業においては、生産資材価格高騰対策として、国・県等の肥料価格高騰対策事業への申請支援や予約注文による共同購入運動を積極的に行いました。また、第36回通常総代会において、特別事業分量配当（営農資材費等高騰支援配当）を含む剰余金処分案を議案提出させていただきました。

## 営農活動



▲ドローンを活用した防除



▲㈱あぐりん伊勢の社員らによるキャベツの収穫

水稻においては、5月後半から7月中旬の梅雨と6月下旬からの高温日により生育はやや早く推移しました。コシヒカリの出穂期は7月中旬にピークを迎え、台風による倒伏被害も少なく順調に収穫が進み、三重県南勢地区の作況指数は「101」となりました。一方、成熟期に高温日が続いたことやカメムシによる被害が多発したことにより、品質は伸び悩み、当J A管内の1等比率は50.1%となりました。そのようななか収量・品質向上および省力化の各種試験を行うとともに、一部地域の地域計画策定支援を精力的に行いました。

小麦では、ドローンによる適期病害防除や三重県農業研究所が開発を進めている落水口設置試験機のデモ運転を行うなど、収穫量の安定化に取り組みました。

園芸品目では、子会社㈱あぐりん伊勢で設置したイチゴ研修用ハウス25aで栽培を開始するとともに、みどりの食料システム戦略に沿った試験や各地域で野菜栽培説明会を開催しました。

農家の利便性向上においては、水稻育苗の予約注文、一部の営農施設利用申込、一部品目の出荷登録をスマートフォンから入力できるように改善しました。

子会社㈱あぐりん伊勢においては、青ねぎ3.7ha、サツマイモ2.2ha、イチゴ0.54ha、水稻16.2ha、小麦20.2ha、キャベツ5.1ha、ダイコン0.75ha、水稻受委託延べ33.0haの栽培を行うとともに、イチゴにおいては研修社員2名が新規就農しました。

子会社㈱オレンジアグリでは、柑橘7.16haを栽培するとともに農作業受託に取り組んだほか、新規就農を目指す研修生5名の受入を行いました。

## 販売事業



▲4年ぶりにタイ王国を訪れ三重南紀みかんをPR

米においては、中食・外食の需要が活発化し、全国的に玄米の持越し在庫の減少と作付面積の減少がみられ、令和5年産米の概算金は令和4年産米と比較して1,900円の値上げを行うことができました。さらに1円でも高く最終精算を行えるよう、直接販売比率の向上と精米・玄米販売を継続的に実施しました。

園芸品目では市場との連携強化に取り組むとともに、県消費産の促進を目的に産直施設の運営及び支援や消費者・実需者への直接販売、加工品の販売に取り組みました。中でも果樹関係においては、自然災害も少なく順調に出荷販売がなされ、三重南紀みかん「味一号」については初の1,000tを超える出荷となりました。

輸出製品の拡大では、三重南紀みかんの早生温州15.8t、中晩柑6.5t、合計22.3tをタイ王国に、早生温州0.8tを台湾に輸出しました。サツマイモについても、12月中旬から2月末まで合計3.3tを香港へ輸出しました。

## 購買事業



▲肥料価格高騰対策説明会を実施



▲移動購買車買物くん「たいき号」で買い物をする利用者ら

## 農業経営事業

### ○生産購買

肥料価格は若干値下がりしたものの、農薬・段ボール等の資材価格は引き続き高止まり、生産者には厳しい状況が続く中、予約注文による共同購入に積極的に取り組み、生産コスト低減に努めました。また、国・県等による肥料価格高騰対策事業の支援金申請方法の説明や国等への申請窓口として生産者の支援を行いました。

3Cプログラムの取組みとして、一部のグリーンコープを小規模化させていただきましたが、株式会社コメリとの協業店舗を拡大し、管内のコメリ13店舗にてインショップ形式でJ A商品を販売するなど、生産者の利便性維持に努めました。

### ○生活購買

3Cプログラムの取組みとして、生活店舗の委託化及び集約を進めるとともに、代替策として大紀町に支援をいただき移動購買車を1台増台して地域利用者の利便性維持に努めました。また、4年ぶりとなる「ふれあいオンステージ」を3会場で開催し、約3,500名の地域の皆さまに憩いの場を提供することができました。さらに、地場産オリジナル精米及び玄米の販売も継続して積極的に行い、約9,500俵の販売に繋げることができました。

### ○農機

利用者ニーズへの対応及び生産コスト低減を目指して中古農機即売会を継続して開催するなど、利用者の満足度向上に取り組みました。また、併せてセルフメンテナンス講習会を実施し、自身で行える定期点検や調整方法などを説明させていただき、生産者の修理・整備費用の低減・安全性向上に取り組みました。さらに、農機具レンタル事業では定期的にPRを行い、前年を上回る実績となりました。

育種苗施設（長沢ファーム）では、1月5日からイチゴ摘み取り体験を実施しました。新型コロナウイルスが5類感染症に移行されたことから、多くの観光客や地域の皆さまにご利用いただきました。また、農福連携の取組みとして、令和5年度も継続して志摩市の福祉施設事業者と連携し、市場出荷や産直販売で使用する出荷段ボールの組み立て作業等を行いました。

### ●経営実績

| 生産品目 | イチゴ        | 甘藷         |
|------|------------|------------|
| 経営面積 | 36アール      | 3アール       |
| 実施地区 | 志摩市阿児町神明長沢 | 志摩市阿児町神明長沢 |

伊勢市内3ヵ所のライスセンターの集約に伴い、伊勢北部ライスセンターにて籾荷受から乾燥・調製までの円滑な操業を可能とするため、令和6年6月操業開始を目途とした、トラックスケールによる計量方式、乾燥機や粳摺り機の増設・更新、色彩選別機の新設などの大規模改修に取り組みました。また、玄米の品質保全を図るため、米倉庫1棟を低温倉庫に改修しました。

無人ヘリとドローンで散布を行う水稲共同防除においては、農地管理システム「Z-GIS」を活用して散布地図を作成し適切な防除に努めるとともに、適期防除を行うため、スマート農業機械等導入支援事業を活用し、無人ヘリコプター2機を更新しました。

新型コロナウイルスが5類感染症に移行し、各種旅行や行事も再開されるなか、「年金友の会」の旅行や募集企画旅行、スポーツ組織の利用等により約8,000名の方々にご利用いただきました。

## 保管事業 利用事業 加工事業 その他事業

## 旅行事業

## 金融 共 済 部

信用事業においては、事業の伸長とサービスの充実に向けて各種キャンペーンを実施したほか、J Aネットバンク・J Aバンクアプリの普及促進に取り組みました。

共済事業においては、地域貢献の一環として、交通安全傘を寄贈したほか、共済専任外務員（L A）による保障内容点検活動を展開し、契約者ニーズの把握と利用者満足度向上に努めました。また、利用者の利便性向上と業務の効率化を目的に、ペーパーレス・キャッシュレス手続きに取り組みました。

## 信用事業



▲「みんなの大相談会」を開催

### ○貯金

事業の伸長とサービスの充実に向けて、各種キャンペーンの実施、J AネットバンクやJ Aバンクアプリの普及促進に取り組みました。年金友の会では管内産の伊勢茶をお届けするとともに自粛していたグラウンドゴルフ大会や日帰り旅行を再開するなど、多くの会員の皆さまにご利用いただきました。

また、相談機能の充実を図るため「みんなの大相談会」を3地区で開催するとともに、社会保険労務士による年金相談会、税理士による相続・遺言個別相談会を定期的に開催しました。そのほか、令和5年10月より投資信託の窓口取扱を開始し、政府の進める将来への資産形成のご提案に努めました。

### ○融資

農業融資においては、農業融資専任担当者を配置し営農担当者と連携した農家訪問を積極的に行い、ニーズに沿った資金の提供に努めました。また、ローンセンターによる住宅ローンを中心とした次世代層との関係強化に努めました。さらに、住宅ローン相談会や利用者への親子イベントなどを定期的に開催したほか、インターネット申込み等の拡充に取り組み、利用者サービスの向上に努めました。

### ○資金運用

毎月、組合員及び利用者の皆さまからお預かりした貯金を有効に運用するため、A L M（資産と負債の総合管理）委員会を開催し、運用状況報告、市場・経済状況に応じて保有している債券や投資信託等の入替をするなど運用提案とリスク管理に取り組みました。また、債券等に影響する急激な市場の変化の際には、臨時A L M委員会を開催し、対応策を協議するなど、健全な運用と安定した収益の確保に努めました。



▲農業融資専任担当者による農家訪問

## 共 済 事 業



▲管内小学校へ交通安全傘を寄贈

### ○共済普及

地域貢献の一環として、子ども達を交通事故から守ることを目的に、アンパンマン交通安全キャラバンや自転車交通安全教室を開催したほか、J A伊勢管内5市7町の小学校に交通安全傘10,000本を寄贈しました。

共済専任外務員（L A）は保障内容点検活動「3Q活動」を展開し、共済加入内容の説明や共済金の請求忘れ等がないかの確認を行い、契約者ニーズの把握と利用者満足度向上に努めました。また、契約者の利便性向上に向け、Webマイページの利用促進に取り組むとともに、環境保護の一環として共済約款をホームページでご覧いただけるWeb約款の普及促進に取り組みました。さらに、国の「共済事業向けの総合的な監督指針」に基づき、新たな共済推進体制の構築・実践に取り組みました。

### ○共済保全

利用者の利便性向上と業務の効率化を目的にペーパーレス、キャッシュレス手続きに取り組みました。引受け業務では、厳格な審査を行い適正な契約引受けを行いました。また、自動車事故受付業務については、J A共済連三重サービスセンターとの連携を強化し、適切な初期対応や迅速な現場急行など相談窓口機能の発揮に向けての意識統一を図り、契約者満足度向上に努めました。

監査部  
リスク統括部  
経営企画部  
管理部  
人事部

監査

組合の組織基盤強化を目的に、組合員の維持・拡大に取り組むとともに、准組合員の声も積極的に事業活動へ反映するため「准組合員モニターアンケート」を実施しました。また、3Cプログラムの取組みとして、10年後も「食・農業を基軸として地域に根ざした協同組合」を目指した改革に取り組みました。さらに、IT技術を活用し、水稻肥料農薬予約注文のデジタル化等、業務の効率化・コスト削減・新たなサービスの提供に取り組めました。

リスク管理

組合の健全性・信頼性を確保するため、業務活動の有効性及び効率性、コンプライアンスへの適合性、財務報告の信頼性にかかるモニタリングを行い、改善・合理化への助言・提言を行いました。また、3線管理態勢におけるチェック部門として、基本的事務手続きの適正化や内部統制の運用状況を検証し、業務改善に向けた検討を行いました。さらに、監査の重点項目の整理や監事・公認会計士との連携を図り、有効かつ効果的な監査を実施しました。

企画

3Cプログラムの取組みとして、営農事業においては営農指導員を営農部（小俣支店内）に集約、経済事業では生産資材店舗集約やコメリ店舗でJA商品のインショップ販売の開始、生活店舗の委託化を進めました。金融経済事業では、店舗類型の見直しを行い、隔日営業店舗を設置するなど、10年後も「食・農業を基軸として地域に根ざした協同組合」を目指した改革を実践しました。また、組合員や利用者からの意見を事業の改善や事業計画に反映するため、引き続き組合員・利用者の声に耳を傾ける仕組みづくりに取り組みました。さらに、JA伊勢の認知度を高めるため管内の各市町のイベントにJAフェスタとして参加しました。

広報

組合員向け広報誌「あんさんぶる」では、「食」「農」「くらし」の情報を通じてJA事業・活動の発信に取り組んだほか、報道機関への情報提供やインスタグラムなどのSNS（ソーシャル・ネットワーク・サービス）を活用するなど多様な媒体で積極的に情報を発信することで組合員活動のPR・共感者づくりに努めました。また、時代の変化に対応するため、組合員・利用者の利便性向上を目指したホームページのリニューアルを実施しました。

生活活動

参加資格を設けない活動を開催し、JA伊勢ファンクラブみらいの会員数は前年より655名増加して2,373名となりました。特に総合事業を活かした管内の小学生と保護者を対象とした食農教育「あぐりスクール」や次世代層を対象とした「親子活動」を積極的に催し、30～40歳代の会員が391名になりました。また、地域住民を対象とした「スマホ教室」や「いきいきスクール」を開催し、みらいの活動への参加者が延べ6,103名となりました。

介護福祉事業

介護福祉事業全体で昨年度を上回る、延べ13,734名の地域の皆さまにご利用をいただきました。また、サービスにおいては新たな取組みとして、ベトナムから外国人技能実習生の採用に向けて監理団体と契約を締結し令和6年11月頃の受入準備を行いました。

総務

組合の組織基盤強化を図るため、農業振興の主人公である正組合員並びに地域農業や地域経済の発展を支えるパートナーである准組合員の維持・拡大に取り組めました。また、准組合員の個別モニター制度を活用した「准組合員モニターアンケート」を実施し、そこで得た准組合員の声を積極的に事業活動に反映しました。さらに、理事会機能の高度化に向けた取組みの一環として、理事会附議事項の見直しを行うとともに、次期の役員改選から適用する役員体制の見直しも進めました。

経理電算

会計基準に準拠した会計書類の作成に取り組むとともに、月次決算検討資料及び場所別損益計算書の正確性をより高め、経営管理の強化に努めました。また、情報セキュリティ管理基準に則り、全職員に情報セキュリティにかかる研修を行い、組合の情報セキュリティ強化に努めました。

資産管理

相続にかかる資産管理への対応や組合員ニーズに沿った土地の売買・賃貸借の仲介業務を通じて、安心と信頼を基本とした資産管理事業に努めました。

IT・DX対策

IT技術を活用したDX時代に対応するため、販売荷受出荷業務の効率化や水稻肥料農薬予約注文のデジタル化、水稻育苗注文及びライスセンター利用予約をスマートフォン等から申込みが行えるようにするなど、IT技術を駆使した業務の効率化・コスト削減・新たなサービスの提供に取り組めました。また、業務のデジタル化を積極的に進めてきた取組みが認められ、JAシステム組織では全国初となる経済産業省のDX認定制度に基づく「DX認定事業者」の認定を受けました。

人事教育

ペーパーレス化による業務の効率化を目的に、年末調整にかかる事務をデジタル化しました。また、農業者支援や職員教育を目的とした職員副業の制度により、6名の職員が無料職業紹介所に登録し、副業として組合員の農作業を支援しました。さらに、効率的な人材活用を行うとともに保管書類の整理、閉店した事業所の整理等を進めました。

●財務・事業成績の推移

(単位：千円)

| 区分   | 項目        | 2年度           | 3年度           | 4年度           | 5年度           |
|------|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 財務   | 事業利益      | 1,157,650     | 1,099,665     | 1,188,926     | 1,159,277     |
|      | 経常利益      | 1,471,796     | 1,486,434     | 1,446,225     | 1,411,787     |
|      | 当期剰余金     | 1,071,936     | 966,071       | 937,521       | 361,862       |
|      | 総資産       | 502,554,890   | 518,948,649   | 521,710,735   | 524,395,837   |
|      | 純資産       | 24,923,338    | 24,725,621    | 23,269,197    | 22,593,457    |
| 信用事業 | 貯金        | 468,689,847   | 485,324,919   | 490,283,292   | 493,538,767   |
|      | 預金        | 341,055,653   | 342,006,004   | 347,648,355   | 345,188,589   |
|      | 貸出金       | 64,114,108    | 73,576,535    | 75,084,774    | 81,691,184    |
|      | 有価証券      | 62,196,418    | 67,201,579    | 61,281,172    | 59,378,692    |
|      |           | 国債            | 7,750,900     | 12,373,120    | 9,887,430     |
| 共済事業 | その他       | 54,445,518    | 54,828,459    | 51,393,742    | 50,131,672    |
|      | 長期共済保有高   | 1,127,638,044 | 1,082,313,513 | 1,046,003,344 | 1,010,115,970 |
|      | 短期共済新契約掛金 | 2,055,610     | 2,016,134     | 1,971,696     | 1,950,069     |
| 購買事業 | 購買品取扱高    | 5,889,214     | 6,058,123     | 6,035,782     | 5,524,805     |
| 販売事業 | 販売品取扱高    | 6,997,707     | 6,879,169     | 7,012,322     | 7,583,645     |

(注) 財務・事業成績にかかる「購買品取扱高」については、自家消費取引・代理人取引を控除する前の残高であり、「販売品取扱高」については、自家消費取引を控除する前の残高である。

●単体自己資本比率

当組合の単体自己資本比率 12.79%（令和6年3月31日現在）

●資格取得者一覧

(単位：人)

| 資格名     |                     | 前年度末 | 当年度末 | 増減  |
|---------|---------------------|------|------|-----|
| 共通      | 監査士                 | 1    | 1    | 0   |
|         | 内部監査士               | 35   | 38   | 3   |
|         | 農協職員認証1級            | 261  | 258  | ▲3  |
|         | 農協職員認証2級            | 130  | 130  | 0   |
|         | 農協職員認証3級            | 187  | 171  | ▲16 |
|         | 宅地建物取引士             | 10   | 11   | 1   |
|         | 衛生管理者               | 13   | 19   | 6   |
| 金融・共済関係 | ファイナンシャル・プランニング技能2級 | 74   | 78   | 4   |
|         | ファイナンシャル・プランニング技能3級 | 188  | 193  | 5   |
|         | 金融窓口サービス技能2級        | 4    | 4    | 0   |
|         | 金融窓口サービス技能3級        | 32   | 30   | ▲2  |
|         | 銀行業務法務2級            | 2    | 2    | 0   |
|         | 銀行業務法務3級            | 97   | 95   | ▲2  |
|         | 銀行業務法務4級            | 66   | 65   | ▲1  |
|         | 銀行業務税務2級            | 3    | 3    | 0   |
|         | 銀行業務税務3級            | 83   | 80   | ▲3  |
|         | 銀行業務税務4級            | 31   | 31   | 0   |
|         | 銀行業務財務2級            | 3    | 3    | 0   |
|         | 銀行業務財務3級            | 20   | 22   | 2   |
|         | 銀行業務財務4級            | 21   | 19   | ▲2  |
|         | 銀行業務証券3級            | 3    | 3    | 0   |
|         | 銀行業務融資管理3級          | 1    | 1    | 0   |
|         | 銀行業務年金アドバイザー3級      | 41   | 41   | 0   |
|         | 銀行業務年金アドバイザー4級      | 13   | 11   | ▲2  |
|         | 銀行業務相続アドバイザー3級      | 77   | 79   | 2   |
|         | 銀行業務事業承継アドバイザー3級    | 1    | 1    | 0   |
|         | 金融コンプライアンスオフィサー2級   | 20   | 25   | 5   |
| 営農・経済関係 | 証券外務員内管             | 167  | 175  | 8   |
|         | 証券外務員第1種            | 85   | 71   | ▲14 |
|         | 証券外務員第2種            | 142  | 144  | 2   |
|         | 自動車共済査定員            | 165  | 170  | 5   |
|         | 生命審査員               | 190  | 199  | 9   |
|         | 建物審査員               | 220  | 227  | 7   |
|         | 資格名                 | 前年度末 | 当年度末 | 増減  |
|         | 農業経営アドバイザー          | 6    | 6    | 0   |
|         | アグリアドバイザー           | 60   | 56   | ▲4  |
|         | 農産物検査員              | 41   | 44   | 3   |
|         | JGAP指導員             | 15   | 14   | ▲1  |
|         | 営農指導員               | 153  | 142  | ▲11 |
|         | 防除指導員               | 3    | 2    | ▲1  |
| 福祉関係    | 乾燥設備作業主任者           | 17   | 17   | 0   |
|         | 酸素欠乏・硫化水素危険作業主任者    | 8    | 9    | 1   |
|         | 危険物取扱者              | 156  | 148  | ▲8  |
|         | 毒劇物取扱責任者            | 177  | 167  | ▲10 |
|         | 農薬管理指導士             | 85   | 87   | 2   |
|         | 自動車整備士2級            | 3    | 3    | 0   |
|         | 自動車整備士3級            | 4    | 3    | ▲1  |
|         | 農業機械技術指導士           | 20   | 22   | 2   |
|         | 農機整備士1級             | 15   | 15   | 0   |
|         | 農機整備士2級             | 14   | 14   | 0   |
|         | 中古農業機械査定士           | 7    | 7    | 0   |
|         | 農業機械士               | 10   | 9    | ▲1  |
|         | くらしのコーディネーター        | 2    | 3    | 1   |
|         | 総合旅行業務取扱管理者         | 3    | 5    | 2   |
|         | 国内旅行業務取扱管理者         | 3    | 2    | ▲1  |
|         | 葬祭ディレクター1級          | 1    | 1    | 0   |
|         | 葬祭ディレクター2級          | 5    | 6    | 1   |
|         | フォークリフト運転技能         | 294  | 289  | ▲5  |
|         | 看護師（正・准）            | 7    | 5    | ▲2  |
|         | 介護支援専門員（ケアマネジャー）    | 9    | 9    | 0   |
|         | 介護福祉士               | 8    | 8    | 0   |
|         | 社会福祉士               | 4    | 4    | 0   |
|         | 認知症ケア専門士            | 2    | 2    | 0   |
|         | 認定特定行為業務従事者         | 2    | 0    | ▲2  |
|         | 栄養士                 | 4    | 4    | 0   |
|         | ホームヘルパー1級           | 1    | 1    | 0   |
|         | ホームヘルパー2級           | 35   | 31   | ▲4  |

# 場所・品目別の事業実績

## ●地域農業振興計画品目別実績

| 品 目     | 出荷者数<br>(人) | 作付面積・頭数<br>(ha・頭) | 販売金額<br>(千円) |
|---------|-------------|-------------------|--------------|
| 米       | 1,091       | 3,617.0           | 776,641      |
| 小 麦     | 37          | 537.0             | 53,422       |
| 青 ね ぎ   | 24          | 39.0              | 277,724      |
| ト マ ト   | 9           | 1.3               | 38,459       |
| キャベツ    | 24          | 17.0              | 52,024       |
| カボチャ    | 47          | 7.5               | 23,548       |
| 柑 橘     | 673         | 340.7             | 1,857,982    |
| イ チ ゴ   | 84          | 13.5              | 517,125      |
| 柿       | 117         | 39.8              | 63,569       |
| 梅       | 90          | 13.2              | 46,189       |
| 茶       | 55          | 80.9              | 116,310      |
| バ ラ     | 9           | 3.3               | 378,035      |
| ガーベラ    | 5           | 1.2               | 99,603       |
| トルコギキョウ | 6           | 1.4               | 74,420       |
| 肉 牛     | 18          | 3,200             | 1,655,408    |
| 肉 豚     | 6           | 1,100             | 619,024      |
| 合 計     | 2,295       | 4,713.0<br>4,300  | 6,649,483    |

(注) 作付面積・頭数の合計は上段に面積 (ha)、下段に頭数を記載。

## ●受託販売品取扱実績

| 種 類     | 取扱高       |           |         |         |           |           |
|---------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|
|         | 伊勢・玉城地区   | 奥伊勢・度会地区  | 南伊勢地区   | 鳥羽志摩地区  | 三重南紀地区    | 合計        |
| 米       | 584,188   | 78,777    | 21,398  | 55,823  | 39,277    | 779,465   |
| 麦       | 97,319    | 3,382     | 120     | —       | 587       | 101,409   |
| 豆・雑穀    | 17,613    | 1,619     | 133     | 632     | 376       | 20,376    |
| 野 菜     | 442,363   | 15,113    | 963     | 5,931   | 155       | 464,527   |
| 果実・果樹   | 543,189   | 56,921    | 169,152 | 48,532  | 1,712,066 | 2,529,862 |
| 茶       | —         | 114,719   | —       | 1,590   | —         | 116,310   |
| 花卉・花木   | 586,666   | —         | —       | 1,608   | —         | 588,274   |
| 畜 産 物   | 772,316   | 1,356,565 | 57,639  | 99,254  | —         | 2,285,776 |
| ファーマーズ他 | 90        | —         | —       | 27,129  | 583,254   | 610,473   |
| 合 計     | 3,043,748 | 1,627,099 | 249,407 | 240,503 | 2,335,717 | 7,496,476 |

(注) 受託販売品取扱実績にかかる「取扱高」は総額で記載しており、損益計算書においては純額で販売手数料として表示している。

## ●買取販売品取扱実績

| 種 類     | 販売高     |          |        |        |        |        |        |
|---------|---------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|
|         | 伊勢・玉城地区 | 奥伊勢・度会地区 | 南伊勢地区  | 鳥羽志摩地区 | 三重南紀地区 | 本店     | 合計     |
| 米を除く農産物 | 3,098   | 1,525    | 10,769 | 362    | 35     | 31,425 | 47,216 |
| 加工品     | 148     | 14,689   | 199    | 45     | 45     | 24,823 | 39,952 |
| 合計      | 3,247   | 16,214   | 10,969 | 407    | 80     | 56,249 | 87,168 |

(注) 買取販売品取扱実績にかかる「販売高」については、自家消費取引を控除する前の残高である。

## ●購買品取扱実績

(単位：千円)

| 種 類     | 購買品取扱高    |           |         |         |           |         |         |        |           |
|---------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|---------|---------|--------|-----------|
|         | 伊勢・玉城地区   | 奥伊勢・度会地区  | 南伊勢地区   | 鳥羽志摩地区  | 三重南紀地区    | 農機課     | 生活サービス課 | 本店     | 合計        |
| 肥 料     | 298,333   | 92,727    | 20,465  | 40,474  | 216,762   | —       | —       | —      | 668,763   |
| 農 薬     | 152,908   | 51,977    | 22,291  | 23,565  | 243,199   | —       | —       | —      | 493,941   |
| 包 装 資 材 | 71,691    | 10,236    | 11,570  | 4,009   | 5,342     | —       | —       | —      | 102,851   |
| 保 温 資 材 | 19,702    | 1,884     | 83      | 680     | 6,492     | —       | —       | —      | 28,842    |
| その他生産   | 154,589   | 29,804    | 5,078   | 35,888  | 64,486    | —       | —       | 0      | 289,848   |
| 農 業 機 械 | —         | 14,821    | 5,471   | 27      | 2,277     | 493,181 | —       | —      | 515,778   |
| 飼 料     | 308,629   | 385,329   | 6,109   | 20,036  | 101,756   | —       | —       | —      | 821,861   |
| 畜 産 資 材 | 142,131   | 306,357   | 32,743  | 11,410  | 61,642    | —       | —       | —      | 554,284   |
| 生 産 計   | 1,147,987 | 893,137   | 103,813 | 136,092 | 701,958   | 493,181 | —       | 0      | 3,476,171 |
| 精 米     | 18,678    | 36,037    | 14,382  | 40,507  | 19,550    | —       | 58,773  | 374    | 188,305   |
| 生 鮮 食 品 | 53,343    | 57,642    | 14,880  | 5,144   | 122,582   | —       | —       | —      | 253,593   |
| 一 般 食 品 | 35,530    | 39,651    | 45,863  | 39,801  | 66,323    | —       | 4,624   | 36,070 | 267,866   |
| 酒       | 3,939     | 1,301     | 4,172   | 2,171   | 3,765     | —       | —       | —      | 15,349    |
| 日 用 雑 貨 | 3,657     | 8,358     | 7,012   | —       | 270       | —       | 73      | —      | 19,372    |
| 衣 料 品   | 1,505     | 527       | 236     | 1,097   | 8,543     | —       | —       | —      | 11,910    |
| テレショップ  | 14,240    | 12,906    | 6,288   | 10,487  | 8,394     | —       | —       | —      | 52,317    |
| 耐久消費財   | 53,416    | 26,921    | 7,988   | 42,143  | 21,176    | —       | —       | —      | 151,647   |
| その他生活   | 26,667    | 18,056    | 9,050   | 21,329  | 10,084    | —       | 0       | 18     | 85,208    |
| Ｌ Ｐ ガ ス | —         | 26,947    | 31,321  | 81,447  | 56,560    | —       | —       | —      | 196,276   |
| 石 油 類   | 43,434    | 29,907    | 5,178   | —       | 249,740   | —       | —       | —      | 328,259   |
| 自 動 車   | —         | 1,505     | —       | —       | 1,776     | —       | —       | —      | 3,282     |
| 葬 祭     | —         | 130       | 8       | 1,855   | —         | —       | 473,252 | —      | 475,246   |
| 生 活 計   | 254,413   | 259,893   | 146,382 | 245,985 | 568,769   | —       | 536,725 | 36,463 | 2,048,634 |
| 合 計     | 1,402,400 | 1,153,031 | 250,196 | 382,078 | 1,270,728 | 493,181 | 536,725 | 36,464 | 5,524,805 |

※伊勢・玉城地区……伊勢市、玉城町

※鳥羽志摩地区……鳥羽市、志摩市

※奥伊勢・度会地区…尾鷲市、度会町、大紀町、紀北町

※三重南紀地区……熊野市、御浜町、紀宝町

※南伊勢地区……南伊勢町

(注) 購買品取扱実績にかかる「購買品取扱高」については、自家消費取引・代理人取引を控除する前の残高である。

## ●貯金・貸出金・長期共済実績

| 本店・支店 | 貯金残高 (千円)   | 貸出金残高 (千円) | 長期共済          |               |
|-------|-------------|------------|---------------|---------------|
|       |             |            | 保有契約高 (千円)    | 新契約ポイント (p t) |
| 伊勢北部  | 34,821,447  | 2,349,381  | 67,987,030    | 1,797,452     |
| 小 俣   | 24,812,939  | 7,029,262  | 40,257,590    | 1,305,585     |
| 伊 勢   | 53,271,147  | 15,563,866 | 56,811,041    | 1,762,694     |
| 伊勢中央  | 52,833,094  | 6,149,862  | 79,563,246    | 2,070,874     |
| 玉 城   | 38,619,875  | 5,499,785  | 62,421,259    | 1,541,312     |
| 城 田   | 10,523,086  | 1,777,908  | 21,133,509    | 502,744       |
| 度 会   | 26,033,678  | 2,619,550  | 40,763,470    | 1,417,924     |
| 紀 勢   | 16,486,796  | 743,611    | 27,781,452    | 698,727       |
| 大 宮   | 14,606,606  | 1,810,927  | 22,096,096    | 607,820       |
| 南 勢   | 23,849,159  | 1,522,317  | 33,719,765    | 675,898       |
| 南 島   | 21,086,991  | 1,255,452  | 43,872,033    | 816,158       |
| 紀 北   | 21,516,998  | 2,113,561  | 57,251,177    | 918,439       |
| 尾 鷲   | 14,413,205  | 976,927    | 43,743,160    | 714,878       |
| 鳥 羽   | 17,227,674  | 1,396,046  | 51,141,772    | 1,258,287     |
| 磯 部   | 11,916,958  | 483,473    | 25,399,930    | 645,307       |
| 阿 児   | 16,397,719  | 3,859,598  | 49,669,195    | 1,478,664     |
| 浜 島   | 6,772,600   | 271,625    | 21,621,734    | 393,867       |
| 阿 児 東 | 6,930,071   | 590,574    | 21,264,711    | 584,637       |
| 大 王   | 12,429,446  | 710,805    | 36,975,392    | 852,870       |
| 志 摩   | 12,864,792  | 786,439    | 49,627,258    | 1,142,764     |
| 熊 野   | 16,772,367  | 1,509,360  | 61,661,861    | 1,373,695     |
| 御 浜   | 17,269,883  | 1,411,153  | 47,493,600    | 1,122,490     |
| 紀 宝   | 21,403,032  | 2,535,309  | 47,859,677    | 1,193,264     |
| 本 店   | 679,194     | 18,724,384 | —             | 3,508         |
| 合 計   | 493,538,767 | 81,691,184 | 1,010,115,970 | 24,879,869    |

# 主な出来事



▲第 35 回通常総代会を開催



▲南伊勢町・三重外湾漁業協同組合  
と地域活性化連携協定を締結



▲全国カンキツ研究大会が三重県で  
24年ぶりに開催

|     |     |                                           |                                        |
|-----|-----|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| 4月  | 3日  | 入組式<br>みのり監査法人 期末監査Ⅰ（現金実査）                | 本店<br>本店                               |
|     | 7日  | 第1回企画会議<br>J A伊勢グループ職員集会（ライン管理職対象）        | 本店別館・1支店<br>本店・6支店                     |
|     | 10日 | みのり監査法人 期末監査Ⅱ（貸出金・貯金外部確認対応等）              | 本店別館                                   |
|     | 13日 | J A伊勢グループ職員集会（一般職対象）（～14日）                | 本店・本店別館・6支店                            |
|     | 14日 | 第1回経営会議<br>みのり監査法人 期末監査Ⅱ（外部確認突合・決算監査事前確認） | 本店別館・1支店<br>本店                         |
|     | 18日 | 伊勢北部ライスセンター安全祈願祭                          | 伊勢北部ライスセンター                            |
|     | 20日 | 第9回監事会<br>第11回理事会                         | 本店<br>本店別館・4支店                         |
|     | 21日 | 第5回コンプライアンス委員会<br>第2回経営会議                 | 本店別館<br>本店別館・1支店                       |
|     | 25日 | みのり監査法人 期末監査Ⅱ（期末実証手続）（～29日）               | 本店                                     |
|     | 27日 | 第12回理事会                                   | 本店別館                                   |
|     |     |                                           |                                        |
| 5月  | 2日  | 期末監事監査（～12日）                              | 本店・58事業所                               |
|     | 11日 | みのり監査法人 期末監査Ⅱ（期末実証手続）（～13日）               | 本店別館                                   |
|     | 15日 | 第2回企画会議                                   | 本店別館・1支店                               |
|     | 18日 | 第3回経営会議                                   | 本店別館・1支店                               |
|     | 24日 | 第24回3 Cプログラム推進本部会議<br>第10回監事会             | 本店別館<br>本店                             |
|     | 26日 | 第13回理事会<br>第14回理事会                        | 本店別館・4支店<br>本店別館・4支店                   |
|     |     |                                           |                                        |
| 6月  | 5日  | 総代会事前説明会（～16日）                            | 23会場                                   |
|     | 7日  | 第3回企画会議                                   | 本店別館・1支店                               |
|     | 16日 | 第4回経営会議                                   | 本店別館・1支店                               |
|     | 23日 | 第35回通常総代会<br>第15回理事会<br>第11回監事会           | 三重県営サンアリーナ<br>三重県営サンアリーナ<br>三重県営サンアリーナ |
|     |     |                                           |                                        |
| 7月  | 7日  | 第4回企画会議                                   | 本店別館・1支店                               |
|     | 19日 | 第5回経営会議<br>第25回3 Cプログラム推進本部会議             | 本店別館・1支店<br>本店別館                       |
|     | 21日 | 第6回コンプライアンス委員会                            | 本店別館                                   |
|     | 25日 | みのり監査法人（予備調査・ヒアリング）                       | 本店                                     |
|     | 26日 | 第16回理事会                                   | 本店別館                                   |
|     | 27日 | 第12回監事会                                   | 本店別館                                   |
|     |     |                                           |                                        |
| 8月  | 1日  | 総代代表者会議（～4日）                              | 11会場                                   |
|     | 2日  | 南伊勢町・三重外湾漁業協同組合との地域活性化連携協定締結式             | 南伊勢町役場南勢庁舎                             |
|     | 7日  | 第5回企画会議                                   | 本店別館・1支店                               |
|     | 9日  | 第26回3 Cプログラム推進本部会議                        | 本店別館                                   |
|     | 21日 | 第6回経営会議                                   | 本店別館・1支店                               |
|     | 29日 | みのり監査法人 期中監査Ⅰ（内部統制整備評価）（～31日）             | 本店・3支店                                 |
|     | 30日 | 第63回全国カンキツ研究大会（～31日）                      | シンフォニアテクノロジー響ホール伊勢・熊野市・御浜町             |
|     |     |                                           |                                        |
| 9月  | 8日  | 第6回企画会議<br>臨時コンプライアンス委員会                  | 本店別館・1支店<br>本店別館                       |
|     | 16日 | J Aフェスタ～in度会～ わたらいフェスタ                    | 宮リバー度会パーク                              |
|     | 20日 | 第7回経営会議                                   | 本店別館・1支店                               |
|     | 27日 | 第13回監事会<br>第17回理事会                        | 本店<br>本店別館・4支店                         |
|     | 29日 | 県による総合的ヒアリング                              | 本店別館                                   |
|     |     |                                           |                                        |
| 10月 | 3日  | 第27回3 Cプログラム推進本部会議                        | 本店別館                                   |
|     | 5日  | 年金友の会シニアゴルフ大会                             | NEMU GOLF CLUB                         |
|     | 6日  | 第7回企画会議<br>ふれあいオンステージ                     | 本店別館・1支店<br>尾鷲市民文化会館                   |
|     | 7日  | J Aフェスタ～in伊勢～ 伊勢まつり<br>ふれあいオンステージ（～8日）    | 伊勢市駅周辺<br>シンフォニアテクノロジー響ホール伊勢           |
|     | 12日 | 第14回監事会<br>みのり監査法人 期中監査Ⅰ（内部統制整備評価等）（～18日） | 本店別館<br>本店・11事業所                       |
|     | 14日 | J Aフェスタ～in南伊勢～ みなみいせまつり                   | 奈屋浦漁港                                  |
|     | 17日 | 上半期監事監査（～26日）                             | 本店・38事業所                               |
|     | 19日 | 第7回コンプライアンス委員会                            | 本店別館                                   |
|     | 20日 | 第8回経営会議                                   | 本店別館・1支店                               |



▲J A系統組織において「D X 認定  
事業者」に全国初認定



▲管内各地で JA フェスタを実施



▲4台目となる移動購買車の導入に  
あたり披露記念式典を開催

|     |                            |                                                                         |                        |
|-----|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 21日 | J Aフェスタ～in志摩～ ええじゃんかまつり    | 阿児アリーナ                                                                  |                        |
| 22日 | J Aフェスタ～in紀宝～ 紀宝みなとフェスティバル | 鵜殿港                                                                     |                        |
| 23日 | 第28回3 Cプログラム推進本部会議         | 本店別館                                                                    |                        |
| 27日 | 第5回全員協議会                   | 本店別館                                                                    |                        |
|     | 第18回理事会                    | 本店別館                                                                    |                        |
| 28日 | J Aフェスタ～みんなの大相談会in三重南紀～    | 熊野支店                                                                    |                        |
| 29日 | J Aフェスタ～in大紀～ 大紀ふれあいまつり    | 木つつ木館                                                                   |                        |
|     |                            |                                                                         |                        |
| 11月 | 1日                         | 経済産業省が定める「DX認定事業者」に認定<br>第1回JA伊勢グループライン管理職会議                            | 本店・6支店                 |
|     | 5日                         | J Aフェスタ～in御浜～ 御浜みかんまつり                                                  | 御浜町農業団地センター            |
|     | 6日                         | 地区別総代懇談会（～16日）                                                          | 31会場                   |
|     | 8日                         | 年金友の会シニアゴルフ大会                                                           | 伊勢カントリークラブ             |
|     | 9日                         | 第8回企画会議                                                                 | 本店別館・1支店               |
|     | 11日                        | J Aフェスタ～in鳥羽～ ひだまりフェスタ<br>J Aフェスタ～in鳥羽～ 鳥羽わいわいまつり                       | 鳥羽市民体育館<br>ドルフィン公園     |
|     | 14日                        | 年金友の会グラウンドゴルフ大会                                                         | ダイムスタジアム伊勢             |
|     | 18日                        | J Aフェスタ～in玉城～ たまきつながるマルシェ                                               | 玉城町お城広場                |
|     | 20日                        | 第9回経営会議                                                                 | 本店別館・1支店               |
|     | 21日                        | 年金友の会日帰り統一旅行（～22日）                                                      | 愛知県岡崎市                 |
|     | 22日                        | 第15回監事会                                                                 | 本店別館                   |
|     | 26日                        | J Aフェスタ～in南伊勢～ わくドキ南伊勢<br>ふれあいオンステージ                                    | ふれあいセンター南島<br>阿児アリーナ   |
|     | 27日                        | 年金友の会日帰り統一旅行（～28日）                                                      |                        |
|     | 29日                        | 第19回理事会                                                                 | 本店別館・4支店               |
|     |                            |                                                                         |                        |
| 12月 | 7日                         | 第9回企画会議                                                                 | 本店別館・1支店               |
|     | 8日                         | 県常例検査（資料説明・日程調整）                                                        | 本店                     |
|     | 12日                        | みのり監査法人 期中監査Ⅰ（予備調査）                                                     | 本店                     |
|     | 16日                        | J Aフェスタ～みんなの大相談会in伊勢～                                                   | 伊勢中央支店                 |
|     | 20日                        | 第10回経営会議                                                                | 本店別館・1支店               |
|     | 23日                        | J Aフェスタ～in紀北～ きいながしま港市                                                  | 紀伊長島港                  |
|     | 27日                        | 第16回監事会<br>第1回組織整備委員会<br>第20回理事会                                        | 本店<br>本店別館<br>本店別館・3支店 |
|     | 28日                        | 第29回3 Cプログラム推進本部会議                                                      | 本店別館                   |
|     |                            |                                                                         |                        |
| 1月  | 15日                        | 第10回企画会議                                                                | 本店別館・1支店               |
|     | 16日                        | 県常例検査（支店等検査）（～22日）                                                      | 12事業所                  |
|     | 18日                        | 第8回コンプライアンス委員会                                                          | 本店別館                   |
|     | 19日                        | 第11回経営会議                                                                | 本店別館・1支店               |
|     | 30日                        | 第2回組織整備委員会<br>第21回理事会                                                   | 本店別館<br>本店別館・3支店       |
|     | 31日                        | 県常例検査（ヒアリング）                                                            | 本店                     |
|     |                            |                                                                         |                        |
| 2月  | 5日                         | 第30回3 Cプログラム推進本部会議<br>みのり監査法人 期中監査Ⅱ（内部統制運用状況評価手続等）（～7日）<br>総代代表者会議（～9日） | 本店別館<br>本店<br>11会場     |
|     | 7日                         | 第11回企画会議                                                                | 本店別館・1支店               |
|     | 8日                         | 県常例検査（本検査）（～16日）                                                        | 本店・4事業所                |
|     | 20日                        | 第12回経営会議                                                                | 本店別館・1支店               |
|     | 26日                        | みのり監査法人 期中監査Ⅲ（資産査定・実証手続等）（～28日）<br>第17回監事会<br>第22回理事会                   | 本店<br>本店<br>本店別館       |
|     |                            |                                                                         |                        |
| 3月  | 3日                         | J Aフェスタ～みんなの大相談会in鳥羽志摩～                                                 | 阿児支店                   |
|     | 7日                         | 県常例検査（役員面談）<br>県によるトップヒアリング                                             | 本店<br>本店               |
|     | 8日                         | 第12回企画会議                                                                | 本店別館・1支店               |
|     | 12日                        | 県常例検査（役職員講評）                                                            | 本店別館                   |
|     | 13日                        | 第6回全員協議会                                                                | 本店別館・2支店               |
|     | 19日                        | 移動購買車 買物くん「たいき号」披露記念式典<br>第13回経営会議                                      | 大紀町役場 七保支所<br>本店別館・1支店 |
|     | 21日                        | 第9回コンプライアンス委員会                                                          | 本店別館                   |
|     | 28日                        | 第18回監事会<br>第23回理事会                                                      | 本店<br>本店別館             |
|     | 29日                        | みのり監査法人 期末監査Ⅰ（現金実査）                                                     | 本店                     |
|     | 31日                        | みのり監査法人 期末監査Ⅰ（棚卸立会）                                                     | 伊勢北部グリーンコープ            |

当該事業年度に  
おける重要事項

- ①共同利用施設の建設又は改修その他の設備投資
- ・伊勢北部ライスセンター高圧受電設備更新
  - ・伊勢北部農業倉庫低温設備改修
- ②他の法人との業務上の提携
- ・南伊勢町・三重外湾漁業協同組合との地域活性化連携協定締結

対処すべき  
重要な課題

- ①自己改革の実現のための取組み
- ・「多彩な農業の拡充による農業生産の拡大と農業者の所得増大」を実現するための取組み
    - ◇農業者の収穫量及び規模の拡大
    - ◇出荷物の販売単価及び品質の向上
    - ◇農業者の生産コスト低減・効率化
    - ◇多様な農業者の創出と生産基盤の維持・拡大
    - ◇営農・経済事業におけるサービスの維持・向上と収支改善
  - ・「組合員との関係深化と多様な連携による組織・地域の活性化」を実現するための取組み
    - ◇総合事業を通じた地域の活性化
    - ◇総合事業を通じた安心して暮らせる地域づくり
    - ◇ＪＡくらしの活動を主とした地域コミュニティの活性化
  - ・「自己改革の実践を支える持続可能なＪＡ経営の確立」を実現するための取組み
    - ◇組合員の「意思反映・運営参画」の強化
    - ◇組合員の維持・拡大
    - ◇将来を見据えたＪＡ経営基盤の強化と自己改革の実践
    - ◇協同組合活動・ＪＡ事業を支える人財づくり
    - ◇３線管理態勢を踏まえたリスク管理態勢の確立と経営の健全性確保
    - ◇農業・食・くらし・ＪＡへの共感が広がる広報活動の展開

なお、当事業年度における農業所得の増大に関する事項並びに組合の事業運営等に対する准組合員の意見等の反映及び事業の利用に関する事項については、附属資料「ＪＡ伊勢自己改革工程表」に記載しております。

- ②リスク管理の高度化に向けた取組み
- ・資金運用等の環境変化に迅速に対応する管理の徹底
    - ◇商品特性に応じたリスク分析・評価の実施
    - ◇ＡＬＭ委員会の高度化と機動的な対応

- ③不祥事防止への取組み
- ・不祥事未然防止策の実践・管理
    - ◇ガバナンスの確立
    - ◇コンプライアンス意識の醸成
    - ◇監査・リスク管理態勢の確立
    - ◇内部牽制態勢の確立

- ④３Ｃプログラムの実践
- ・金融共済部門
    - ◇金融共済部門体制整備後の検証と見直し
    - ◇共済推進体制の運用検証
  - ・営農経済部門
    - ◇営農施設運営等の整備
    - ◇生産資材・生活物資供給体制等の整備
    - ◇㈱あぐりん伊勢・㈱オレンジアグリ将来構想の策定
    - ◇燃料・ＬＰガス・葬祭・農機・加工事業の在り方策定
    - ◇営農指導力の強化に関する取組みの検証と見直し
    - ◇三重南紀経済センター事業体制の見直し
    - ◇地域農業振興計画の反省と更新
  - ・共通
    - ◇人事・評価・採用制度の再構築と実施
    - ◇旅行・介護福祉事業の在り方策定

その他組合の  
事業活動の概況に  
関する重要な事項

- ①子会社㈱ジェイエーサービス伊勢へ大紀町紀勢地区・南伊勢町南島地区におけるＬＰガス事業を移管
- ②業務の適正を確保するための体制
- 当ＪＡでは、法令遵守の徹底や、より健全性の高い経営を確保し、組合員・利用者の皆さまに安心して組合をご利用いただくために、内部統制システム基本方針を策定し、組合の適切な内部統制の構築・運用に努めています。

内部統制システム基本方針

組合員・利用者の皆さまに安心して組合をご利用いただくために、全国農業協同組合中央会がＪＡグループの経営管理の指針として定める「会員の行動規範」を遵守し、経営戦略の策定および見直し・実践に向け、法令遵守等コンプライアンス態勢・内部管理態勢・持続可能な経営基盤を構築・確立します。そのための内部統制システムに関する基本方針を以下のとおり策定し、組合の適切な内部統制の構築・運用に努めます。

- １．理事及び職員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- ①組合の基本理念及び組合のコンプライアンスに関する基本方針を定め、役職員は職務上のあらゆる場面において法令・規則、契約、定款等を遵守する。
- ②重大な法令違反、その他法令及び組合の諸規程の違反に関する重要な事実を発見した場合には、直ちに監事に報告するとともに、理事会等において協議・検討し、速やかに是正する。
- ③内部監査部署は、内部統制の適切性・有効性の検証・評価を行う。監査の結果、改善要請を受けた部署は、速やかに必要な対策を講じる。
- ④「マナー・ローndリング等および反社会的勢力等への対応に関する基本方針」等に基づき、反社会的勢力に対しては、毅然とした態度で臨み、一切の関係を持たない。また、マナー・ローndリング等の金融犯罪防止及び排除に向けた管理体制を整備・確立する。
- ⑤組合の業務に関する倫理や法令に抵触する可能性のある事項について、役職員等が相談もしくは通報を行うことができる制度（ヘルプライン）を適切に運用し、法令違反等の未然防止に努める。
- ⑥監事監査、内部監査、会計監査人が密接に連絡し、適正な監査を行う。
- ⑦業務上知り得た当組合および関連会社の取引先に関する未公表の重要事実を適切に管理する体制を整備する。
- ２．理事の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- ①文書・情報の取扱いに関する方針・規程に従い、職務執行に係る情報を適切に保存・管理する。
- ②個人情報保護に関する規程を整備し、個人情報を適切かつ安全に保存、管理する。
- ３．損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- ①認識すべきリスクの種類を特定するとともに管理体制の仕組みを構築し、リスク管理の基本的な態勢を整備する。
- ②理事は組合のリスクを把握・評価し、必要に応じ、定性・定量それぞれの面から事前ないし事後に適切な対応を行い、組合経営をとりまくリスク管理を行う。
- ４．理事の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ①職制、機構、業務分掌、指示命令系統を明文化し、役職員の職務執行を効率的に遂行する。
- ②中期経営計画及び同計画に基づく部門別事業計画を策定し、適切な目標管理により、戦略的かつ効率的な事業管理を行う。
- ５．監事監査の実効性を確保するための体制
- ①監事が円滑に職務を執行し、監事監査の実効性を確保するための体制を整備する。
- ②監事が効率的・効果的監査を遂行できるよう支援する。
- ③理事や内部監査部署等は監事と定期的な協議、十分な意思疎通をはかることにより、効率的・効果的監査を支援する。
- ６．子会社等における業務の適正を確保するための体制
- ①子会社等における規程やマニュアル、業務フロー等の管理態勢が整備され、適正かつ効率的に業務が執行されるよう、必要な助言・指導を行う。
- ②「子会社管理規程」に基づき、関連事業に係る重要な方針、事項を監督し適切な指導・助言を行い、相互の健全な発展を推進する。
- ③「子会社管理規程」に基づき、子会社等の統括管掌を定め、事業計画の達成、法令及びその他事項の遵守、その他運用事項を監督する。
- ７．財務情報その他組合情報を適切かつ適時に開示するための体制
- ①会計基準その他法令を遵守し、経理規程等の各種規程等を整備し、適切な会計処理を行う。
- ②適時・適切に財務報告を作成できるよう、決算担当部署に適切な人員を配置し、会計・財務等に関する専門性を維持・向上させる人材育成に努める。
- ③法令の定めに基づき、ディスクロージャー等を通じて、財務情報の適時・適切な開示に努める。
- ④財務諸表の適正性、財務諸表作成にかかる内部監査の有効性を確認し、その旨をディスクロージャーに記載する。
- ８．県中央会の業務監査、経営相談との連携
- 当組合の適切な内部統制の構築・運用をはかるため、県中央会の業務監査、経営相談と連携する。

会員の行動規範

全国農業協同組合中央会

- １．趣旨
- 「ＪＡの基本的な取り組み・行動の方向」に基づき、組合員の営農・生活を支える持続可能な経営基盤を確立・強化するため、会員自らがめざす姿ならびに経営点検および改善活動を実践するにあたって遵守する事項の共通の自主的な経営管理に関する指針として「会員の行動規範」を定める。
- ２．会員の行動規範
- 「会員の行動規範」は次のとおり定める。
- （１）めざす姿
- ①組合員等との徹底した対話を通じて、その意思反映と運営参画を図るとともに、社会の変化を捉え、ＪＡ経営の持続可能性と成長性を確保するための経営戦略を策定する。
- ②経営戦略の達成度を測る指標に基づく自己評価・分析を行い、戦略の見直し・実践を継続的に行うための内部統制を構築する。
- （２）遵守する事項
- ①法令等違反を発生させないコンプライアンス態勢を構築していること。
- ②内部管理態勢（内部統制・内部監査体制の確立ならびに実践）を構築していること。
- ③経営課題の早期発見と不断かつ迅速な経営改革を通じて、組合員の営農・生活継続を支える持続可能な経営基盤を確立していること。（会計監査人の監査報告書が適正意見であること。[ もしくは同等の内容が確保されていること ] を含む）
- （３）中央会・連合会等
- ＪＡの不断の自己改革への取り組みや持続可能な経営のため、本会と連携して、支援する。

# 組合の運営組織の状況に関する事項

## 1. 総代会の開催状況

### (1) 第 35 回通常総代会

|             |                                |                                 |       |
|-------------|--------------------------------|---------------------------------|-------|
| 総代会日現在総代数   |                                | 令和 5 年 6 月 23 日 午後 1 時 30 分から開催 | 800 名 |
| 出席総代数       | 実際に出席した総代                      |                                 | 223 名 |
|             | 代理人                            |                                 | 0 名   |
|             | 書 面                            |                                 | 500 名 |
|             | 計                              |                                 | 723 名 |
| 出席准組合員数     |                                |                                 | 0 名   |
| 重要な議事及び決議事項 |                                |                                 |       |
| 第1号議案       | 令和4年度事業報告及び剰余金処分案の承認について       | 附帯決議案                           |       |
| 第2号議案       | 令和5年度事業計画の設定について               | 全議案が原案どおり可決・承認されました。            |       |
| 第3号議案       | 定款及び定款附属書総代選挙規程の一部変更について       |                                 |       |
| 第4号議案       | 規約の一部変更について                    |                                 |       |
| 第5号議案       | 令和5年度における理事及び監事の報酬等の決定につ<br>いて |                                 |       |

## 2. 組合員の状況

### (1) 組合員数

(1) 組合員数

(単位：組合員数)

| 資格区分         |        |        | 前期末      | 当期増加  | 当期減少  | 当期末    |
|--------------|--------|--------|----------|-------|-------|--------|
| 正組合員         | 個 人    |        | 21,221   | 318   | 959   | 20,580 |
|              | 法人     | 農事組合法人 | 13       | －     | 1     | 12     |
|              |        | その他の法人 | 66       | 4     | 1     | 69     |
|              | 計      |        | 21,300   | 322   | 961   | 20,661 |
| 准組合員         | 個 人    |        | 24,846   | 893   | 736   | 25,003 |
|              | 農業協同組合 |        | 1        | －     | －     | 1      |
|              | 農事組合法人 |        | 2        | －     | －     | 2      |
|              | その他の団体 |        | 81       | －     | 1     | 80     |
|              | 計      |        | 24,930   | 893   | 737   | 25,086 |
| 合 計          |        |        | 46,230   | 1,215 | 1,698 | 45,747 |
| 摘要           |        |        |          |       |       |        |
| 1. 当期末正組合員戸数 |        |        | 16,720 戸 |       |       |        |
| 2. 当期末准組合員戸数 |        |        | 18,630 戸 |       |       |        |

### (2) 出資口数

| (2) 出資口数      |        |        |                 |         |         | (単位：口)    |
|---------------|--------|--------|-----------------|---------|---------|-----------|
| 資格区分          |        |        | 前期末             | 当期増加    | 当期減少    | 当期末       |
| 正組合員          | 個 人    |        | 3,980,020       | 105,720 | 194,817 | 3,890,923 |
|               | 法人     | 農事組合法人 | 6,743           | －       | 100     | 6,643     |
|               |        | その他の法人 | 13,683          | 211     | 10      | 13,884    |
|               | 計      |        | 4,000,446       | 105,931 | 194,927 | 3,911,450 |
| 准組合員          | 個 人    |        | 2,322,076       | 132,320 | 93,136  | 2,361,260 |
|               | 農業協同組合 |        | 1,529           | －       | －       | 1,529     |
|               | 農事組合法人 |        | 653             | －       | －       | 653       |
|               | その他の団体 |        | 11,693          | －       | 1       | 11,692    |
|               | 計      |        | 2,335,951       | 132,320 | 93,137  | 2,375,134 |
| 処分未済持分        |        |        | 69,382          | 81,332  | 69,382  | 81,332    |
| 合 計           |        |        | 6,405,779       | 319,583 | 357,446 | 6,367,916 |
| 摘要            |        |        |                 |         |         |           |
| 1. 出資一口金額     |        |        | 1,000 円         |         |         |           |
| 2. 当期末払込済出資総額 |        |        | 6,367,916,000 円 |         |         |           |

## 3. 役員の状況

| 役職名     | 氏 名   | 常勤・非常勤の別 | 代表権の有無 | 担当その他                                                                                                                                                                                         |
|---------|-------|----------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表理事組合長 | 西村 隆行 | 常勤       | 有      | 三重県農業協同組合中央会 理事<br>三重県信用農業協同組合連合会 経営管理委員会副会長<br>三重県厚生農業協同組合連合会 経営管理委員<br>全国農業協同組合連合会三重県本部 運営委員<br>全国共済農業協同組合連合会三重県本部 運営委員<br>㈱ジェイエイサービス伊勢 代表取締役社長<br>㈱あぐりん伊勢 取締役会長<br>㈱オレンジアグリ 取締役会長<br>他 9 件 |
| 専務理事    | 酒徳 雅明 | //       | 無      | 管理・事業統括担当<br>㈱ジェイエイサービス伊勢 代表取締役副社長<br>有サンファームおばた 取締役社長<br>鳥羽マルシェ（責） 副代表                                                                                                                       |
| 常務理事    | 小林 太造 | //       | //     | 経済部門担当<br>㈱ジェイエイサービス伊勢 取締役専務<br>㈱オレンジアグリ 代表取締役社長                                                                                                                                              |
| //      | 上村 武  | //       | //     | 金融共済部門担当                                                                                                                                                                                      |
| //      | 坂口 正明 | //       | //     | 営農部門担当<br>㈱ジェイエイサービス伊勢 取締役専務<br>㈱あぐりん伊勢 代表取締役社長<br>㈱オレンジアグリ 取締役副社長                                                                                                                            |
| //      | 向井 英仁 | //       | //     | 管理部門担当<br>㈱ジェイエイサービス伊勢 取締役専務<br>鳥羽マルシェ（責） 役員                                                                                                                                                  |
| 理事      | 山田 信人 | 非常勤      | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 西村 善行 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 多田 靖  | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 森川 正弘 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 古布 章宏 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 森井 利昇 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 辻村 敏  | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 野中 穂積 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 渡邊 昌行 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 沖塚 尚  | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 小林 久男 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 亀田 宏之 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 橋川 健一 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 瀧 和史  | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 小山 浩也 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 木戸 秀索 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 西村 敏裕 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 中桐 周平 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 樋口 巧  | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 松永 孝  | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 木田 三男 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 上村 昌芳 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 濱村 治幸 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 宇田 豊生 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 山形美弥子 | //       | //     | 女性理事                                                                                                                                                                                          |
| //      | 山本 範光 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 市ノ木山実 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 鈴木 克和 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 植地 増己 | //       | //     |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 南 浩枝  | //       | //     | 女性理事                                                                                                                                                                                          |
| //      | 松田 裕美 | //       | //     | 女性理事                                                                                                                                                                                          |
| 代表監事    | 水谷 和弘 | //       |        |                                                                                                                                                                                               |
| 常勤監事    | 川端 利生 | 常勤       |        | ㈱ジェイエイサービス伊勢 監査役<br>㈱あぐりん伊勢 監査役<br>㈱オレンジアグリ 監査役                                                                                                                                               |
| 監事      | 大仲 隆紀 | 非常勤      |        |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 古川 善正 | //       |        |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 中野 秀典 | //       |        |                                                                                                                                                                                               |
| //      | 竹内 久晴 | //       |        |                                                                                                                                                                                               |
| 員外監事    | 北川 元洋 | //       |        |                                                                                                                                                                                               |

(注) 当組合は、当組合の理事及び監事の全員を被保険者とする農協法第 35 条の 8 第 1 項に規定する役員賠償責任保険契約を保  
険会社との間で締結しております。当該保険契約は、被保険者が組合の役員の地位に基づき行った行為（不作為を含みます。）  
に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用の損害等を填補するものです。

4. 会計監査人の状況

当組合の会計監査人は、みのり監査法人であり、業務執行社員は公認会計士葛西利彦氏及び公認会計士後藤隆行氏であります。

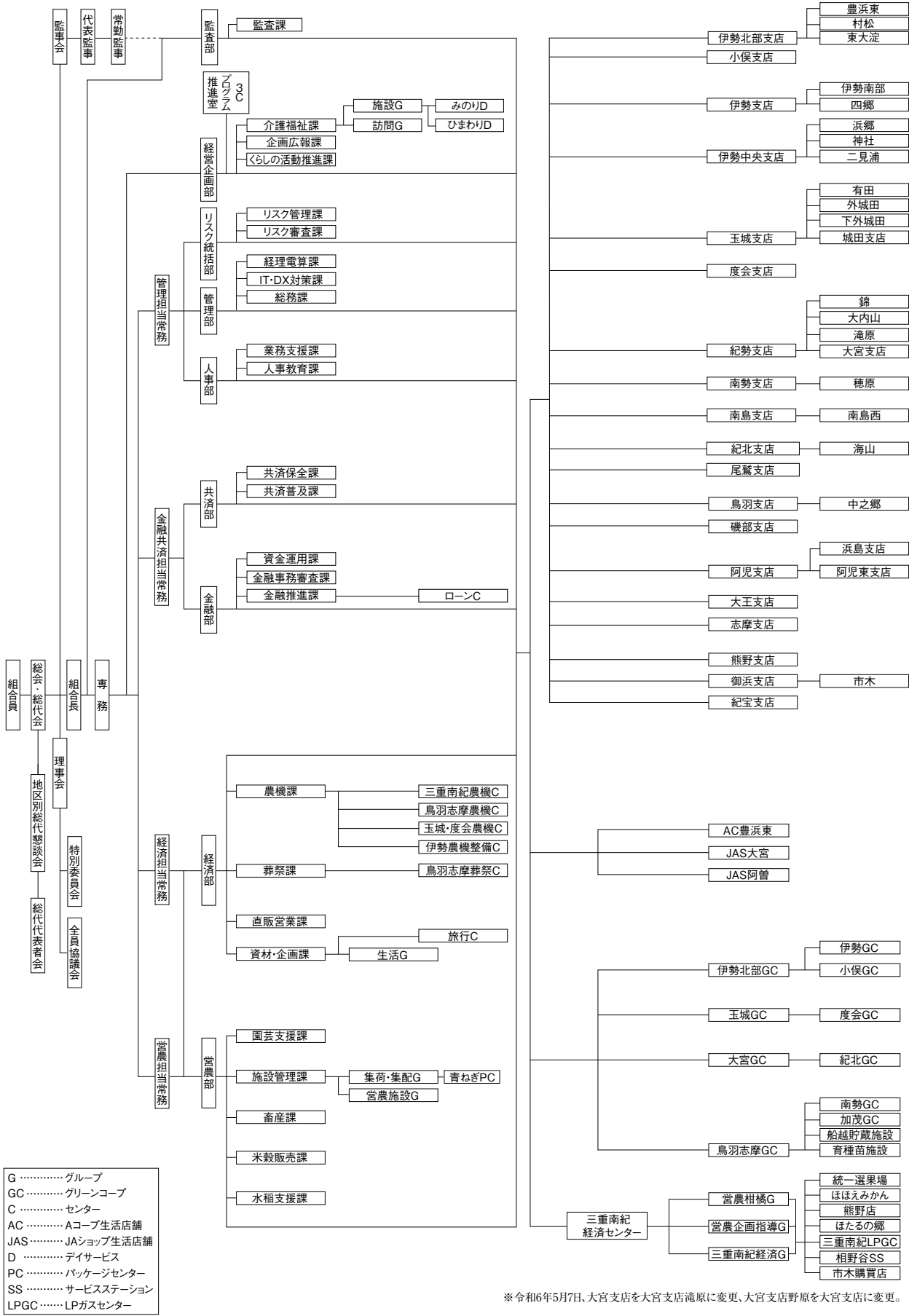
5. 職員の状況

(単位：人)

| 区 分       | 前期末  | 当期増加 | 当期減少 | 当期末  |
|-----------|------|------|------|------|
| 一 般 職 員   | 493  | 11   | 31   | 473  |
| （うち営農指導員） | (74) | (8)  | (10) | (72) |
| （うち生活指導員） | (2)  | (1)  | (1)  | (2)  |
| 小 計       | 493  | 11   | 31   | 473  |
| 常用的臨時雇用者  | 362  | 40   | 73   | 329  |
| 合 計       | 855  | 51   | 104  | 802  |

6. 組合の機構

令和6年5月7日現在



※令和6年5月7日、大宮支店を大宮支店滝原に変更、大宮支店野原を大宮支店に変更。

7. 施設の設置状況

※令和6年5月7日現在

| 種別  | 名 称                               | 所在地               | 摘 要  |
|-----|-----------------------------------|-------------------|------|
| 事務所 | 本店                                | 度会郡度会町大野木1858     |      |
|     | // 営農部(小俣支店内)                     | 伊勢市小俣町相合634       |      |
|     | // 伊勢北部支店                         | 伊勢市西豊浜町2011       |      |
|     | // 伊勢北部支店豊浜東                      | 伊勢市東豊浜町330        |      |
|     | // 伊勢北部支店村松                       | 伊勢市村松町4009        |      |
|     | // 伊勢北部支店東大淀                      | 伊勢市東大淀町485        |      |
|     | // 小俣支店                           | 伊勢市小俣町相合634       |      |
|     | // 伊勢支店                           | 伊勢市河崎1-4-35       |      |
|     | // 伊勢支店四郷                         | 伊勢市楠部町乙581-1      |      |
|     | // 伊勢支店伊勢南部                       | 伊勢市上野町1215-1      |      |
|     | // 伊勢中央支店                         | 伊勢市御菌町長屋462       |      |
|     | // 伊勢中央支店神社                       | 伊勢市神社港359         |      |
|     | // 伊勢中央支店浜郷                       | 伊勢市黒瀬町49-3        |      |
|     | // 伊勢中央支店二見浦                      | 伊勢市二見町茶屋302-2     |      |
|     | // 玉城支店                           | 度会郡玉城町佐田130       |      |
|     | // 玉城支店有田                         | 度会郡玉城町長更141       |      |
|     | // 玉城支店外城田                        | 度会郡玉城町蚊野2023      |      |
|     | // 玉城支店下外城田                       | 度会郡玉城町小社曾根776-16  |      |
|     | // 城田支店                           | 伊勢市上地町1810        |      |
|     | // 度会支店                           | 度会郡度会町大野木1783-2   |      |
|     | // 紀勢支店(山海の郷紀勢内)                  | 度会郡大紀町崎2154-1     |      |
|     | // 紀勢支店錦                          | 度会郡大紀町錦205-1      |      |
|     | // 紀勢支店大内山                        | 度会郡大紀町大内山777-1    |      |
|     | // 大宮支店                           | 度会郡大紀町野原1321-1    |      |
|     | // 大宮支店滝原                         | 度会郡大紀町滝原1000      |      |
|     | // 南勢支店                           | 度会郡南伊勢町五ヶ所浦960    |      |
|     | // 南勢支店穂原                         | 度会郡南伊勢町伊勢路1107-3  |      |
|     | // 南島支店                           | 度会郡南伊勢町贅浦59-1     |      |
|     | // 南島支店南島西                        | 度会郡南伊勢町村山981      |      |
|     | // 紀北支店                           | 北牟婁郡紀北町東長島926-7   |      |
|     | // 紀北支店海山                         | 北牟婁郡紀北町相賀827-1    |      |
|     | // 尾鷲支店                           | 尾鷲市野地町12-7        |      |
|     | // 鳥羽支店                           | 鳥羽市岩倉町315-1       |      |
|     | // 鳥羽支店中之郷                        | 鳥羽市鳥羽3-32-21      |      |
|     | // 磯部支店                           | 志摩市磯部町迫間32-3      |      |
|     | // 阿児支店                           | 志摩市阿児町鷺方2402-5    |      |
|     | // 浜島支店                           | 志摩市浜島町浜島1787-85   |      |
|     | // 阿児東支店                          | 志摩市阿児町甲賀1482-1    |      |
|     | // 大王支店                           | 志摩市大王町波切3928-2    |      |
|     | // 志摩支店                           | 志摩市志摩町和具88-1      |      |
|     | // 熊野支店                           | 熊野市有馬町1368-1      |      |
|     | // 御浜支店                           | 南牟婁郡御浜町阿田和4694-4  |      |
|     | // 御浜支店市木                         | 南牟婁郡御浜町下市木2551    |      |
|     | // 紀宝支店                           | 南牟婁郡紀宝町成川40       |      |
|     | // ローンセンター(伊勢中央支店内)               | 伊勢市御菌町長屋462       |      |
|     | // 三重南紀経済センター                     | 南牟婁郡御浜町阿田和4135    |      |
|     | // 三重南紀経済センター営農柑橘グループ(統一選果場敷地内)   | 南牟婁郡御浜町下市木2281-2  |      |
|     | // 三重南紀経済センター営農企画指導グループ(統一選果場敷地内) | 南牟婁郡御浜町下市木2281-2  |      |
|     | // 旅行センター(伊勢支店内)                  | 伊勢市河崎1-4-35       |      |
|     | // 資材・企画課生活グループ(大宮)(JAショップ大宮内)    | 度会郡大紀町野原1321-1    |      |
|     | // 資材・企画課生活グループ(南伊勢)(南島支店内)       | 度会郡南伊勢町贅浦59-1     |      |
|     | // 葬祭課(小俣支店敷地内)                   | 伊勢市小俣町相合634       |      |
|     | // 鳥羽志摩葬祭センター                     | 志摩市阿児町神明長沢2285    |      |
| 施 設 | 虹のホール伊勢                           | 伊勢市小俣町湯田852-1     |      |
|     | // 虹のホール御菌(伊勢中央支店敷地内)             | 伊勢市御菌町長屋462       |      |
|     | // 虹のホール南島                        | 度会郡南伊勢町東宮86-1     |      |
|     | // 虹のホールあご                        | 志摩市阿児町国府1061-20   |      |
|     | // 虹のホールとば                        | 鳥羽市若杉町762         |      |
|     | // 介護センターひまわり(城田支店敷地内)            | 伊勢市上地町1810        |      |
|     | // みのりデイサービス                      | 伊勢市栗野町706         |      |
|     | // 伊勢農機整備センター                     | 伊勢市植山町260-1       |      |
|     | // 玉城・度会農機センター                    | 度会郡玉城町勝田字平田4960-1 | 補助対象 |
|     | // 鳥羽志摩農機センター                     | 志摩市磯部町恵利原962      |      |
|     | // 三重南紀農機センター(御浜支店市木敷地内)          | 南牟婁郡御浜町下市木2551    |      |
|     |                                   |                   |      |
|     |                                   |                   |      |
|     |                                   |                   |      |
|     |                                   |                   |      |

| 種別  | 名 称                       | 所在地                  | 摘 要  |
|-----|---------------------------|----------------------|------|
| 店 舗 | 伊勢北部グリーンコープ(花横町)          | 伊勢市植山町北の沢194-53      |      |
|     | // 伊勢グリーンコープ(伊勢中央支店敷地内)   | 伊勢市御菌町長屋462          |      |
|     | // 小俣グリーンコープ(小俣支店内)       | 伊勢市小俣町相合634          |      |
|     | // 玉城グリーンコープ(玉城支店敷地内)     | 度会郡玉城町佐田130          |      |
|     | // 度会グリーンコープ(本店敷地内)       | 度会郡度会町大野木1858        |      |
|     | // 大宮グリーンコープ              | 度会郡大紀町野原1247-1       |      |
|     | // 紀北グリーンコープ(紀北支店敷地内)     | 北牟婁郡紀北町東長島926-7      |      |
|     | // 鳥羽志摩グリーンコープ(阿児支店敷地内)   | 志摩市阿児町鷺方2402-5       |      |
|     | // 加茂グリーンコープ(鳥羽支店敷地内)     | 鳥羽市岩倉町315-1          |      |
|     | // 南勢グリーンコープ              | 度会郡南伊勢町五ヶ所浦字スルジ652-9 |      |
|     | // 熊野店(熊野支店敷地内)           | 熊野市有馬町1368-1         |      |
|     | // 市木購買店(御浜支店市木内)         | 南牟婁郡御浜町下市木2551       |      |
|     | // Aコープ豊浜東(伊勢北部支店豊浜東敷地内)  | 伊勢市東豊浜町330           |      |
|     | // JAショップ大宮(大宮支店敷地内)      | 度会郡大紀町野原1321-1       |      |
|     | // JAショップ阿曽(ATM併設)        | 度会郡大紀町阿曽435-6        |      |
|     | // ほたるの郷(ATM併設)           | 熊野市五郷町寺谷850-1        | 補助対象 |
|     | // ほほえみかん(熊野支店敷地内)        | 熊野市有馬町1368-1         | 補助対象 |
|     | // 相野谷給油所                 | 南牟婁郡紀宝町大里1432-1      |      |
|     | 事務所 三重南紀LPガスセンター(御浜支店敷地内) | 南牟婁郡御浜町阿田和4694-4     |      |
| 施 設 | 伊勢北部ライスセンター               | 伊勢市東大淀町4786          | 補助対象 |
|     | // 玉城カントリーエレベーター          | 度会郡玉城町長更142          | 補助対象 |
|     | // 度会ライスセンター              | 度会郡度会町棚橋1691-1       | 補助対象 |
|     | // 小川郷ライスセンター             | 度会郡度会町中之郷735-2       | 補助対象 |
|     | // 大宮ライスセンター              | 度会郡大紀町野添886          | 補助対象 |
|     | // 三重南紀ライスセンター            | 南牟婁郡紀宝町井内409-23      | 補助対象 |
|     | // 伊勢北部育苗センター             | 伊勢市植山町北の沢244         | 補助対象 |
|     | // 玉城勝田育苗センター             | 度会郡玉城町勝田5225         | 補助対象 |
|     | // 度会育苗センター               | 度会郡度会町平生607          | 補助対象 |
|     | // 紀勢大宮育苗センター             | 度会郡大紀町崎1942          | 補助対象 |
|     | // 紀北育苗センター               | 北牟婁郡紀北町島原3158-1      | 補助対象 |
|     | // 南勢南島育苗センター             | 度会郡南伊勢町伊勢路字打越3788-1  | 補助対象 |
|     | // 鳥羽志摩育苗センター             | 志摩市阿児町鷺方1020-15      | 補助対象 |
|     | // 熊野育苗センター               | 熊野市金山町500            | 補助対象 |
|     | // 御浜育苗センター               | 南牟婁郡御浜町上野488         | 補助対象 |
|     | // 紀宝育苗センター               | 南牟婁郡紀宝町高岡1468        | 補助対象 |
|     | // 小俣集荷場                  | 伊勢市小俣町相合634          |      |
|     | // 花卉集出荷施設                | 伊勢市植山町260-1          | 補助対象 |
|     | // 青ねぎパッケージセンター           | 伊勢市植山町260-1          | 補助対象 |
|     | // 南部選果場                  | 伊勢市藤里町489-3          | 補助対象 |
|     | // 玉城選果場                  | 度会郡玉城町勝田字平田4960-1    | 補助対象 |
|     | // 南勢撰果場                  | 度会郡南伊勢町船越2860-1      | 補助対象 |
|     | // 尾鷲柑橘選果場                | 尾鷲市大字向井字河原487-1      |      |
|     | // 三重南紀統一選果場(第3集荷場)       | 南牟婁郡御浜町下市木2133       | 補助対象 |
|     | // 三重南紀第1集荷場              | 南牟婁郡紀宝町井田1133-5      | 補助対象 |
|     | // 三重南紀第2集荷場              | 南牟婁郡御浜町阿田和4135       |      |
|     | // 三重南紀第4集荷場(熊野支店敷地内)     | 熊野市有馬町1368-1         | 補助対象 |
|     | // 堆肥舎・堆肥製品庫              | 度会郡大紀町打見702-3        | 補助対象 |
|     | // 磯部農業倉庫                 | 志摩市磯部町栗木広333-3       | 補助対象 |
|     | // 伊勢緑茶加工センター             | 度会郡度会町平生字平山新田367     | 補助対象 |
|     | // 国府種子甘藷貯蔵庫              | 志摩市阿児町国府14-1         | 補助対象 |
|     | // 船越貯蔵施設                 | 志摩市大王町船越1825-7       |      |
|     | // 育種苗施設(長沢ファーム)          | 志摩市阿児町神明長沢1605-2     | 補助対象 |

※(株)ジェイエイサービス伊勢の施設(給油所、LPガスセンター、カーセンター等)と、(株)あぐりん伊勢、(株)オレンジアグリは記載していません。

※ATM…現金預入払出兼用機

※令和6年5月7日、大宮支店を大宮支店滝原に変更、大宮支店野原を大宮支店に変更。

8. 共済事業の委託施設の状況

(1) 代理業者数の推移

| 項目     | 前期末 | 当期増加 | 当期減少 | 当期末 |
|--------|-----|------|------|-----|
| 共済代理店数 | 148 | 7    | 6    | 149 |

9. 組合員組織

| 令和6年3月31日時点    |          |               |       |
|----------------|----------|---------------|-------|
| 組 織 名          | 構成員数     | 組 織 名         | 構成員数  |
| J A伊勢ファンクラブみらい | 2,373 名  | J A伊勢ハラ部会     | 9 名   |
| 年金友の会          | 32,349 名 | J A伊勢菊部会      | 2 名   |
| 伊勢北部青壮年部会      | 6 名      | J A伊勢洋花部会     | 6 名   |
| J A伊勢いちご部会     | 80 名     | 露地野菜部会(オクラ)   | 15 名  |
| J A伊勢キャベツ部会    | 31 名     | なばな部会         | 14 名  |
| J A伊勢トマト部会     | 8 名      | 度会共販茶振興部会     | 7 名   |
| J A伊勢玉城ぶどう部会   | 13 名     | 大宮茶部会         | 20 名  |
| J A伊勢玉城柿部会     | 72 名     | 七保和牛部会        | 10 名  |
| J A伊勢玉城梨部会     | 11 名     | マルゴ柑橘部        | 83 名  |
| J A伊勢御蘭胡瓜部会    | 4 名      | 梅部会           | 32 名  |
| J A伊勢小俣梨部会     | 8 名      | J A伊勢青色申告会    | 255 名 |
| J A伊勢振興野菜部会    | 59 名     | J A伊勢磯部イチゴ部会  | 3 名   |
| J A伊勢サツマイモ部会   | 9 名      | J A伊勢阿児イチゴ部会  | 2 名   |
| J A伊勢水耕部会      | 2 名      | J A伊勢迫子イチゴ部会  | 3 名   |
| J A伊勢青ねぎ部会     | 24 名     | 伊勢農業協同組合特別    | 14 名  |
| J A伊勢蓮台寺柿部会    | 39 名     | 栽培米コシヒカリ部会    |       |
| J A伊勢ブロッコリー部会  | 8 名      | ストック部会        | 1 名   |
| J A伊勢スマート農業研究会 | 20 名     | 鳥羽志摩 inショップ部会 | 76 名  |
| イセフラワークラブ      | 6 名      | 御浜稲作研究会       | 12 名  |
| J A伊勢トルコ部会     | 5 名      | 熊野市農業研究会      | 10 名  |

(注) 当組合の組合員組織を記載しています。

10. 子会社等の状況

子会社等の概況

| 会社名                                         | 株式会社 ジェイエイサービス伊勢                           | 株式会社 あぐりん伊勢                                | 株式会社 オレンジアグリ                               |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 代表者氏名                                       | 代表取締役社長 西村 隆行<br>代表取締役副社長 酒徳 雅明            | 代表取締役社長 坂口 正明                              | 代表取締役社長 小林 太造                              |
| 所在地                                         | 三重県度会郡玉城町佐田130番地                           | 三重県伊勢市小俣町明野878番1                           | 三重県南牟婁郡御浜町下市木2281番地の2                      |
| 設立年月日                                       | 平成16年7月7日                                  | 平成24年4月2日                                  | 平成27年10月1日                                 |
| 主な事業内容                                      | 損害保険代理業、給油所事業、<br>自動車の販売並びに整備、<br>L P ガス事業 | 農畜産物の生産販売(農業経営)、<br>農作業の受託・請負、<br>新規就農研修事業 | 農畜産物の生産販売(農業経営)、<br>農作業の受託・請負、<br>新規就農研修事業 |
| 施設の概要                                       | 本社事務所1カ所、給油所9カ所、<br>カーセンター1カ所              | 本社事務所1カ所                                   | 本社事務所1カ所                                   |
| 資本金総額                                       | 20,050千円 (401株)                            | 8,000千円 (160株)                             | 5,000千円 (100株)                             |
| 当組合の議決権比率<br>(保有議決権数／<br>総議決権数)             | 53.8%                                      | 100.0%                                     | 100.0%                                     |
| 当組合及び他の子会社<br>等の議決権比率<br>(保有議決権数／<br>総議決権数) | 53.8%                                      | 100.0%                                     | 100.0%                                     |

11. その他組合の運営組織の状況に関する重要な事項

金融共済関連

- ・金融共済部を金融部・共済部に分割
- ・共済企画対策室の廃止

営農経済関連

- ・小俣グリーンコープ、伊勢グリーンコープ、度会グリーンコープ、南勢グリーンコープ、紀北グリーンコープ  
のサテライト店舗化
- ・J Aショップ打見、J A S T 宅配センター、J Aショップ穂原、迫間浦出張所、J Aショップ南島、J A  
ショップ方座、桃取経済店舗の閉店
- ・阿児茶加工場の廃止

# 事業報告の附属明細書

令和5年度

令和5年4月 1日から  
令和6年3月31日まで

1. 役員に対する報酬等の明細

(単位：千円)

| 区 分 | 当期中の報酬等支払額 | 総代会で定められた報酬等限度額 |
|-----|------------|-----------------|
| 理 事 | 87,636     | 89,000          |
| 監 事 | 14,886     | 16,000          |
| 合 計 | 102,522    | 105,000         |

(注) 当期中の役員退職慰労金の支払はありません。

2. 役員等の兼職等の明細

| 区 分     |          |        | 氏 名   | 兼職先又は兼業事業名                                                                                                                                                                                                                                                                             | 兼職等先での役職名                                                                                                                                           |
|---------|----------|--------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 役職名     | 常勤・非常勤の別 | 代表権の有無 |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                     |
| 代表理事組合長 | 常勤       | 有      | 西村 隆行 | 三重県農業協同組合中央会<br>三重県信用農業協同組合連合会<br>三重県厚生農業協同組合連合会<br>全国農業協同組合連合会三重県本部<br>全国共済農業協同組合連合会三重県本部<br>三重県農協健康保険組合<br>三重県農業信用基金協会<br>(一社) 三重県農協信用保証センター<br>株三重県農協情報センター<br>(公社) 三重県青果物価格安定基金協会<br>三重県米麦協会<br>株J A全農みえサービス<br>三重県園芸振興協会<br>三重県果実生産出荷安定協議会<br>株ジェイエイサービス伊勢<br>株あぐりん伊勢<br>株オレンジアグリ | 理事<br>経営管理委員会副会長<br>経営管理委員<br>運営委員<br>運営委員<br>選定議員 (監事)<br>会長理事<br>代表理事会会長理事<br>取締役<br>副会長理事<br>理事<br>取締役<br>副会長<br>会長<br>代表取締役社長<br>取締役会長<br>取締役会長 |
| 専務理事    | 常勤       | 無      | 酒徳 雅明 | 株ジェイエイサービス伊勢<br>(有)サンファームおばた<br>鳥羽マルシェ(責)                                                                                                                                                                                                                                              | 代表取締役副社長<br>取締役社長<br>副代表                                                                                                                            |
| 常務理事    | 常勤       | 無      | 小林 太造 | 株ジェイエイサービス伊勢<br>株オレンジアグリ                                                                                                                                                                                                                                                               | 取締役専務<br>代表取締役社長                                                                                                                                    |
| 常務理事    | 常勤       | 無      | 坂口 正明 | 株ジェイエイサービス伊勢<br>株あぐりん伊勢<br>株オレンジアグリ                                                                                                                                                                                                                                                    | 取締役専務<br>代表取締役社長<br>取締役副社長                                                                                                                          |
| 常務理事    | 常勤       | 無      | 向井 英仁 | 株ジェイエイサービス伊勢<br>鳥羽マルシェ(責)                                                                                                                                                                                                                                                              | 取締役専務<br>役員                                                                                                                                         |
| 常勤監事    | 常勤       |        | 川端 利生 | 株ジェイエイサービス伊勢<br>株あぐりん伊勢<br>株オレンジアグリ                                                                                                                                                                                                                                                    | 監査役<br>監査役<br>監査役                                                                                                                                   |

3. 役員との間の取引の明細

(単位：千円)

| 役職等    | 取引内容及び金額 |       |         | 摘要 |
|--------|----------|-------|---------|----|
|        | 取引の種類    | 取引金額  |         |    |
| 理事（１名） | 購買未収金    | 当期取引額 | －       |    |
|        |          | 当期首残高 | 4,979   |    |
|        |          | 当期末残高 | 2,918   |    |
|        |          | 当期増減額 | ▲ 2,060 |    |
| 合　　計   |          | 当期取引額 | －       |    |
|        |          | 当期首残高 | 4,979   |    |
|        |          | 当期末残高 | 2,918   |    |
|        |          | 当期増減額 | ▲ 2,060 |    |

4. その他事業報告の内容を補足する重要な事項

該当する事項なし

# 貸借対照表

令和6年3月31日現在

令和5年度

伊勢農業協同組合  
(単位：千円)

| 資産の部          |              |             |             |
|---------------|--------------|-------------|-------------|
| 科 目           | 金 額          |             |             |
| 1. 信用事業資産     |              |             | 493,835,120 |
| (1)現金         |              | 1,631,038   |             |
| (2)預金         |              | 345,188,589 |             |
| 系統預金          | 330,683,761  |             |             |
| 系統外預金         | 14,504,828   |             |             |
| (3)金銭の信託      |              | 5,103,028   |             |
| (4)有価証券       |              | 59,378,692  |             |
| 国債            | 9,247,020    |             |             |
| 地方債           | 8,152,986    |             |             |
| 政府保証債         | 620,440      |             |             |
| 社債            | 27,752,838   |             |             |
| 株式            | 258,728      |             |             |
| 受益証券          | 9,395,939    |             |             |
| 投資証券          | 3,950,739    |             |             |
| (5)貸出金        |              | 81,691,184  |             |
| (6)その他の信用事業資産 |              | 938,422     |             |
| 未収収益          | 400,825      |             |             |
| その他の資産        | 537,596      |             |             |
| (7)債務保証見返     |              | 130,000     |             |
| (8)貸倒引当金      |              | ▲ 225,835   |             |
| 2. 共済事業資産     |              |             | 7,350       |
| (1)その他の共済事業資産 |              | 7,350       |             |
| 3. 経済事業資産     |              |             | 2,862,876   |
| (1)経済事業未収金    |              | 1,427,973   |             |
| (2)経済受託債権     |              | 759,749     |             |
| (3)棚卸資産       |              | 542,461     |             |
| 購買品           | 442,210      |             |             |
| 販売品           | 2,942        |             |             |
| その他の棚卸資産      | 97,308       |             |             |
| (4)その他の経済事業資産 |              | 141,555     |             |
| (5)貸倒引当金      |              | ▲ 8,864     |             |
| 4. 雑資産        |              |             | 680,387     |
| (1)雑資産        |              | 680,387     |             |
| (2)貸倒引当金      |              | ▲ 0         |             |
| 5. 固定資産       |              |             | 10,465,408  |
| (1)有形固定資産     |              | 10,444,826  |             |
| 建物            | 12,578,505   |             |             |
| 構築物           | 1,150,977    |             |             |
| 機械装置          | 2,469,716    |             |             |
| 土地            | 7,215,906    |             |             |
| その他の有形固定資産    | 1,084,195    |             |             |
| 減価償却累計額       | ▲ 14,054,476 |             |             |
| (2)無形固定資産     |              | 20,582      |             |
| その他の無形固定資産    | 20,582       |             |             |
| 6. 外部出資       |              |             | 15,126,330  |
| (1)外部出資       |              | 15,126,330  |             |
| 系統出資          | 14,741,245   |             |             |
| 系統外出資         | 362,085      |             |             |
| 子会社等出資        | 23,000       |             |             |
| 7. 繰延税金資産     |              |             | 1,418,363   |
| 資産の部合計        |              |             | 524,395,837 |

(単位：千円)

| 負債の部             |           |             |             |
|------------------|-----------|-------------|-------------|
| 科 目              | 金 額       |             |             |
| 1. 信用事業負債        |           |             | 494,926,434 |
| (1)貯金            |           | 493,538,767 |             |
| (2)借入金           |           | 66,923      |             |
| (3)その他の信用事業負債    |           | 1,190,742   |             |
| 未払費用             | 168,066   |             |             |
| その他の負債           | 1,022,676 |             |             |
| (4)債務保証          |           | 130,000     |             |
| 2. 共済事業負債        |           |             | 1,833,732   |
| (1)共済資金          |           | 1,208,892   |             |
| (2)未経過共済付加収入     |           | 624,839     |             |
| 3. 経済事業負債        |           |             | 1,416,200   |
| (1)経済事業未払金       |           | 498,731     |             |
| (2)経済受託債務        |           | 901,057     |             |
| (3)その他の経済事業負債    |           | 16,411      |             |
| 4. 雑負債           |           |             | 990,982     |
| (1)未払法人税等        |           | 206,000     |             |
| (2)資産除去債務        |           | 99,734      |             |
| (3)その他の負債        |           | 685,247     |             |
| 5. 諸引当金          |           |             | 1,706,549   |
| (1)賞与引当金         |           | 221,879     |             |
| (2)退職給付引当金       |           | 1,076,090   |             |
| (3)役員退職慰労引当金     |           | 43,598      |             |
| (4)特例業務負担金引当金    |           | 364,982     |             |
| 6. 再評価に係る繰延税金負債  |           |             | 928,481     |
| 負債の部合計           |           |             | 501,802,379 |
| 純資産の部            |           |             |             |
| 1. 組合員資本         |           |             | 22,764,097  |
| (1)出資金           |           | 6,367,916   |             |
| (2)利益剰余金         |           | 16,477,513  |             |
| 利益準備金            | 6,507,823 |             |             |
| その他利益剰余金         | 9,969,690 |             |             |
| ライスセンター積立金       | 20,000    |             |             |
| 営農指導事業基盤強化積立金    | 220,000   |             |             |
| 信用事業基盤強化積立金      | 560,000   |             |             |
| 教育基金積立金          | 30,000    |             |             |
| 3JA合併5周年記念事業積立金  | 30,000    |             |             |
| 経営安定対策積立金        | 6,949,000 |             |             |
| 特別積立金            | 701,576   |             |             |
| 当期末処分剰余金         | 1,459,113 |             |             |
| (うち当期剰余金)        | (361,862) |             |             |
| (3)処分未済持分        |           | ▲ 81,332    |             |
| 2. 評価・換算差額等      |           |             | ▲ 170,640   |
| (1)その他の有価証券評価差額金 |           | ▲ 1,898,604 |             |
| (2)土地再評価差額金      |           | 1,727,964   |             |
|                  |           |             |             |
|                  |           |             |             |
|                  |           |             |             |
|                  |           |             |             |
|                  |           |             |             |
|                  |           |             |             |
|                  |           |             |             |
| 純資産の部合計          |           |             | 22,593,457  |
| 負債及び純資産の部合計      |           |             | 524,395,837 |

# 損益計算書

令和5年4月 1日から  
令和6年3月31日まで

令和5年度

伊勢農業協同組合  
(単位：千円)

| 科 目          | 金 額         |            |           |
|--------------|-------------|------------|-----------|
| 1. 事業総利益     |             |            | 6,634,632 |
| 事業収益         |             | 11,572,873 |           |
| 事業費用         |             | 4,938,240  |           |
| (1)信用事業収益    |             | 4,308,110  |           |
| 資金運用収益       | 3,631,979   |            |           |
| (うち預金利息)     | (1,841,343) |            |           |
| (うち有価証券利息)   | (686,253)   |            |           |
| (うち貸出金利息)    | (744,855)   |            |           |
| (うちその他受入利息)  | (359,527)   |            |           |
| 役務取引等収益      | 132,796     |            |           |
| その他事業直接収益    | 185,579     |            |           |
| その他経常収益      | 357,755     |            |           |
| (2)信用事業費用    |             | 733,146    |           |
| 資金調達費用       | 231,063     |            |           |
| (うち貯金利息)     | (222,895)   |            |           |
| (うち給付補填備金繰入) | (2,870)     |            |           |
| (うち借入金利息)    | (602)       |            |           |
| (うちその他支払利息)  | (4,694)     |            |           |
| 役務取引等費用      | 51,914      |            |           |
| その他事業直接費用    | 207,109     |            |           |
| その他経常費用      | 243,059     |            |           |
| (うち貸倒引当金戻入益) | (▲ 15,507)  |            |           |
| (うち貸出金償却)    | (2,465)     |            |           |
| 信用事業総利益      |             |            | 3,574,963 |
| (3)共済事業収益    |             | 1,909,738  |           |
| 共済付加収入       | 1,812,619   |            |           |
| その他の収益       | 97,119      |            |           |
| (4)共済事業費用    |             | 124,000    |           |
| 共済推進費        | 47,835      |            |           |
| 共済保全費        | 76,164      |            |           |
| 共済事業総利益      |             |            | 1,785,738 |
| (5)購買事業収益    |             | 3,801,328  |           |
| 購買品供給高       | 3,472,148   |            |           |
| 購買手数料        | 207,012     |            |           |
| 修理サービス料      | 53,935      |            |           |
| その他の収益       | 68,232      |            |           |
| (6)購買事業費用    |             | 3,009,832  |           |
| 購買品供給原価      | 2,848,922   |            |           |
| 購買品供給費       | 23,274      |            |           |
| その他の費用       | 137,636     |            |           |
| (うち貸倒引当金戻入益) | (▲ 4,171)   |            |           |
| (うち貸倒損失)     | (6)         |            |           |
| 購買事業総利益      |             |            | 791,495   |
| (7)販売事業収益    |             | 364,178    |           |
| 販売品販売高       | 86,668      |            |           |
| 販売手数料        | 212,417     |            |           |
| その他の収益       | 65,093      |            |           |
| (8)販売事業費用    |             | 114,640    |           |
| 販売品販売原価      | 73,055      |            |           |
| その他の費用       | 41,584      |            |           |
| (うち貸倒引当金繰入額) | (361)       |            |           |
| 販売事業総利益      |             |            | 249,538   |
| (9)保管事業収益    |             | 14,207     |           |
| (10)保管事業費用   |             | 3,573      |           |
| 保管事業総利益      |             |            | 10,633    |
| (11)加工事業収益   |             | 10,620     |           |
| (12)加工事業費用   |             | 6,848      |           |
| 加工事業総利益      |             |            | 3,771     |

(単位：千円)

| 科 目           | 金 額 |           |           |
|---------------|-----|-----------|-----------|
| (13)利用事業収益    |     | 892,069   |           |
| (14)利用事業費用    |     | 655,051   |           |
| 利用事業総利益       |     |           | 237,017   |
| (15)宅地等供給事業収益 |     | 1,584     |           |
| (16)宅地等供給事業費用 |     | 243       |           |
| 宅地等供給事業総利益    |     |           | 1,341     |
| (17)介護福祉事業収益  |     | 183,480   |           |
| (18)介護福祉事業費用  |     | 172,136   |           |
| 介護福祉事業総利益     |     |           | 11,343    |
| (19)農業経営事業収益  |     | 10,355    |           |
| (20)農業経営事業費用  |     | 6,215     |           |
| 農業経営事業総利益     |     |           | 4,140     |
| (21)旅行事業収益    |     | 11,825    |           |
| (22)旅行事業費用    |     | 698       |           |
| 旅行事業総利益       |     |           | 11,126    |
| (23)その他事業収益   |     | 69,107    |           |
| (24)その他事業費用   |     | 60,303    |           |
| その他事業総利益      |     |           | 8,803     |
| (25)指導事業収入    |     | 49,140    |           |
| (26)指導事業支出    |     | 104,423   |           |
| 指導事業収支差額      |     |           | ▲ 55,282  |
| 2. 事業管理費      |     |           | 5,475,355 |
| (1)人件費        |     | 3,906,882 |           |
| (2)業務費        |     | 606,618   |           |
| (3)諸税負担金      |     | 185,413   |           |
| (4)施設費        |     | 770,031   |           |
| (5)その他事業管理費   |     | 6,409     |           |
| 事業利益          |     |           | 1,159,277 |
| 3. 事業外収益      |     |           | 270,336   |
| (1)受取雑利息      |     | 1,259     |           |
| (2)受取出資配当金    |     | 154,805   |           |
| (3)賃貸料        |     | 41,233    |           |
| (4)償却債権取立益    |     | 3,840     |           |
| (5)雑収入        |     | 69,197    |           |
| 4. 事業外費用      |     |           | 17,826    |
| (1)貸倒引当金戻入益   |     | ▲ 0       |           |
| (2)寄付金        |     | 9,736     |           |
| (3)雑損失        |     | 8,090     |           |
| 経常利益          |     |           | 1,411,787 |
| 5. 特別利益       |     |           | 68,481    |
| (1)固定資産処分益    |     | 53,227    |           |
| (2)一般補助金      |     | 10,242    |           |
| (3)共済金        |     | 5,010     |           |
| 6. 特別損失       |     |           | 878,794   |
| (1)固定資産処分損    |     | 21,468    |           |
| (2)固定資産圧縮損    |     | 15,235    |           |
| (3)減損損失       |     | 841,978   |           |
| (4)その他の特別損失   |     | 112       |           |
| 税引前当期利益       |     |           | 601,474   |
| 法人税、住民税及び事業税  |     | 288,056   |           |
| 法人税等調整額       |     | ▲ 48,443  |           |
| 法人税等合計        |     |           | 239,612   |
| 当期剰余金         |     |           | 361,862   |
| 当期首繰越剰余金      |     |           | 979,961   |
| 再評価差額金取崩額     |     |           | 117,290   |
| 当期末処分剰余金      |     |           | 1,459,113 |

貸借対照表等の附属明細書

令和5年度

令和5年4月 1日から  
令和6年3月31日まで

1. 貸借対照表等の附属明細書

(1) 組合員資本の明細

| (単位：千円)              |            |           |           |            |
|----------------------|------------|-----------|-----------|------------|
| 種 類                  | 当期首残高      | 当期増加額     | 当期減少額     | 当期末残高      |
| 出資金                  | 6,405,779  | 316,797   | 354,660   | 6,367,916  |
| 利益剰余金                | 16,269,823 | 1,209,152 | 1,001,461 | 16,477,513 |
| 利益準備金                | 6,307,823  | 200,000   | —         | 6,507,823  |
| その他利益剰余金             | 9,962,000  | 1,009,152 | 1,001,461 | 9,969,690  |
| ライスセンター積立金           | 20,000     | —         | —         | 20,000     |
| 営農指導事業基盤強化積立金        | 220,000    | —         | —         | 220,000    |
| 信用事業基盤強化積立金          | 560,000    | —         | —         | 560,000    |
| 教育基金積立金              | 30,000     | —         | —         | 30,000     |
| 3 J A 合併 5 周年記念事業積立金 | —          | 30,000    | —         | 30,000     |
| 経営安定対策積立金            | 6,449,000  | 500,000   | —         | 6,949,000  |
| 特別積立金                | 701,576    | —         | —         | 701,576    |
| 当期末処分剰余金             | 1,981,423  | 479,152   | 1,001,461 | 1,459,113  |
| 処分未済持分               | ▲ 69,382   | ▲ 81,332  | ▲ 69,382  | ▲ 81,332   |
| 合 計                  | 22,606,220 | 1,444,617 | 1,286,739 | 22,764,097 |

〈目的積立金の種類および積立目的、積立目標額、積立基準等〉

|            |                                                                                                |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 種 類        | 営農指導事業基盤強化積立金                                                                                  |
| 積立目的       | 営農指導事業の財政的基盤を確立し、指導の強化に資する。                                                                    |
| 積立基準・積立目標額 | 積立金の運用果実で営農指導員の人件費（あるいはその一部）が賄える金額を目標額とする。                                                     |
| 取崩基準       | 取り崩しは原則として行わない。                                                                                |
| 種 類        | 信用事業基盤強化積立金                                                                                    |
| 積立目的       | 金融自由化や業務の機械化の進展にともなう信用事業収支の変動や機械化投資コスト増加に対処するため、運用資金の安定・拡大を図る。                                 |
| 積立基準・積立目標額 | 貯金および定期積金の合計額の 3%                                                                              |
| 取崩基準       | 大幅な信用事業収支の減少や機械投資が発生した場合に取り崩すものとし、その他の場合は、原則として取り崩さない。                                         |
| 種 類        | 教育基金積立金                                                                                        |
| 積立目的       | 教育のための財政的基盤を確立し、教育活動の強化に資する。                                                                   |
| 積立基準・積立目標額 | 積立金の運用果実で、教育・研修会費が賄える金額を目標額とする。                                                                |
| 取崩基準       | 取り崩しは原則として行わない。                                                                                |
| 種 類        | 経営安定対策積立金                                                                                      |
| 積立目的       | 新たな会計基準（税効果会計、時価会計、退職給付会計及び減損会計等）の適用、資産の償却及び有価証券の価格下落等による負担の増加にも対応し、組合経営の安定及び健全な発展を図ることを目的とする。 |
| 積立基準・積立目標額 | 毎事業年度計画的に積み立てし、80 億円を限度とする。                                                                    |
| 取崩基準       | 目標額に達しない場合であっても、次の事象が生じた場合に理事会の決議により必要と認めた額を取り崩す。                                              |
|            | ①新たな会計基準等への対応等により、多額の損失が生じた場合。                                                                 |
|            | ②債権等資産の償却及び固定資産の減損処理により、多額の損失が生じた場合。                                                           |
|            | ③有価証券の運用により、多額の損失が生じた場合。                                                                       |
|            | ④繰延税金資産の取り崩しにより、多額の損失が生じた場合。                                                                   |
| 種 類        | 3 J A 合併 5 周年記念事業積立金                                                                           |
| 積立目的       | 3 J A 合併 5 周年記念事業実施に資することを目的とする。                                                               |
| 積立基準・積立目標額 | 毎事業年度計画的に積み立てし、5 千万円を限度とする。                                                                    |
| 取崩基準       | 目標額に達しない場合であっても、3 J A 合併 5 周年記念事業費用を支出した場合に理事会の決議により、必要と認めた額を取り崩す。                             |

(2) 有形固定資産及び無形固定資産の明細

| (単位：千円、%)      |           |            |           |           |              |            |           |             |           |
|----------------|-----------|------------|-----------|-----------|--------------|------------|-----------|-------------|-----------|
|                |           | 当期首<br>残高  | 当期<br>増加額 | 当期<br>減少額 | (うち<br>減損損失) | 当期末<br>残高  | 当期<br>償却額 | 減価償却<br>累計額 | 償却<br>累計率 |
| 有形<br>固定<br>資産 | 建物        | 12,801,784 | 132,340   | 355,619   | (78,298)     | 12,578,505 | 176,485   | 9,673,403   | 76.9      |
|                | 構築物       | 1,175,511  | 5,721     | 30,255    | (1,446)      | 1,150,977  | 18,637    | 1,024,869   | 89.0      |
|                | 機械装置      | 2,659,081  | 37,798    | 227,163   | (488)        | 2,469,716  | 49,118    | 2,319,167   | 93.9      |
|                | 車両運搬具     | 6,997      | 3,720     | 4,709     | (－)          | 6,007      | 197       | 5,778       | 96.2      |
|                | 工具器具備品    | 1,078,951  | 13,869    | 14,633    | (206)        | 1,078,188  | 23,120    | 1,031,257   | 95.6      |
|                | 減価償却資産計   | 17,722,326 | 193,450   | 632,381   | (80,440)     | 17,283,395 | 267,560   | 14,054,476  | 81.3      |
|                | 土地        | 8,080,955  | 2,800     | 867,848   | (761,525)    | 7,215,906  |           |             |           |
|                | 建設仮勘定     | －          | 4,088     | 4,088     | (－)          | －          |           |             |           |
|                | 計         | 25,803,281 | 200,339   | 1,504,318 | (841,966)    | 24,499,302 | 267,560   | 14,054,476  |           |
| 無形<br>固定<br>資産 | 借地権       | 10,261     | －         | 825       | (－)          | 9,436      | 825       |             |           |
|                | 電話加入権     | 6,983      | －         | －         | (－)          | 6,983      | －         |             |           |
|                | 水道施設利用権   | 346        | －         | 57        | (－)          | 288        | 57        |             |           |
|                | 電気通信施設利用権 | 1,457      | －         | 0         | (－)          | 1,457      | 0         |             |           |
|                | ソフトウェア    | 3,244      | －         | 828       | (－)          | 2,416      | 828       |             |           |
|                |           | 計          | 22,293    | －         | 1,711        | (－)        | 20,582    | 1,711       |           |
| 固定資産合計         |           | 25,825,575 | 200,339   | 1,506,029 | (841,966)    | 24,519,884 | 269,271   | 14,054,476  |           |

(注) 当期減少額欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額です。  
※上記の当期償却額合計269,271千円と事業管理費(施設費)の減価償却費150,432千円との差額118,838千円のうち116,084千円については利用事業費用に、2,753千円についてはその他事業費用に計上しています。  
※重要な増減  
・伊勢北部農業倉庫の低温化のため、建物が26,500千円増加。  
・伊勢北部ライスセンターの高圧受電設備更新のため、建物が20,705千円増加。  
・本店の空調設備更新のため、建物が25,654千円増加。  
・伊勢北部ライスセンター改修工事に伴うプラント解体のため、機械装置が172,805千円減少。  
・阿児茶加工場の解体のため、建物が18,568千円、機械装置が26,014千円減少。  
・メモリアルホール南紀熊野斎場の売却のため、建物が49,683千円、構築物が4,592千円、土地が40,000千円減少。  
・メモリアルホール南紀御浜斎場の売却のため、建物が25,385千円、構築物が1,367千円、土地が55,354千円減少。

(3) 外部出資の明細

| 出資先                        |                 | 当期首残高          | 当期増加額      | 当期減少額 | 当期末残高       |            |
|----------------------------|-----------------|----------------|------------|-------|-------------|------------|
| 系<br>統<br>出<br>資           | 三重県信用農業協同組合連合会  | 11,869,085     | －          | －     | 11,869,085  |            |
|                            | (うち後配出資金)       | (7,099,415)    | (－)        | (－)   | (7,099,415) |            |
|                            | 三重県厚生農業協同組合連合会  | 31,200         | －          | －     | 31,200      |            |
|                            | 農林中央金庫          | 64,765         | －          | －     | 64,765      |            |
|                            | 全国農業協同組合連合会     | 416,200        | －          | －     | 416,200     |            |
|                            | 全国共済農業協同組合連合会   | 2,359,400      | －          | －     | 2,359,400   |            |
|                            | 日本文化厚生農業協同組合連合会 | 330            | －          | －     | 330         |            |
|                            | 三重県椎茸農業協同組合     | 265            | －          | －     | 265         |            |
|                            | 全国新聞情報農業協同組合連合会 | 400            | －          | 400   | －           |            |
|                            | 計               | 14,741,645     | －          | 400   | 14,741,245  |            |
|                            | (うち後配出資金)       | (7,099,415)    | (－)        | (－)   | (7,099,415) |            |
| 系<br>統<br>外<br>出<br>資      | 株<br>式          | 三重農林建設㈱        | 59         | －     | －           | 59         |
|                            |                 | ㈱三重県松阪食肉公社     | 16,602     | －     | －           | 16,602     |
|                            |                 | ㈱三重県農協情報センター   | 54,850     | －     | －           | 54,850     |
|                            |                 | ㈱日本農業新聞        | 200        | －     | －           | 200        |
|                            |                 | ㈱J A新聞連        | －          | 400   | －           | 400        |
|                            | そ<br>の<br>他     | ㈱パーク七里御浜       | 732        | －     | －           | 732        |
|                            |                 | 三重県農業信用基金協会    | 272,180    | 920   | －           | 273,100    |
|                            |                 | 三重県たばこ販売協同組合   | 3          | －     | －           | 3          |
|                            |                 | 大紀森林組合         | 36         | －     | －           | 36         |
|                            |                 | 伊勢緑茶加工センター(有)  | 180        | －     | －           | 180        |
|                            |                 | (有)サンファームおばた   | 500        | －     | －           | 500        |
|                            |                 | 鳥羽マルシェ有限責任事業組合 | 17,113     | －     | 1,697       | 15,416     |
|                            |                 | 三重県くまの森林組合     | 5          | －     | －           | 5          |
|                            | 計               | 362,462        | 1,320      | 1,697 | 362,085     |            |
| 子<br>会<br>社<br>等<br>出<br>資 | 株<br>式          | ㈱ジェイエーサービス伊勢   | 10,000     | －     | －           | 10,000     |
|                            |                 | ㈱あぐりん伊勢        | 8,000      | －     | －           | 8,000      |
|                            |                 | ㈱オレンジアグリ       | 5,000      | －     | －           | 5,000      |
|                            |                 | 計              | 23,000     | －     | －           | 23,000     |
|                            | 合 計             |                | 15,127,107 | 1,320 | 2,097       | 15,126,330 |

(注) 全国新聞情報農業協同組合連合会は令和5年4月1日に株式会社 J A 新聞連に組織変更しました。

(4) 引当金等の明細

| 種 類        | 当期首残高     | 当期増加額   | 当期減少額   |         | 当期末残高     |
|------------|-----------|---------|---------|---------|-----------|
|            |           |         | 目的使用    | その他     |           |
| 貸倒引当金      | 277,208   | 234,699 | 23,190  | 254,018 | 234,699   |
| 一般貸倒引当金    | 3,298     | 3,376   |         | 3,298   | 3,376     |
| うち信用事業     | 3,229     | 3,309   |         | 3,229   | 3,309     |
| うち購買事業     | 67        | 66      |         | 67      | 66        |
| うち販売事業     | 1         | 1       |         | 1       | 1         |
| うちその他      | 0         | 0       |         | 0       | 0         |
| 個別貸倒引当金    | 273,910   | 231,322 | 23,190  | 250,719 | 231,322   |
| うち信用事業     | 261,298   | 222,525 | 23,184  | 238,113 | 222,525   |
| うち購買事業     | 12,100    | 7,924   | 5       | 12,095  | 7,924     |
| うち販売事業     | 510       | 872     | —       | 510     | 872       |
| 賞与引当金      | 225,808   | 221,879 | 225,808 | —       | 221,879   |
| 退職給付引当金    | 1,173,501 | 171,654 | 269,066 | —       | 1,076,090 |
| 役員退職慰労引当金  | 35,054    | 8,544   | —       | —       | 43,598    |
| 特例業務負担金引当金 | 423,088   | —       | 58,106  | —       | 364,982   |
| 合 計        | 2,134,660 | 636,777 | 576,171 | 254,018 | 1,941,249 |

(注) 貸倒引当金の当期減少額その他は、洗替処理による戻入額である。なお、損益計算書の表示上、繰入額と戻入額を相殺した額で表示している。

(5) 子会社等との間の取引並びに子会社等に対する金銭債権及び金銭債務の明細

| ①子会社等との取引の明細 |       |         |        |                                      | (単位：千円) |
|--------------|-------|---------|--------|--------------------------------------|---------|
| 会社名          | 取引内容  | 収益総額    | 費用総額   | 摘 要                                  |         |
| ㈱ジェイエイサービス伊勢 | 信用事業  | 3,666   | 133    | (収益) 役務取引等収益<br>(費用) 貯金利息・信用雑費       |         |
|              | 共済事業  | —       | 1,816  | (費用) 共済保全費                           |         |
|              | 購買事業  | 67      | 6,127  | (収益) 購買雑収入<br>(費用) 購買品供給原価・購買雑費      |         |
|              | 販売事業  | —       | 5      | (費用) 販売雑費                            |         |
|              | 利用事業  | —       | 16,524 | (費用) 利用事業費用                          |         |
|              | その他事業 | 7       | 5,350  | (収益) 旅行事業収益<br>(費用) 介護福祉事業費用・その他事業費用 |         |
|              | そ の 他 | 25,302  | 40,604 | (収益) 賃貸料・雑収入・受取配当金<br>(費用) 保険料・車両費   |         |
|              | 計     | 29,043  | 70,563 |                                      |         |
| ㈱あぐりん伊勢      | 信用事業  | 962     | 0      | (収益) 貸付利息 (費用) 貯金利息                  |         |
|              | 購買事業  | 33,032  | —      | (収益) 購買品供給高                          |         |
|              | 販売事業  | 3,960   | —      | (収益) 販売手数料                           |         |
|              | 利用事業  | 16,422  | —      | (収益) 利用事業収益                          |         |
|              | その他事業 | 314     | 2,762  | (収益) 保管事業収益・旅行事業収益<br>(費用) その他事業費用   |         |
|              | そ の 他 | 9,107   | —      | (収益) 賃貸料・雑収入                         |         |
|              | 計     | 63,798  | 2,762  |                                      |         |
| ㈱オレンジアグリ     | 信用事業  | —       | —      |                                      |         |
|              | 購買事業  | 7,540   | —      | (収益) 購買品供給高                          |         |
|              | 販売事業  | 403     | —      | (収益) 販売手数料                           |         |
|              | 利用事業  | 2,394   | 3,325  | (収益) 利用事業収益 (費用) 利用事業費用              |         |
|              | その他事業 | 25      | —      | (収益) 実費収入                            |         |
|              | そ の 他 | 0       | —      | (収益) 雑収入                             |         |
|              | 計     | 10,364  | 3,325  |                                      |         |
| 合 計          |       | 103,206 | 76,651 |                                      |         |

②子会社等に対する金銭債権及び金銭債務の明細

| 会社名          | 取引内容   | 金 銭 債 権 |         |         | 金 銭 債 務   |           |        |
|--------------|--------|---------|---------|---------|-----------|-----------|--------|
|              |        | 当期首残高   | 当期末残高   | 当期増減額   | 当期首残高     | 当期末残高     | 当期増減額  |
| ㈱ジェイエイサービス伊勢 | 債務保証見返 | 130,000 | 130,000 | —       | —         | —         | —      |
|              | 未収金    | 3,620   | 3,674   | 53      | —         | —         | —      |
|              | 貯金     | —       | —       | —       | 900,979   | 941,486   | 40,507 |
|              | 債務保証   | —       | —       | —       | 130,000   | 130,000   | —      |
|              | 未払金    | —       | —       | —       | 3,123     | 3,783     | 660    |
|              | その他    | 995     | 779     | ▲ 216   | 504       | 764       | 260    |
|              | 計      | 134,616 | 134,454 | ▲ 162   | 1,034,606 | 1,076,034 | 41,427 |
| ㈱あぐりん伊勢      | 貸付金    | 59,000  | 53,100  | ▲ 5,900 | —         | —         | —      |
|              | 購買未収金  | 10,986  | 10,567  | ▲ 419   | —         | —         | —      |
|              | 貯金     | —       | —       | —       | 18,301    | 24,450    | 6,148  |
|              | 販売未払金  | —       | —       | —       | 520       | 3,315     | 2,794  |
|              | 未払金    | —       | —       | —       | —         | 21        | 21     |
|              | その他    | 483     | 722     | 238     | 0         | 0         | 0      |
|              | 計      | 70,470  | 64,389  | ▲ 6,081 | 18,822    | 27,786    | 8,964  |
| ㈱オレンジアグリ     | 当座貸越   | —       | —       | —       | —         | —         | —      |
|              | 購買未収金  | 3,113   | 2,270   | ▲ 842   | —         | —         | —      |
|              | 貯金     | —       | —       | —       | 6,537     | 9,959     | 3,422  |
|              | その他    | 482     | —       | ▲ 482   | 681       | 92        | ▲ 588  |
|              | 計      | 3,595   | 2,270   | ▲ 1,324 | 7,218     | 10,052    | 2,833  |
| 合 計          |        | 208,682 | 201,114 | ▲ 7,568 | 1,060,647 | 1,113,873 | 53,226 |

(6) 事業管理費の明細

| ①子会社等との取引の明細 |              |           | (単位：千円) |
|--------------|--------------|-----------|---------|
| 損益計算書科目      | 内 訳 科 目      | 金 額       |         |
| 人 件 費        | 役員報酬         | 102,522   |         |
|              | 給料手当         | 3,066,490 |         |
|              | (うち賞与引当金繰入額) | (221,879) |         |
|              | 福利厚生費        | 558,379   |         |
|              | 退職給付費用       | 170,946   |         |
|              | 役員退職慰労金      | —         |         |
|              | 役員退職慰労引当金繰入額 | 8,544     |         |
|              | 計            | 3,906,882 |         |
| 業 務 費        | 会議費          | 9,198     |         |
|              | 接待交際費        | 754       |         |
|              | 宣伝広告費        | 3,341     |         |
|              | 通信費          | 113,961   |         |
|              | 印刷・消耗品費      | 31,288    |         |
|              | 図書研修費        | 11,854    |         |
|              | 業務委託費        | 425,252   |         |
|              | 旅費           | 10,965    |         |
|              | 計            | 606,618   |         |
| 諸 税 負 担 金    | 租税公課         | 142,004   |         |
|              | 支払賦課金        | 37,083    |         |
|              | 分担金          | 6,326     |         |
|              | 計            | 185,413   |         |
| 施 設 費        | 減価償却費        | 150,432   |         |
|              | 保守修繕費        | 107,867   |         |
|              | 保険料          | 24,316    |         |
|              | 水道光熱費        | 117,205   |         |
|              | 賃借料          | 269,688   |         |
|              | 消耗備品費        | 6,454     |         |
|              | 車両費          | 43,373    |         |
|              | 施設管理費        | 50,094    |         |
|              | その他施設費       | 599       |         |
|              | 計            | 770,031   |         |
| その他事業管理費     | 雑費           | 6,409     |         |
| 合 計          | 計            | 5,475,355 |         |

剰余金処分案

(令和 5 年度)

(単位:円)

| 科 目         | 金 額           |
|-------------|---------------|
| 1 当期末処分剰余金  | 1,459,113,948 |
| 2 剰余金処分数額   | 484,125,967   |
| (1) 利益準備金   | 80,000,000    |
| (2) 任意積立金   | 150,000,000   |
| (経営安定対策積立金) | (150,000,000) |
| (3) 出資配当金   | 62,168,485    |
| (4) 事業分量配当金 | 191,957,482   |
| (普通事業分量配当)  | (167,061,617) |
| (特別事業分量配当)  | (24,895,865)  |
| 3 次期繰越剰余金   | 974,987,981   |

(注)

1. 出資配当は年 1.00% の割合である。

2. 事業の利用分量に対する配当の基準は次のとおりである。

(1)普通事業分量配当

- ①定期性貯金(定期貯金・定期積金・積立式定期)の令和5年度中の平均残高に対して0.07%の割合で支払う。  
②予約肥料・農薬の購入金額に対して4%の割合で支払う。  
③共同防除の精算金額に対して2%の割合で支払う。  
④水稻育苗1箱あたり30円を支払う。  
※上記、②、③、④については別途消費税を支払う。

(2)特別事業分量配当（営農資材費等高騰支援配当）

- ①出荷資材(ダンボール・包装資材等)の購入金額又は徴収金額に対して6%の割合で支払う。  
②ライスセンター・カントリーエレベーターの施設利用料(1俵あたり)に対して8%の割合で支払う。  
③飼料の購入金額に対して0.4%の割合で支払う。  
※上記、①、②、③については別途消費税を支払う。

3. 任意積立金の種類及び積立目的、積立目標額、積立基準・取崩基準は、次のとおりである。

【名 称】 経営安定対策積立金

【積立目的】 新たな会計基準(税効果会計、時価会計、退職給付会計及び減損会計等)の適用、資産の償却及び有価証券の価格下落等による負担の増加にも対応し、組合経営の安定及び健全な発展を図ることを目的とする。

【積立基準、目標額】 毎事業年度計画的に積み立てし、80億円を限度とする。

【取崩基準】 目標額に達しない場合であっても、次の事象が生じた場合に理事会の決議により必要と認めた額を取り崩す。

- ①新たな会計基準等への対応等により、多額の損失が生じた場合。  
②債権等資産の償却及び固定資産の減損処理により、多額の損失が生じた場合。  
③有価証券の運用により多額の損失が生じた場合。  
④繰延税金資産の取り崩しにより、多額の損失が生じた場合。

4. 次期繰越剰余金には営農指導、生活・文化改善の事業の費用に充てるための繰越額 19,000,000 円が含まれている。

独立監査人の監査報告書

< 謄本 >

令和 6 年 5 月 22 日

伊勢農業協同組合  
理事会 御中

みのり監査法人  
東京都港区

指 定 社 員 公認会計士 葛 西 利 彦  
業務執行社員  
指 定 社 員 公認会計士 後 藤 隆 行  
業務執行社員

< 計算書類等監査 >

監査意見

当監査法人は、農業協同組合法第37条の2第3項の規定に基づき、伊勢農業協同組合の令和5年4月1日から令和6年3月31日までの令和5年度の剰余金処分案を除く計算書類等、すなわち貸借対照表、損益計算書及び注記表並びにその附属明細書（以下、これらの監査の対象書類を「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、農業協同組合法及び同施行規則並びに我が国において一般に公正妥当と認められる会計の慣行に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、組合から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書、部門別損益計算書、事業別の明細並びに子会社の営業報告である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等の監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者及び監事の責任

経営者の責任は、農業協同組合法及び同施行規則並びに我が国において一般に公正妥当と認められる会計の慣行に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続組合の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、農業協同組合法及び同施行規則並びに我が国において一般に公正妥当と認められる会計の慣行に基づいて継続組合に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

# 監査報告書

< 謄本 >

## 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
  - ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
  - ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
  - ・経営者が継続組合を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続組合の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続組合の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、組合は継続組合として存続できなくなる可能性がある。
  - ・計算書類等の表示及び注記事項が、農業協同組合法及び同施行規則並びに我が国において一般に公正妥当と認められる会計の慣行に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

## < 剰余金処分案に対する意見 >

### 剰余金処分案に対する監査意見

当監査法人は、農業協同組合法第37条の2第3項の規定に基づき、伊勢農業協同組合の令和5年4月1日から令和6年3月31日までの令和5年度の剰余金処分案（剰余金処分案に対する注記を含む。以下同じ。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の剰余金処分案が法令又は定款に適合しているものと認める。

### 剰余金処分案に対する経営者及び監事の責任

経営者の責任は、法令又は定款に適合した剰余金処分案を作成することにある。

監事の責任は、剰余金処分案作成における理事の職務の執行を監視することにある。

### 剰余金処分案に対する監査における監査人の責任

監査人の責任は、剰余金処分案が法令又は定款に適合して作成されているかについて意見を表明することにある。

### 利害関係

組合と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

私たち監事は、令和5年4月1日から令和6年3月31日までの第36期事業年度の理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

## 1. 監査の方法及びその内容

各監事は、当組合の監事監査規程に準拠し、他の監事と意思疎通及び情報の交換を図るほか、監査の方針、監査計画等に従い、理事、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。

- ①理事会その他重要な会議に出席し、理事及びその他の使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本店及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社等については、子会社等の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社等から事業の報告を受けました。
- ②事業報告に記載されている理事の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制（内部統制システム）の整備に関する理事会決議の内容について、理事会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
- ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（農協法施行規則第151条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書並びに計算書類（貸借対照表、損益計算書、注記表及び剰余金処分案）及びその附属明細書について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、組合の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はありません。
- ③ 内部統制システムに関する理事会決議の内容は相当であると認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人みのり監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

令和6年5月24日

伊勢農業協同組合

|      |      |    |      |      |   |
|------|------|----|------|------|---|
| 代表監事 | 水谷和弘 | Ⓜ  | 常勤監事 | 川端利生 | Ⓜ |
| 監事   | 大仲隆紀 | Ⓜ  | 監事   | 古川善正 | Ⓜ |
| 監事   | 中野秀典 | Ⓜ  | 監事   | 竹内久晴 | Ⓜ |
| 監事   | 北川元洋 | Ⓜ※ |      |      |   |

※監事北川元洋は農協法第30条第14項に定める員外監事です。

# 部門別損益計算書

令和5年4月 1日から  
令和6年3月31日まで

令和5年度

(単位：千円)

| 区 分                           | 計           | 信用事業        | 共済事業        | 農業関連事業    | 生活その他事業   | 営農指導事業    | 共通管理費等      |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| 事業収益 ①                        | 11,625,748  | 4,308,110   | 1,909,738   | 3,270,052 | 2,091,677 | 46,169    |             |
| 事業費用 ②                        | 4,991,115   | 733,146     | 124,000     | 2,474,124 | 1,560,490 | 99,353    |             |
| 事業総利益 (①－②) ③                 | 6,634,632   | 3,574,963   | 1,785,738   | 795,927   | 531,187   | ▲ 53,184  |             |
| 事業管理費 ④                       | 5,475,355   | 1,934,629   | 1,472,328   | 1,027,001 | 773,664   | 267,732   |             |
| (うち人件費 ⑤)                     | (3,906,882) | (1,162,797) | (1,210,023) | (781,097) | (534,952) | (218,011) |             |
| (うち減価償却費 ⑥)                   | (150,432)   | (73,821)    | (29,645)    | (163)     | (38,643)  | (8,158)   |             |
| ※うち共通管理費 ⑦                    |             | 373,501     | 139,300     | 90,118    | 86,326    | 19,204    | ▲ 708,449   |
| (うち人件費 ⑧)                     |             | (260,507)   | (97,158)    | (62,855)  | (60,210)  | (13,394)  | (▲ 494,126) |
| (うち減価償却費 ⑨)                   |             | (12,739)    | (4,751)     | (3,073)   | (2,944)   | (655)     | (▲ 24,163)  |
| 事業利益 (③－④) ⑩                  | 1,159,277   | 1,640,334   | 313,410     | ▲ 231,073 | ▲ 242,477 | ▲ 320,916 |             |
| 事業外収益 ⑪                       | 270,336     | 151,097     | 73,189      | 19,552    | 22,156    | 4,340     |             |
| ※うち共通分 ⑫                      |             | 41,247      | 15,383      | 9,952     | 9,533     | 2,120     | ▲ 78,236    |
| 事業外費用 ⑬                       | 17,826      | 8,863       | 3,790       | 2,337     | 2,336     | 496       |             |
| ※うち共通分 ⑭                      |             | 8,550       | 3,189       | 2,063     | 1,976     | 439       | ▲ 16,219    |
| 経常利益 (⑩＋⑪－⑬) ⑮                | 1,411,787   | 1,782,568   | 382,808     | ▲ 213,858 | ▲ 222,657 | ▲ 317,072 |             |
| 特別利益 ⑯                        | 68,481      | 34,153      | 12,737      | 8,240     | 11,593    | 1,756     |             |
| ※うち共通分 ⑰                      |             | 34,153      | 12,737      | 8,240     | 7,893     | 1,756     | ▲ 64,781    |
| 特別損失 ⑱                        | 878,794     | 457,961     | 172,802     | 112,357   | 111,604   | 24,067    |             |
| ※うち共通分 ⑲                      |             | 454,079     | 169,352     | 109,559   | 104,949   | 23,347    | ▲ 861,288   |
| 税引前当期利益 (⑮＋⑯－⑱) ⑳             | 601,474     | 1,358,759   | 222,744     | ▲ 317,975 | ▲ 322,669 | ▲ 339,384 |             |
| 営農指導事業分配賦額 ㉑                  |             | 133,038     | 87,900      | 62,446    | 55,998    | ▲ 339,384 |             |
| 営農指導事業分配賦後<br>税引前当期利益 (㉑－㉒) ㉒ | 601,474     | 1,225,720   | 134,843     | ▲ 380,421 | ▲ 378,667 |           |             |

※ ⑦、⑫、⑭、⑰、⑲は、各事業に直課できない部分

【注 1】

上記、部門別損益計算書の事業収益、事業費用の「計」欄は、各事業の収益、費用の合計値を記載しております。  
一方、損益計算書の事業収益、事業費用については、農業協同組合法施行規則にしたがい、各事業間の内部損益（事業収益 52,875 千円、事業費用 52,875 千円）を除去した額を記載しています。  
よって、両者は一致していません。

【注 2】

## 1. 共通管理費等及び営農指導事業の他部門への配賦基準等

- 共通管理費等  
(人頭割＋人件費を除いた事業管理費割＋事業総利益割) の平均
- 営農指導事業  
均等割＋事業総利益割による配分

## 2. 配賦割合（1の配賦基準で算出した配賦の割合）

| 区 分    | 信用事業  | 共済事業  | 農業関連事業 | 生活その他事業 | 営農指導事業 | 計      |
|--------|-------|-------|--------|---------|--------|--------|
| 共通管理費等 | 52.7% | 19.7% | 12.7%  | 12.2%   | 2.7%   | 100.0% |
| 営農指導事業 | 39.2% | 25.9% | 18.4%  | 16.5%   |        | 100.0% |

## 3. 部門別の資産

(単位：千円)

| 区 分                       | 信用事業                       | 共済事業                     | 農業関連事業                   | 生活その他事業                  | 営農指導事業               | 共通資産      | 計                           |
|---------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----------|-----------------------------|
| 事業別の総資産                   | 508,558,437                | 3,476,926                | 6,577,938                | 2,000,749                | 94,247               | 3,687,536 | 524,395,837                 |
| 総資産（共通資産配分後）※<br>(うち固定資産) | 510,502,539<br>(3,392,269) | 4,201,995<br>(1,431,076) | 7,047,010<br>(3,851,343) | 2,450,084<br>(1,651,367) | 194,206<br>(139,351) |           | 524,395,837<br>(10,465,408) |

※ 共通資産の他部門への配分基準  
(人頭割＋人件費を除いた事業管理費割＋事業総利益割) の平均

# 事業別の明細

令和5年4月 1日から  
令和6年3月31日まで

令和5年度

## ①信用事業

### ●貯金

(単位：千円)

| 種 類   | 年度末残高       |             |             |             |
|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|       | 2年度         | 3年度         | 4年度         | 5年度         |
| 当座性貯金 | 154,338,697 | 165,243,293 | 169,958,215 | 177,722,134 |
| 定期貯金  | 307,572,645 | 314,091,871 | 314,958,210 | 311,188,919 |
| 定期積金  | 6,778,503   | 5,989,754   | 5,366,865   | 4,627,713   |
| 合 計   | 468,689,847 | 485,324,919 | 490,283,292 | 493,538,767 |

### ●貸出金

(単位：千円)

| 種 類   | 年度末残高      |            |            |            |
|-------|------------|------------|------------|------------|
|       | 2年度        | 3年度        | 4年度        | 5年度        |
| 手形貸付金 | 276,870    | 257,259    | 238,169    | 231,554    |
| 証書貸付金 | 62,314,519 | 71,871,586 | 73,439,613 | 80,151,857 |
| 当座貸越  | 1,522,718  | 1,447,689  | 1,406,991  | 1,307,772  |
| 合 計   | 64,114,108 | 73,576,535 | 75,084,774 | 81,691,184 |

### ●預金

(単位：千円)

| 種 類   | 年度末残高       |             |             |             |
|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|       | 2年度         | 3年度         | 4年度         | 5年度         |
| 系統預金  | 337,044,521 | 334,498,945 | 336,141,820 | 330,683,761 |
| 系統外預金 | 4,011,131   | 7,507,059   | 11,506,535  | 14,504,828  |
| 合 計   | 341,055,653 | 342,006,004 | 347,648,355 | 345,188,589 |

### ●有価証券

(単位：千円)

| 種 類   | 年度末残高      |            |            |            |
|-------|------------|------------|------------|------------|
|       | 2年度        | 3年度        | 4年度        | 5年度        |
| 国 債   | 7,750,900  | 12,373,120 | 9,887,430  | 9,247,020  |
| 地 方 債 | 7,092,196  | 6,244,295  | 5,969,981  | 8,152,986  |
| 政府保証債 | 772,260    | 659,870    | 633,390    | 620,440    |
| 社 債   | 27,992,892 | 29,336,302 | 30,158,492 | 27,752,838 |
| 株 式   | －          | 53,058     | 138,197    | 258,728    |
| 受益証券  | 16,115,535 | 14,912,544 | 10,888,940 | 9,395,939  |
| 投資証券  | 2,472,633  | 3,622,388  | 3,604,741  | 3,950,739  |
| 合 計   | 62,196,418 | 67,201,579 | 61,281,172 | 59,378,692 |

●金銭の信託 (単位：千円)

| 種 類         | 年度末残高     |           |           |           |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|             | 2 年度      | 3 年度      | 4 年度      | 5 年度      |
| 指 定 金 外 信 託 | 1,974,642 | 3,008,036 | 3,795,210 | 5,103,028 |
| 合 計         | 1,974,642 | 3,008,036 | 3,795,210 | 5,103,028 |

●信用事業借入金 (単位：千円)

| 種 類       | 年度末残高   |         |        |        |
|-----------|---------|---------|--------|--------|
|           | 2 年度    | 3 年度    | 4 年度   | 5 年度   |
| 証 書 借 入 金 | 144,369 | 104,137 | 84,692 | 66,923 |
| 合 計       | 144,369 | 104,137 | 84,692 | 66,923 |

②共済事業

●長期共済保有高 (単位：千円)

| 種 類         |          | 2 年度    |               | 3 年度    |               | 4 年度    |               | 5 年度    |               |
|-------------|----------|---------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|
|             |          | 件数      | 金額            | 件数      | 金額            | 件数      | 金額            | 件数      | 金額            |
| 生命系         | 終 身 共 済  | 38,035  | 350,520,963   | 37,976  | 328,059,575   | 37,709  | 307,371,194   | 37,436  | 286,827,509   |
|             | 定期生命共済   | 184     | 2,069,200     | 281     | 2,816,700     | 400     | 3,729,100     | 562     | 6,057,100     |
|             | 養老生命共済   | 15,443  | 101,378,233   | 14,348  | 87,917,011    | 13,446  | 76,844,843    | 11,544  | 64,011,744    |
|             | こども共済    | 7,339   | 32,968,048    | 7,327   | 30,659,748    | 7,258   | 28,543,748    | 7,121   | 26,442,048    |
|             | 医 療 共 済  | 23,929  | 5,824,200     | 24,386  | 4,946,200     | 25,160  | 4,551,150     | 25,136  | 4,113,050     |
|             | が ん 共 済  | 6,648   | 1,322,000     | 6,687   | 1,271,500     | 6,752   | 1,219,500     | 6,738   | 1,164,000     |
|             | 定期医療共済   | 1,364   | 3,347,000     | 1,191   | 2,840,200     | 1,074   | 2,484,500     | 952     | 2,204,800     |
|             | 介 護 共 済  | 1,379   | 2,857,900     | 1,548   | 3,418,582     | 1,661   | 3,611,888     | 1,924   | 4,541,436     |
|             | 認知症共済    |         |               |         |               | 178     |               | 196     |               |
|             | 生活障害共済   | 586     |               | 698     |               | 849     |               | 974     |               |
|             | 特定重度疾病共済 | 773     |               | 1,098   |               | 1,517   |               | 1,688   |               |
|             | 年 金 共 済  | 21,535  | 227,300       | 21,376  | 194,500       | 21,172  | 160,300       | 20,735  | 155,300       |
| 建物          | 建物更生共済   | 55,463  | 660,091,246   | 53,627  | 650,849,244   | 53,924  | 646,030,867   | 53,678  | 641,041,029   |
| 合 計         |          | 165,339 | 1,127,638,044 | 163,216 | 1,082,313,513 | 163,842 | 1,046,003,344 | 161,563 | 1,010,115,970 |
| 共 済 付 加 収 入 |          | -       | 1,554,169     | -       | 1,516,049     | -       | 1,393,672     | -       | 1,368,458     |

●医療系共済の共済金額保有高 (単位：千円)

| 種 類     | 2 年度   |         | 3 年度   |           | 4 年度   |           | 5 年度   |           |
|---------|--------|---------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|
|         | 件数     | 金額      | 件数     | 金額        | 件数     | 金額        | 件数     | 金額        |
| 医 療 共 済 | 23,929 | 174,125 | 24,386 | 135,020   | 25,160 | 115,245   | 25,136 | 98,052    |
|         |        |         |        | 1,215,130 |        | 1,926,121 |        | 2,400,377 |
| が ん 共 済 | 6,648  | 40,247  | 6,687  | 40,225    | 6,752  | 40,431    | 6,738  | 40,196    |
| 定期医療共済  | 1,364  | 6,858   | 1,191  | 5,992     | 1,074  | 5,401     | 952    | 4,790     |
| 合 計     | 31,941 | 221,231 | 32,264 | 181,237   | 32,986 | 161,078   | 32,826 | 143,039   |
|         |        |         |        | 1,215,130 |        | 1,926,121 |        | 2,400,377 |

(注) 医療共済の金額は上段に入院共済金額、下段に治療共済金額、がん共済及び定期医療共済の金額は入院共済金額である。

●介護系その他の共済の共済金額保有高 (単位：千円)

| 種 類               | 2 年度  |           | 3 年度  |           | 4 年度  |           | 5 年度  |           |
|-------------------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|
|                   | 件数    | 金額        | 件数    | 金額        | 件数    | 金額        | 件数    | 金額        |
| 介 護 共 済           | 1,379 | 4,027,089 | 1,548 | 4,609,661 | 1,661 | 4,888,577 | 1,924 | 5,986,589 |
| 認知症共済             |       |           |       |           | 178   | 321,600   | 196   | 325,800   |
| 生活障害共済<br>(一時金型)  | 407   | 2,536,900 | 463   | 2,737,700 | 575   | 3,498,800 | 694   | 4,607,100 |
| 生活障害共済<br>(定期年金型) | 179   | 183,180   | 235   | 246,500   | 274   | 258,700   | 280   | 263,100   |
| 特定重度疾病共済          | 773   | 1,742,000 | 1,098 | 1,925,200 | 1,517 | 2,451,200 | 1,688 | 2,558,800 |

●年金共済の年金保有高 (単位：千円)

| 種 類       | 2 年度   |            | 3 年度   |            | 4 年度   |            | 5 年度   |            |
|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|
|           | 件数     | 金額         | 件数     | 金額         | 件数     | 金額         | 件数     | 金額         |
| 年 金 開 始 前 | 16,992 | 8,736,489  | 16,940 | 8,680,604  | 16,788 | 8,531,114  | 16,334 | 8,265,449  |
| 年 金 開 始 後 | 4,543  | 2,209,734  | 4,436  | 2,165,989  | 4,384  | 2,146,809  | 4,401  | 2,155,857  |
| 合 計       | 21,535 | 10,946,223 | 21,376 | 10,846,593 | 21,172 | 10,677,923 | 20,735 | 10,421,307 |

●短期共済新契約高 (単位：千円)

| 種 類         |    | 金額         |            |            |             |
|-------------|----|------------|------------|------------|-------------|
|             |    | 2 年度       | 3 年度       | 4 年度       | 5 年度        |
| 火 災 共 済     | 金額 | 35,639,660 | 34,315,080 | 34,676,440 | 34,008,850  |
|             | 掛金 | 33,605     | 33,639     | 33,949     | 32,802      |
| 自 動 車 共 済   | 金額 |            |            |            |             |
|             | 掛金 | 1,616,143  | 1,607,678  | 1,576,827  | 1,595,855   |
| 傷 害 共 済     | 金額 | 42,525,700 | 46,059,200 | 55,466,700 | 73,341,200  |
|             | 掛金 | 3,206      | 3,211      | 3,670      | 4,063       |
| 団体定期生命共済    | 金額 | 917,300    | 887,800    | 855,800    | 831,400     |
|             | 掛金 | 2,189      | 2,128      | 1,978      | 2,009       |
| 定 額 定 期 共 済 | 金額 | 12,000     | 12,000     | 12,000     | 4,000       |
|             | 掛金 | 118        | 118        | 118        | 39          |
| 賠 償 責 任 共 済 | 金額 |            |            |            |             |
|             | 掛金 | 1,341      | 971        | 937        | 955         |
| 自 賠 責 共 済   | 金額 |            |            |            |             |
|             | 掛金 | 399,005    | 368,385    | 354,214    | 314,343     |
| 合 計         | 金額 | 79,094,660 | 81,274,080 | 91,010,940 | 108,185,450 |
|             | 掛金 | 2,055,610  | 2,016,134  | 1,971,696  | 1,950,069   |
| 共済付加収入      |    | 494,761    | 474,518    | 445,742    | 444,160     |

③購買事業

(単位：千円)

| 種 類  |           | 購買品取扱高    |           |           |           |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|      |           | 2年度       | 3年度       | 4年度       | 5年度       |
| 生産資材 | 肥 料       | 591,711   | 580,292   | 685,075   | 668,763   |
|      | 農 薬       | 481,561   | 466,300   | 478,907   | 493,941   |
|      | 包 装 資 材   | 98,356    | 97,827    | 107,278   | 102,851   |
|      | 保 温 資 材   | 49,431    | 188,638   | 69,405    | 28,842    |
|      | そ の 他 生 産 | 446,492   | 421,594   | 385,670   | 289,848   |
|      | 農 業 機 械   | 550,139   | 470,626   | 473,506   | 515,778   |
|      | 飼 料       | 630,930   | 710,829   | 817,781   | 821,861   |
|      | 畜 産 資 材   | 596,681   | 677,546   | 643,856   | 554,284   |
|      | 計         | 3,445,304 | 3,613,656 | 3,661,481 | 3,476,171 |
| 生活物資 | 精 米       | 241,448   | 208,612   | 195,971   | 188,305   |
|      | 生 鮮 食 品   | 271,112   | 298,035   | 290,730   | 253,593   |
|      | 一 般 食 品   | 290,140   | 290,304   | 271,687   | 267,866   |
|      | 酒         | 33,538    | 30,976    | 27,507    | 15,349    |
|      | 日 用 雑 貨   | 34,610    | 29,405    | 27,169    | 19,372    |
|      | 衣 料 品     | 16,195    | 17,397    | 16,546    | 11,910    |
|      | テレシヨップ    | 64,593    | 71,145    | 68,030    | 52,317    |
|      | 耐 久 消 費 財 | 198,883   | 177,417   | 193,465   | 151,647   |
|      | そ の 他 生 活 | 141,254   | 128,948   | 113,694   | 85,208    |
|      | L P ガ ス   | 232,081   | 225,809   | 236,791   | 196,276   |
|      | 石 油 類     | 318,995   | 354,953   | 351,395   | 328,259   |
|      | 自 動 車     | 3,506     | 6,796     | —         | 3,282     |
|      | 葬 祭       | 597,549   | 604,663   | 581,311   | 475,246   |
|      | 計         | 2,443,909 | 2,444,467 | 2,374,301 | 2,048,634 |
| 合 計  |           | 5,889,214 | 6,058,123 | 6,035,782 | 5,524,805 |

(注) 事業別の明細にかかる「購買品取扱高」については、自家消費取引・代理人取引等を控除する前の残高を表示しており、損益計算書における「購買品供給高」の金額とは一致しない。

④販売事業

●受託販売品取扱実績

(単位：千円)

| 種 類       | 販売品取扱高    |           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|           | 2年度       | 3年度       | 4年度       | 5年度       |
| 米         | 794,133   | 661,658   | 721,135   | 779,465   |
| 麦         | 55,519    | 57,054    | 111,988   | 101,409   |
| 豆 ・ 雑 穀   |           |           |           | 20,376    |
| 野 菜       | 450,032   | 437,460   | 447,400   | 464,527   |
| 果 実 ・ 果 樹 | 2,474,659 | 2,427,409 | 2,273,973 | 2,529,862 |
| 茶         | 119,159   | 135,316   | 134,549   | 116,310   |
| 花 卉 ・ 花 木 | 504,628   | 600,870   | 644,595   | 588,274   |
| 畜 産 物     | 1,963,575 | 1,950,280 | 2,047,328 | 2,285,776 |
| ファーマーズ他   | 550,483   | 551,822   | 563,456   | 610,473   |
| 合 計       | 6,912,192 | 6,821,872 | 6,944,427 | 7,496,476 |

(注) 事業別の明細にかかる「販売品取扱高」は総額で記載しており、損益計算書においては純額で販売手数料として表示している。

●買取販売品取扱実績

(単位：千円)

| 種 類     | 販売品販売高 |        |        |        |
|---------|--------|--------|--------|--------|
|         | 2年度    | 3年度    | 4年度    | 5年度    |
| 米を除く農産物 | 18,185 | 27,068 | 35,100 | 47,216 |
| 加 工 品   | 67,329 | 30,228 | 32,794 | 39,952 |
| 合 計     | 85,514 | 57,296 | 67,895 | 87,168 |

(注) 買取販売品取扱実績にかかる「販売品販売高」については、自家消費取引を控除する前の残高である。

⑤保管事業

(単位：千円)

| 項 目     | 2年度    | 3年度    | 4年度    | 5年度    |
|---------|--------|--------|--------|--------|
| 保管事業収益  | 10,916 | 14,265 | 15,041 | 14,207 |
| 保管事業費用  | 3,451  | 5,031  | 3,011  | 3,573  |
| 差 引 利 益 | 7,464  | 9,233  | 12,030 | 10,633 |

⑥加工事業

(単位：千円)

| 項 目     | 2年度    | 3年度    | 4年度    | 5年度    |
|---------|--------|--------|--------|--------|
| 加工事業収益  | 64,549 | 11,481 | 11,835 | 10,620 |
| 加工事業費用  | 53,363 | 6,131  | 6,734  | 6,848  |
| 差 引 利 益 | 11,186 | 5,350  | 5,100  | 3,771  |

⑦利用事業

(単位：千円)

| 項 目 |                     | 2年度     |         |          | 3年度     |         |          | 4年度     |         |         | 5年度     |         |         |
|-----|---------------------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|     |                     | 収益      | 費用      | 差引利益     | 収益      | 費用      | 差引利益     | 収益      | 費用      | 差引利益    | 収益      | 費用      | 差引利益    |
| 営農  | コ イ ン 精 米           | 24,194  | 3,124   | 21,070   | 23,579  | 2,876   | 20,703   | 23,475  | 2,714   | 20,760  | 22,467  | 3,446   | 19,021  |
|     | ラジコンヘリコプター          | 86,065  | 69,720  | 16,344   | 82,848  | 67,842  | 15,005   | 85,272  | 66,825  | 18,446  | 86,028  | 65,414  | 20,614  |
|     | リ ー ス               | 8,096   | 7,628   | 467      | 6,010   | 6,056   | ▲ 46     | 2,069   | 1,879   | 189     | —       | —       | —       |
|     | も み す り             | 2,215   | 862     | 1,352    | 2,492   | 738     | 1,753    | 2,395   | 822     | 1,573   | 2,275   | 558     | 1,716   |
|     | 茶 工 場               | 10,052  | —       | 10,052   | 1,448   | —       | 1,448    | 1,735   | —       | 1,735   | 860     | —       | 860     |
|     | ライスセンター・カントリーエレベーター | 134,355 | 145,010 | ▲ 10,654 | 128,433 | 140,996 | ▲ 12,562 | 150,875 | 136,814 | 14,061  | 150,364 | 121,363 | 29,001  |
|     | 育苗センター              | 201,790 | 169,234 | 32,556   | 202,310 | 164,766 | 37,544   | 197,465 | 167,452 | 30,013  | 186,819 | 160,205 | 26,613  |
|     | 選 果 場               | 182,692 | 183,778 | ▲ 1,085  | 191,293 | 186,859 | 4,434    | 174,749 | 184,320 | ▲ 9,571 | 201,946 | 192,344 | 9,602   |
|     | セル 苗 ・ 大 苗          | 22,404  | 23,753  | ▲ 1,349  | 26,127  | 25,772  | 355      | 25,588  | 23,621  | 1,966   | 25,854  | 25,667  | 186     |
|     | 堆肥処理施設              | —       | —       | —        | 1,027   | 2,025   | ▲ 997    | 998     | 2,019   | ▲ 1,020 | 622     | 1,861   | ▲ 1,239 |
|     | 青ねぎパッケージセンター        | 76,228  | 77,776  | ▲ 1,548  | 67,673  | 64,711  | 2,961    | 69,022  | 66,766  | 2,255   | 63,018  | 65,542  | ▲ 2,524 |
| 生活  | そ の 他               | 8,438   | 105     | 8,332    | 4,189   | 296     | 3,893    | 4,478   | 738     | 3,739   | 4,142   | 51      | 4,091   |
|     | 計                   | 756,535 | 680,995 | 75,539   | 737,435 | 662,941 | 74,493   | 738,127 | 653,975 | 84,151  | 744,400 | 636,455 | 107,944 |
|     | 葬 祭                 | 165,501 | 27,234  | 138,266  | 159,187 | 19,186  | 140,001  | 163,482 | 17,541  | 145,940 | 130,282 | 12,081  | 118,200 |
|     | コインランドリー            | 16,925  | 5,082   | 11,842   | 16,534  | 5,174   | 11,359   | 17,190  | 6,054   | 11,136  | 17,386  | 6,514   | 10,872  |
|     | 計                   | 182,426 | 32,317  | 150,108  | 175,721 | 24,360  | 151,361  | 180,672 | 23,596  | 157,076 | 147,668 | 18,595  | 129,073 |
| 合 計 |                     | 938,962 | 713,313 | 225,648  | 913,156 | 687,302 | 225,854  | 918,800 | 677,571 | 241,228 | 892,069 | 655,051 | 237,017 |

⑧宅地等供給事業
(単位：千円)

| 項 目       | 2 年度  | 3 年度 | 4 年度  | 5 年度  |
|-----------|-------|------|-------|-------|
| 宅地等供給事業収益 | 2,804 | 956  | 1,808 | 1,584 |
| 宅地等供給事業費用 | 194   | 245  | 201   | 243   |
| 差 引 利 益   | 2,609 | 710  | 1,606 | 1,341 |

⑨介護福祉事業
(単位：千円)

| 項 目      | 2 年度    | 3 年度    | 4 年度    | 5 年度    |
|----------|---------|---------|---------|---------|
| 介護福祉事業収益 | 175,239 | 174,447 | 166,953 | 183,480 |
| 介護福祉事業費用 | 171,797 | 165,868 | 159,218 | 172,136 |
| 差 引 利 益  | 3,441   | 8,578   | 7,735   | 11,343  |

⑩農業経営事業
(単位：千円)

| 項 目      | 2 年度  | 3 年度   | 4 年度   | 5 年度   |
|----------|-------|--------|--------|--------|
| 農業経営事業収益 | 8,300 | 11,639 | 12,074 | 10,355 |
| 農業経営事業費用 | 3,531 | 7,021  | 7,515  | 6,215  |
| 差 引 利 益  | 4,768 | 4,618  | 4,559  | 4,140  |

⑪旅行事業
(単位：千円)

| 項 目         | 2 年度  | 3 年度  | 4 年度   | 5 年度   |
|-------------|-------|-------|--------|--------|
| 旅 行 事 業 収 益 | 4,000 | 6,065 | 15,368 | 11,825 |
| 旅 行 事 業 費 用 | 557   | 561   | 369    | 698    |
| 差 引 利 益     | 3,443 | 5,504 | 14,999 | 11,126 |

⑫その他事業
(単位：千円)

| 項 目       | 2 年度   |        |        | 3 年度   |        |        | 4 年度   |        |       | 5 年度   |        |       |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
|           | 収益     | 費用     | 差引利益   | 収益     | 費用     | 差引利益   | 収益     | 費用     | 差引利益  | 収益     | 費用     | 差引利益  |
| 簡 易 郵 便 局 | 10,252 | 182    | 10,070 | 10,670 | 181    | 10,489 | －      | －      | －     | －      | －      | －     |
| 受委託・機械銀行  | 45,896 | 41,943 | 3,953  | 46,174 | 40,596 | 5,577  | 47,633 | 41,268 | 6,365 | 56,204 | 48,452 | 7,751 |
| そ の 他     | 18,272 | 17,482 | 789    | 14,926 | 13,526 | 1,400  | 16,466 | 13,863 | 2,602 | 12,903 | 11,850 | 1,052 |
| 合 計       | 74,421 | 59,608 | 14,813 | 71,771 | 54,304 | 17,467 | 64,099 | 55,131 | 8,968 | 69,107 | 60,303 | 8,803 |

⑬指導事業
●営農活動
(単位：千円)

|         | 項 目       | 2 年度     | 3 年度     | 4 年度     | 5 年度     |
|---------|-----------|----------|----------|----------|----------|
|         | 指 導 補 助 金 | 47,057   | 24,965   | 27,082   | 38,788   |
| 収 益     | 実 費 収 入   | 9,118    | 9,237    | 17,256   | 7,380    |
|         | 計         | 56,176   | 34,203   | 44,339   | 46,169   |
| 費 用     | 営農指導費     | 86,506   | 56,785   | 74,272   | 73,911   |
|         | 計         | 86,506   | 56,785   | 74,272   | 73,911   |
| 収 支 差 額 |           | ▲ 30,330 | ▲ 22,582 | ▲ 29,933 | ▲ 27,742 |

●生活活動
(単位：千円)

|         | 項 目       | 2 年度  | 3 年度  | 4 年度    | 5 年度    |
|---------|-----------|-------|-------|---------|---------|
|         | 指 導 補 助 金 | －     | －     | －       | －       |
| 収 益     | 実 費 収 入   | 1,568 | 3,577 | 2,919   | 2,971   |
|         | 計         | 1,568 | 3,577 | 2,919   | 2,971   |
| 費 用     | 生活指導費     | 2,374 | 3,784 | 4,824   | 5,070   |
|         | 計         | 2,374 | 3,784 | 4,824   | 5,070   |
| 収 支 差 額 |           | ▲ 805 | ▲ 206 | ▲ 1,904 | ▲ 2,098 |

●その他活動
(単位：千円)

| 項 目       | 2 年度   | 3 年度   | 4 年度   | 5 年度   |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| 教 育 情 報 費 | 13,606 | 13,330 | 14,952 | 18,515 |
| 組 織 対 策 費 | 4,798  | 4,885  | 1,249  | 6,926  |
| 合 計       | 18,405 | 18,216 | 16,201 | 25,441 |

# MEMO

## 第2号議案（別紙）

### 令和6年度 事業計画

（令和6年4月1日～令和7年3月31日）

# 基本方針

J Aを取り巻く情勢は、人口減少や組合員の高齢化の進行による農業従事者の減少や担い手不足の深刻化に伴い、J Aと組合員及び地域との繋がり、組合員意識の希薄化に拍車がかかっています。

また、新型コロナウイルスの感染法上の分類が「5類感染症」に移行したことから日常生活における行動制限は無くなり、訪問活動や相談活動などJ A事業活動もコロナ禍前に戻りつつあります。

一方で、ロシアのウクライナ侵攻、パレスチナ紛争が長期化するなか、肥料・農薬・飼料・燃料など営農に不可欠な資材価格は高騰し、高止まりの状況が続いており、農家経営は正念場を迎えています。そうしたなかで、政府は「食料・農業・農村基本法」を改正し、国内資源の活用、環境負荷軽減、スマート農業の推進など持続可能な食料の国内調達に向けて舵を切ろうとしています。金融情勢では、欧米諸国の金融情勢や日銀のマイナス金利政策の解除等に伴う金利の上昇基調は信用事業を営むJ Aの資金運用にも大きな影響を及ぼしています。

さらに、国による監督指針改正に伴うJ A自己改革の実践や早期警戒制度の見直しにより、経営管理とガバナンスの高度化、内部統制の確立を進めていく必要があります。加えて、新規採用者の減少や若年職員の離職などへ対応するため、J Aの将来を支えていく人材の確保・定着化・育成の重要性を踏まえた人事制度の再構築が喫緊の経営課題となっています。

このような情勢のもと、第12次中期経営計画で掲げた「①多彩な農業の拡充による農業生産の拡大と農業者の所得増大」「②組合員との関係深化と多様な連携による組織・地域の活性化」「③自己改革の実践を支える持続可能なJ A経営の確立」の3つの基本目標の達成に向け、役職員が一丸となって取り組んでいる「3Cプログラム」の改革を継続して実践するとともに、改革を後押し・補完するI T・D X化のさらなる推進、地域農業振興計画に基づいた農業振興など、急激な環境の変化に柔軟に対応しつつ、優先すべきことは早急に対処するスピード感をもって事業運営を進めていく必要があります。

令和6年度は、第12次中期経営計画の最終年度、総仕上げの年度となります。引き続き、長期的な視野に立った農業振興を中心とした不断の自己改革の実践とそれを支える経営基盤の確立・強化に向け、「3Cプログラム」を核とした事業改革に取り組んでいきます。

# J A伊勢が目指す方向

## J A伊勢の使命

- ①組合員及び地域の皆さまの生活を守る
- ②農業の振興
- ③社会貢献を行う組織と人づくり



## 経営理念

地域の皆さまとともにJ A伊勢はいつも一所懸命です



## 第12次中期経営計画 基本方針（めざす姿）

- ①持続可能な農業の実現
- ②豊かでくらしやすい地域共生社会の実現
- ③協同組合としての役割発揮



## 第12次中期経営計画 基本テーマ（基調となる考え方）

持続可能な農業の確立と地域共生社会づくりへの貢献



## 第12次中期経営計画 基本目標

- ①多彩な農業の拡充による農業生産の拡大と農業者の所得増大
- ②組合員との関係深化と多様な連携による組織・地域の活性化
- ③自己改革の実践を支える持続可能なJ A経営の確立

取組計画【営農分野】

■基本方針Ⅰ

持続可能な農業の実現

基本目標

多彩な農業の拡充による農業生産の拡大と農業者の所得増大



| 取組項目 1 農業者の収穫量及び規模の拡大 |                              | 責任部署       |
|-----------------------|------------------------------|------------|
| 重点施策 1                | 水田所得補完作物の更なる推進による作付面積の拡大     | 営農部        |
| 重点施策 2                | 新技術等の導入・普及及び規格外品の活用による生産量の拡大 | 営農部        |
| 重点施策 3                | 生産者の経営状況に応じた農業金融機能の発揮        | 営農部<br>金融部 |
| 重点施策 4                | 畜産肥育頭数の維持・拡大と耕畜連携による取組みの強化   | 営農部        |

| 取組項目 2 出荷物の販売単価及び品質の向上 |                             | 責任部署                |
|------------------------|-----------------------------|---------------------|
| 重点施策 5                 | ブランド化・差別化等の取組みによる販売力の強化     | 営農部<br>経済部          |
| 重点施策 6                 | 既存輸出産品のさらなる拡大と新たな輸出産品の導入の展開 | 営農部                 |
| 重点施策 7                 | 多様な出荷形態による消費者ニーズへの対応        | 営農部<br>経済部<br>経営企画部 |

| 取組項目 3 農業者の生産コスト低減・効率化 |                                                                | 責任部署       |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|
| 重点施策 8                 | スマート農業や省力化に向けた技術の試験・導入による生産コスト低減の強化                            | 営農部        |
| 重点施策 9                 | 生産コスト低減に向けた生産資材の安価提供と、出荷コスト低減に繋がる出荷規格・出荷資材の見直しによる省力化に資する取組みの強化 | 営農部<br>経済部 |

| 取組項目 4 多様な農業者の創出と生産基盤の維持・拡大 |                                                                          | 責任部署         |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 重点施策 10                     | 地域農業をリードする担い手経営体・中核的担い手の支援強化と、地域農業を支える多様な農業者の育成・支援の強化                    | 営農部          |
| 重点施策 11                     | 子会社及び農業経営事業による土地利用型農業の拡充と優良農地の維持・拡大<br>「農業経営事業」 ■イチゴ R6：36a<br>■甘藷 R6：3a | 営農部<br>経営企画部 |
| 重点施策 12                     | 担い手や地域との話し合いによる農地の維持・集約の推進と地域活性化の支援強化                                    | 営農部          |

| 取組項目 5 営農・経済事業におけるサービスの維持・向上と収支改善 |                                          | 責任部署         |
|-----------------------------------|------------------------------------------|--------------|
| 重点施策 13                           | 職員の専門性向上と育成強化による営農体制の強化                  | 営農部<br>経営企画部 |
| 重点施策 14                           | 集出荷場と共同利用施設のサービス向上と効率化運営の実現              | 営農部          |
| 重点施策 15                           | 生産購買事業及び農機事業における利便性の維持・向上を目指したサービス・資材の提供 | 経済部<br>経営企画部 |
| 重点施策 16                           | ＩＣＴ・デジタル化を通じた生産者サービスの向上と業務の効率化の促進        | 営農部<br>経済部   |

取組計画【くらし分野】

■基本方針Ⅱ

豊かでくらしやすい地域共生社会の実現

基本目標

組合員との関係深化と多様な連携による組織・地域の活性化



| 取組項目 1 総合事業を通じた地域の活性化 |                                                            | 責任部署              |
|-----------------------|------------------------------------------------------------|-------------------|
| 重点施策 1                | 地域に果たす役割・機能の発揮に向けた支店・ＡＴＭの再編                                | 金融部<br>経営企画部      |
| 重点施策 2                | 利用者に寄り添ったライフプランサポート等の実践によるメイン利用世帯の拡充と地域金融機関としての地方創生への役割の発揮 | 金融部<br>人事部<br>管理部 |
| 重点施策 3                | 生活におけるリスクを幅広く保障する「ひと・いえ・くるまの総合保障」の提供                       | 共済部<br>経営企画部      |

| 取組項目 2 総合事業を通じた安心して暮らせる地域づくり |                                  | 責任部署         |
|------------------------------|----------------------------------|--------------|
| 重点施策 4                       | 環境に対応した生活事業サービスの展開               | 経済部<br>経営企画部 |
| 重点施策 5                       | 既存の居宅介護支援・訪問介護・通所介護事業の更なるサービスの充実 | 経営企画部        |
| 重点施策 6                       | 介護福祉事業の管理・運営体制の再構築               | 経営企画部<br>人事部 |

| 取組項目 3 ＪＡくらしの活動を主とした地域コミュニティの活性化 |                            | 責任部署         |
|----------------------------------|----------------------------|--------------|
| 重点施策 7                           | 地域コミュニティの活性化及び今後の在り方の検討・実践 | 経営企画部        |
| 重点施策 8                           | くらしの活動を通じた農業の応援体制の構築       | 経営企画部<br>営農部 |

取組計画【経営分野】

基本方針Ⅲ

協同組合としての役割発揮

基本目標 自己改革の実践を支える持続可能なJA経営の確立



取組項目 1 組合員の「意思反映・運営参画」の強化

- 重点施策 1 正・准組合員等の類型に応じた意思反映等の仕組みづくりの拡充
- 重点施策 2 組合員との徹底した話し合いを踏まえた組織運営の実現

責任部署  
管理部  
経営企画部  
管理部  
経営企画部

取組項目 2 組合員の維持・拡大

- 重点施策 3 地域農業を支える正組合員の維持・拡大
- 重点施策 4 地域農業の応援パートナーである准組合員の維持・拡大

責任部署  
管理部  
管理部

取組項目 3 将来を見据えたJA経営基盤の強化と自己改革の実践

- 重点施策 5 DX（デジタルトランスフォーメーション）時代に対応したデジタル化の推進
- 重点施策 6 持続可能な経営基盤の確立・強化に向けた組織整備計画の実践と適正な進捗管理
- 重点施策 7 中期経営計画・自己改革工程表の確実な実践と適切な進捗管理
- 重点施策 8 農業協同組合として持続可能な開発目標（SDGs）を取り入れた経営の実践

責任部署  
管理部  
人事部  
経営企画部  
人事部  
営農部  
経済部  
経営企画部  
経営企画部  
営農部  
経済部

取組項目 4 協同組合活動・JA事業を支える人財づくり

- 重点施策 9 変化に対応できる組織づくりと職員満足度向上及び将来のJAを担う職員の育成を目指した人事制度の構築
- 重点施策 10 多様な人材の活躍を促進するための仕組みの構築

責任部署  
人事部  
経営企画部  
人事部  
経営企画部

取組項目 5 3線管理態勢を踏まえたリスク管理態勢の確立と経営の健全性確保

- 重点施策 11 方針・手続き等を遵守した統制活動の徹底（第1線）
- 重点施策 12 内部統制にかかるPDCAの実践によるリスク管理の強化（第2線）
- 重点施策 13 マネー・ローンダリング対策の強化
- 重点施策 14 リスクアプローチに基づく内部監査機能の強化（第3線）
- 重点施策 15 不祥事未然防止の徹底
- 重点施策 16 理事会機能の高度化と役員執行体制の見直し・検討
- 重点施策 17 早期警戒制度の改正を踏まえた経営管理の強化
- 重点施策 18 資産査定管理態勢の強化
- 重点施策 19 災害対策機能の確保

責任部署  
リスク統括部  
金融部  
営農部  
経済部  
経営企画部  
リスク統括部  
リスク統括部  
金融部  
監査部  
リスク統括部  
各部  
管理部  
リスク統括部  
経営企画部  
金融部  
リスク統括部  
経営企画部  
金融部  
管理部  
リスク統括部

取組項目 6 農業・食・くらし・JAへの共感が広がる広報活動の展開

- 重点施策 20 JA事業利用・活動参加・農業応援の活性化に繋がる広報戦略の策定・実践による効果的・効率的な情報発信の強化
- 重点施策 21 風通しの良い組織・方針の共有・職員の意識向上等を目指した職場内広報の充実

責任部署  
経営企画部  
経営企画部

# 貸借対照表

令和7年3月31日現在

令和6年度

伊勢農業協同組合  
(単位：千円)

| 資産の部          |              |             |             |
|---------------|--------------|-------------|-------------|
| 科 目           | 金 額          |             |             |
| 1. 信用事業資産     |              |             | 496,337,000 |
| (1)現金         |              | 1,782,000   |             |
| (2)預金         |              | 343,005,000 |             |
| 系統預金          | 327,000,000  |             |             |
| 系統外預金         | 16,005,000   |             |             |
| 譲渡性預金         | —            |             |             |
| (3)買現先勘定      |              | —           |             |
| (4)買入金銭債権     |              | —           |             |
| (5)金銭の信託      |              | 5,500,000   |             |
| (6)有価証券       |              | 61,700,000  |             |
| 国債            | 10,000,000   |             |             |
| 地方債           | 8,500,000    |             |             |
| 政府保証債         | 600,000      |             |             |
| 金融債           | —            |             |             |
| 社債            | 29,000,000   |             |             |
| 外国証券          | —            |             |             |
| 株式            | 500,000      |             |             |
| 受益証券          | 9,600,000    |             |             |
| 投資証券          | 3,500,000    |             |             |
| (7)貸出金        |              | 83,500,000  |             |
| (8)その他の信用事業資産 |              | 940,000     |             |
| 未収収益          | 400,000      |             |             |
| その他の資産        | 540,000      |             |             |
| (9)債務保証見返     |              | 130,000     |             |
| (10)貸倒引当金     |              | ▲ 220,000   |             |
| 2. 共済事業資産     |              |             | 9,000       |
| (1)その他の共済事業資産 |              | 9,000       |             |
| 3. 経済事業資産     |              |             | 2,536,000   |
| (1)受取手形       |              | —           |             |
| (2)経済事業未収金    |              | 1,000,000   |             |
| (3)経済受託債権     |              | 800,000     |             |
| (4)棚卸資産       |              | 544,000     |             |
| 購買品           | 465,000      |             |             |
| 販売品           | 5,000        |             |             |
| 宅地等           | —            |             |             |
| その他の棚卸資産      | 74,000       |             |             |
| (5)その他の経済事業資産 |              | 200,000     |             |
| (6)貸倒引当金      |              | ▲ 8,000     |             |
| 4. 雑資産        |              |             | 1,000,000   |
| (1)雑資産        |              | 1,000,000   |             |
| 5. 固定資産       |              |             | 13,060,000  |
| (1)有形固定資産     |              | 13,041,000  |             |
| 減価償却資産        | 18,591,000   |             |             |
| 土地            | 7,989,000    |             |             |
| リース資産         | 760,000      |             |             |
| 建設仮勘定         | —            |             |             |
| 減価償却累計額       | ▲ 14,299,000 |             |             |
| (2)無形固定資産     |              | 19,000      |             |
| 6. 外部出資       |              |             | 15,127,000  |
| (1)外部出資       |              | 15,127,000  |             |
| 系統出資          | 14,742,000   |             |             |
| 系統外出資         | 362,000      |             |             |
| 子会社等出資        | 23,000       |             |             |
| (2)外部出資等損失引当金 |              | —           |             |
| 7. 繰延税金資産     |              |             | 800,000     |
| 8. 繰延資産       |              |             | —           |
| 資産の部合計        |              |             | 528,869,000 |

(単位：千円)

| 負債の部            |            |             |             |
|-----------------|------------|-------------|-------------|
| 科 目             | 金 額        |             |             |
| 1. 信用事業負債       |            |             | 496,374,000 |
| (1)貯金           |            | 495,000,000 |             |
| (2)譲渡性貯金        |            | —           |             |
| (3)借入金          |            | 54,000      |             |
| (4)その他の信用事業負債   |            | 1,190,000   |             |
| 未払費用            | 190,000    |             |             |
| その他の負債          | 1,000,000  |             |             |
| (5)債務保証         |            | 130,000     |             |
| 2. 共済事業負債       |            |             | 1,850,000   |
| (1)共済資金         |            | 1,200,000   |             |
| (2)未経過共済付加収入    |            | 650,000     |             |
| (3)共済未払費用       |            | —           |             |
| (4)その他の共済事業負債   |            | —           |             |
| 3. 経済事業負債       |            |             | 1,310,000   |
| (1)支払手形         |            | —           |             |
| (2)経済事業未払金      |            | 400,000     |             |
| (3)経済受託債務       |            | 900,000     |             |
| (4)その他の経済事業負債   |            | 10,000      |             |
| 4. 設備借入金        |            |             | —           |
| 5. 雑負債          |            |             | 1,827,000   |
| (1)未払法人税等       |            | 200,000     |             |
| (2)リース債務        |            | 765,000     |             |
| (3)資産除去債務       |            | 100,000     |             |
| (4)その他の負債       |            | 762,000     |             |
| 6. 諸引当金         |            |             | 1,683,000   |
| (1)賞与引当金        |            | 222,000     |             |
| (2)退職給付引当金      |            | 1,059,000   |             |
| (3)役員退職慰労引当金    |            | 52,000      |             |
| (4)特例業務負担金引当金   |            | 350,000     |             |
| (5)その他引当金       |            | —           |             |
| 7. 再評価に係る繰延税金負債 |            |             | 930,000     |
| 負債の部合計          |            |             | 503,974,000 |
| 純資産の部           |            |             |             |
| 1. 組合員資本        |            |             | 23,175,000  |
| (1)出資金          |            | 6,360,000   |             |
| (2)資本準備金        |            | —           |             |
| (3)利益剰余金        |            | 16,885,000  |             |
| 利益準備金           | 6,587,000  |             |             |
| その他利益剰余金        | 10,298,000 |             |             |
| ライスセンター積立金      | 20,000     |             |             |
| 営農指導事業基盤強化積立金   | 220,000    |             |             |
| 信用事業基盤強化積立金     | 560,000    |             |             |
| 教育基金積立金         | 30,000     |             |             |
| 経営安定対策積立金       | 7,099,000  |             |             |
| 特別積立金           | 702,000    |             |             |
| 当期末処分剰余金        | 1,667,000  |             |             |
| (うち当期剰余金)       | (663,000)  |             |             |
| (4)処分未済持分       |            | ▲ 70,000    |             |
| 2. 評価・換算差額等     |            |             | 1,720,000   |
| (1)その他有価証券評価差額金 |            | —           |             |
| (2)土地再評価差額金     |            | 1,720,000   |             |
|                 |            |             |             |
|                 |            |             |             |
|                 |            |             |             |
|                 |            |             |             |
|                 |            |             |             |
|                 |            |             |             |
|                 |            |             |             |
| 純資産の部合計         |            |             | 24,895,000  |
| 負債及び純資産の部合計     |            |             | 528,869,000 |

# 損益計算書

令和6年4月 1日から  
令和7年3月31日まで

令和6年度

伊勢農業協同組合  
(単位：千円)

| 科 目           | 金 額         |           |           |
|---------------|-------------|-----------|-----------|
| 1. 事業総利益      |             |           | 6,264,000 |
| (1)信用事業収益     |             | 4,123,900 |           |
| 資金運用収益        | 3,610,400   |           |           |
| (うち預金利息)      | (1,856,700) |           |           |
| (うち有価証券利息)    | (643,200)   |           |           |
| (うち貸出金利息)     | (738,500)   |           |           |
| (うちその他受入利息)   | (372,000)   |           |           |
| 役務取引等収益       | 126,000     |           |           |
| その他事業直接収益     | 100,000     |           |           |
| その他経常収益       | 287,500     |           |           |
| (2)信用事業費用     |             | 623,900   |           |
| 資金調達費用        | 270,000     |           |           |
| (うち貯金利息)      | (259,800)   |           |           |
| (うち給付補填備金繰入)  | (2,900)     |           |           |
| (うち借入金利息)     | (500)       |           |           |
| (うちその他支払利息)   | (6,800)     |           |           |
| 役務取引等費用       | 53,000      |           |           |
| その他事業直接費用     | —           |           |           |
| その他経常費用       | 300,900     |           |           |
| 信 用 事 業 総 利 益 |             |           | 3,500,000 |
| (3)共済事業収益     |             | 1,852,000 |           |
| 共済付加収入        | 1,743,000   |           |           |
| その他の収益        | 109,000     |           |           |
| (4)共済事業費用     |             | 152,000   |           |
| 共済推進費         | 63,800      |           |           |
| 共済保全費         | 88,100      |           |           |
| その他の費用        | 100         |           |           |
| 共 済 事 業 総 利 益 |             |           | 1,700,000 |
| (5)購買事業収益     |             | 3,446,000 |           |
| 購買品供給高        | 3,093,000   |           |           |
| 購買手数料         | 182,800     |           |           |
| 修理サービス料       | 51,600      |           |           |
| その他の収益        | 118,600     |           |           |
| (6)購買事業費用     |             | 2,716,000 |           |
| 購買品供給原価       | 2,535,000   |           |           |
| 購買品供給費        | 25,800      |           |           |
| その他の費用        | 155,200     |           |           |
| 購 買 事 業 総 利 益 |             |           | 730,000   |
| (7)販売事業収益     |             | 308,000   |           |
| 販売品販売高        | 42,000      |           |           |
| 販売手数料         | 215,500     |           |           |
| その他の収益        | 50,500      |           |           |
| (8)販売事業費用     |             | 82,000    |           |
| 販売品販売原価       | 34,200      |           |           |
| その他の費用        | 47,800      |           |           |
| 販 売 事 業 総 利 益 |             |           | 226,000   |
| (9)保管事業収益     |             | 11,300    |           |
| (10)保管事業費用    |             | 4,300     |           |
| 保 管 事 業 総 利 益 |             |           | 7,000     |
| (11)加工事業収益    |             | 9,100     |           |
| (12)加工事業費用    |             | 7,300     |           |
| 加 工 事 業 総 利 益 |             |           | 1,800     |
| (13)利用事業収益    |             | 909,000   |           |
| (14)利用事業費用    |             | 705,800   |           |
| 利 用 事 業 総 利 益 |             |           | 203,200   |

(単位：千円)

| 科 目                 | 金 額 |           |           |
|---------------------|-----|-----------|-----------|
| (15)宅地等供給事業収益       |     | 5,000     |           |
| (16)宅地等供給事業費用       |     | 500       |           |
| 宅 地 等 供 給 事 業 総 利 益 |     |           | 4,500     |
| (17)介護福祉事業収益        |     | 186,000   |           |
| (18)介護福祉事業費用        |     | 178,000   |           |
| 介 護 福 祉 事 業 総 利 益   |     |           | 8,000     |
| (19)農業経営事業収益        |     | 15,000    |           |
| (20)農業経営事業費用        |     | 9,000     |           |
| 農 業 経 営 事 業 総 利 益   |     |           | 6,000     |
| (21)旅行事業収益          |     | 10,000    |           |
| (22)旅行事業費用          |     | 1,000     |           |
| 旅 行 事 業 総 利 益       |     |           | 9,000     |
| (23)その他事業収益         |     | 57,220    |           |
| (24)その他事業費用         |     | 48,720    |           |
| そ の 他 事 業 総 利 益     |     |           | 8,500     |
| (25)指導事業収入          |     | 23,900    |           |
| (26)指導事業支出          |     | 163,900   |           |
| 指 導 事 業 収 支 差 額     |     |           | ▲ 140,000 |
| 2. 事業管理費            |     |           | 5,675,000 |
| (1)人件費              |     | 4,000,000 |           |
| (2)業務費              |     | 654,000   |           |
| (3)諸税負担金            |     | 196,000   |           |
| (4)施設費              |     | 792,000   |           |
| (5)その他事業管理費         |     | 33,000    |           |
| 事 業 利 益             |     |           | 589,000   |
| 3. 事業外収益            |     |           | 273,100   |
| (1)受取雑利息            |     | —         |           |
| (2)受取出資配当金          |     | 154,000   |           |
| (3)賃貸料              |     | 40,000    |           |
| (4)償却債権取立益          |     | 3,500     |           |
| (5)雑収入              |     | 75,600    |           |
| 4. 事業外費用            |     |           | 10,100    |
| (1)支払雑利息            |     | —         |           |
| (2)貸倒損失             |     | —         |           |
| (3)寄付金              |     | 4,700     |           |
| (4)雑損失              |     | 5,400     |           |
| 経 常 利 益             |     |           | 852,000   |
| 5. 特別利益             |     |           | 11,000    |
| (1)固定資産処分益          |     | 11,000    |           |
| (2)一般補助金            |     | —         |           |
| (3)その他の特別利益         |     | —         |           |
| 6. 特別損失             |     |           | 13,000    |
| (1)固定資産処分損          |     | 13,000    |           |
| (2)固定資産圧縮損          |     | —         |           |
| (3)減損損失             |     | —         |           |
| (4)その他の特別損失         |     | —         |           |
| 税 引 前 当 期 利 益       |     |           | 850,000   |
| 法人税、住民税及び事業税        |     | 187,000   |           |
| 法人税等調整額             |     | —         |           |
| 法 人 税 等 合 計         |     |           | 187,000   |
| 当 期 剰 余 金           |     |           | 663,000   |
| 当 期 首 繰 越 剰 余 金     |     |           | 974,000   |
| 目的積立金目的取崩額          |     |           | 30,000    |
| 再評価差額金取崩額           |     |           | —         |
| 当 期 末 処 分 剰 余 金     |     |           | 1,667,000 |

※損益計算書上の購買事業収支表記について、購買品供給高および購買品供給原価については代理人取引を控除した額を表示しており、その差額を「購買品手数料」として表示しているため、購買事業計画とは一致しません。

事業管理費計画・固定資産投資計画  
主要事業取扱計画

事業管理費計画

(単位：千円)

| 科 目      |              | 金 額       |
|----------|--------------|-----------|
| 人件費      | 役員報酬         | 105,000   |
|          | 給料手当         | 3,134,000 |
|          | (うち賞与引当金繰入額) | (222,000) |
|          | 法定福利費        | 547,000   |
|          | 厚生費          | 20,400    |
|          | 退職給付費用       | 185,000   |
|          | 役員退職慰労金      | —         |
|          | 役員退職慰労引当金繰入額 | 8,600     |
|          | 計            | 4,000,000 |
| 業務費      | 会議費          | 9,000     |
|          | 接待交際費        | 1,500     |
|          | 宣伝広告費        | 4,800     |
|          | 通信費          | 119,000   |
|          | 印刷・消耗品費      | 33,500    |
|          | 図書研修費        | 35,900    |
|          | 業務委託費        | 437,800   |
|          | 旅費           | 12,500    |
|          | 計            | 654,000   |
| 諸税負担金    | 租税公課         | 145,000   |
|          | 支払賦課金        | 44,000    |
|          | 分担金          | 7,000     |
|          | 計            | 196,000   |
| 施設費      | 減価償却費        | 193,500   |
|          | 保守修繕費        | 55,600    |
|          | 保険料          | 25,100    |
|          | 水道光熱費        | 125,000   |
|          | 賃借料          | 271,200   |
|          | 消耗備品費        | 14,900    |
|          | 車両費          | 45,800    |
|          | 施設管理費        | 60,900    |
|          | 計            | 792,000   |
| その他事業管理費 |              | 33,000    |
| 合 計      |              | 5,675,000 |

固定資産投資計画

(単位：千円)

| 投 資 項 目  | 金 額       |
|----------|-----------|
| 金融共済事業関連 | 75,000    |
| 営農事業関連   | 68,000    |
| 経済事業関連   | 24,000    |
| 特別会計関連   | 865,000   |
| 共通・その他   | 68,000    |
| 合 計      | 1,100,000 |

主要事業取扱計画

(単位：千円)

|          | 項 目        | 金 額         |
|----------|------------|-------------|
| 信用事業     | 貯金         | 495,000,000 |
|          | 預金         | 343,005,000 |
|          | 貸出金        | 83,500,000  |
|          | 有価証券       | 61,700,000  |
| 共済事業     | 長期共済保有高    | 965,103,000 |
|          | 年金共済保有高    | 10,230,000  |
| 購買事業     | 生産資材取扱高    | 3,199,900   |
|          | 生活資材取扱高    | 1,876,600   |
|          | 計          | 5,076,500   |
| 販売事業(委託) | 米取扱高       | 745,200     |
|          | 畜産物取扱高     | 2,086,700   |
|          | その他の取扱高    | 4,528,100   |
|          | 計          | 7,360,000   |
| 斡事業(買取)  | 米を除く農産物販売高 | 33,000      |
|          | 加工品販売高     | 9,000       |
|          | 計          | 42,000      |

JA 伊勢自己改革工程表

## J A伊勢自己改革工程表

J A伊勢は、平成 28 年度から、組合員との徹底した対話に基づいて、「農業者の所得増大」「農業生産の拡大」「地域の活性化」を基本目標とする創造的自己改革の実践に全力で取り組んできました。

これまでに自己改革として、水田所得補完作物の推進・拡大や予約注文の拡大による農業者の経営安定と所得の増大に取り組んだほか、子会社を核とした新規就農者支援による産地後継者づくりなどの取組みをすすめてきました。

この結果、「J Aの自己改革に関する組合員調査」等において、多くの正組合員から、一定の評価と自己改革への一層の期待、多くの准組合員から、総合事業の必要性や地域農業を応援したいとの声をいただくことができました。

そして、令和 4 年度からは、令和 6 年度未完了を目途とした「持続可能な経営基盤の確立・強化の取組み（3 C プログラム）」による事業改革に着手しました。今後も、J A伊勢は地域になくてはならないJ Aであり続けるため、持続可能な経営基盤の確立・強化とともに、組合員との徹底した対話を通じ、総合事業を基本として「不断の自己改革」に取り組んでまいります。

### 1. 自己改革を実践するための具体的な方針

- ①総代との話し合いの場の設定や、「声をきく仕組み」を通じた組合員との徹底した対話を原点としてニーズを的確に把握します。
- ②「農業者の売上・単価向上・コスト低減」に繋がる担い手目線での必要な取組みについて、目標及び実践具体策の策定と実践を行い、改革の目的である「所得増大」を実現するほか、「地域の活性化」にも取り組みます。
- （1）大規模農家および中規模農家を対象として、次のことに取り組みます。

ア．水田所得補完作物の作付け面積拡大　　イ．業務用米等買取販売の拡大
- （2）対象品目を生産する全ての方を対象として、次のことに取り組みます。

ア．輸出量の更なる拡大　　イ．収量増大・品質向上・低コスト化に寄与する新技術の導入支援
- （3）全ての方を対象として、次のことに取り組みます。

ア．生産コスト低減に繋がる予約取引の拡大　　イ．農機具レンタルの取扱拡大

※上記取組みに加え、令和 6 年度事業計画に「3 C 営農振興費」として営農指導費に 50,000 千円を上乗せし、生産コスト低減等に寄与する施策に取り組みます。
- （4）「地域の活性化」に向けては、次のことに取り組みます。

ア．地域農業の応援パートナーである准組合員の維持・拡大

イ．次世代との接点づくり
- （5）高質な農業金融機能を発揮し農業者の成長を支援するため、次のことに取り組みます。

ア．農業者向け事業融資の拡大　　イ．農家カルテ作成による経営指導の強化
- ③改革の取組みと成果について対話等を通じて評価を把握し、次の改革に繋げることで、PDCA サイクルを回し、不断の自己改革を着実に実践します。

### 2. 自己改革を支える経営基盤の確立・強化の取組みについて

管内の人口動向は減少傾向にあり、引き続き農業従事者の高齢化が進んでいます。また、農業生産額の減少に伴い、J A伊勢の販売品販売高は 70 億円前後で推移している状況です。

こうした情勢のなか、J A伊勢として現状のまま事業改革を進めなかった場合の 5 年後の成行きについてシミュレーションを行ったところ、5 年後には現状と比べて事業利益が大幅に減少する見通しとなりました。これは、不安定な金利の変動や信連奨励金の削減により信用事業の収益減少が見込まれること、また、収益構造上の営農経済事業の赤字が主な要因となっています。また、日本と米国の金利差などを要因とする円安や長期化しているロシアのウクライナ侵攻及び中東情勢の緊迫化により、生産資材の価格高騰は続いており、農家経営に大きな影響を及ぼしています。

J A伊勢では、シミュレーションにより抽出された課題に対して、健全で持続性のある経営を確保するため、令和 4 年度から「持続可能な経営基盤の確立・強化の取組み（3 C プログラム）」に取り組んでいます。

### 3. 自己改革の実践に向けた組合員の意思反映

自己改革の実践にあたっては、改革の評価の把握に向けた正組合員との対話や地区別懇談会のみならず、地域に根ざしたJ Aを目指して広報誌付属ハガキや広報モニター制度、准組合員モニター制度の仕組みを通じて「J A事業の利用と協同活動への参加を通じて、農業・地域経済の発展を農業者とともに支えるパートナー」である准組合員の声も聴くことで、正組合員と准組合員が一体となったJ A運営を実現します。さらに、組合員の評価を踏まえながら必要な見直しを行います。また、地域農業の応援パートナーでもある准組合員の事業利用にあたっては、正・准組合員の利用状況を把握したうえで、改革の目的である「農業者の所得増大」に繋がるよう取り組みます。

## J A伊勢自己改革工程表（数値編）

| 重点目標              |          |                                | 成果指標・目標値 |                   |          |                   |          |
|-------------------|----------|--------------------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| 農業者の所得増大・農業生産の拡大  |          |                                |          |                   |          |                   |          |
| 水田所得補完作物の作付面積拡大   |          |                                | 令和4年度    |                   | 令和5年度    |                   | 令和6年度    |
| 対象者：大規模農家・中規模農家   |          |                                | 想定       | 所得増加効果            | 目標       | 実績                | 目標       |
| 令和6年度             | 739ha    | 1 haあたり所得額<br>200,000～540,000円 | 640ha    | 667ha<br>(104%)   | 660ha    | 704ha<br>(106%)   | 739ha    |
| 輸出製品の拡大による売上増加    |          |                                | 令和4年度    |                   | 令和5年度    |                   | 令和6年度    |
| 対象者：対象品目を生産する全ての方 |          |                                | 想定       | 売上増加効果            | 目標       | 実績                | 目標       |
| 令和6年度             | 55.0t    | 1 kgあたり国内向け単価比<br>+80～300円     | 23.0t    | 19.0t<br>(82%)    | 33.0t    | 27.0t<br>(81%)    | 55.0t    |
| 予約取引拡大を通じたコスト低減   |          |                                | 令和4年度    |                   | 令和5年度    |                   | 令和6年度    |
| 対象者：全ての方          |          |                                | 想定       | コスト低減効果           | 目標       | 実績                | 目標       |
| 令和6年度             | 210,000袋 | 1 袋あたり 100～600円                | 210,000袋 | 198,388袋<br>(94%) | 210,000袋 | 195,433袋<br>(93%) | 210,000袋 |

※予約割引に加え「3C営農振興費」を活用した施策の実践により、さらなるコスト低減効果の発揮に取り組みます

### 地域の活性化

| 地域農業の応援パートナーである准組合員の維持・拡大 |       | 令和4年度   |                  | 令和5年度   |                  | 令和6年度   |
|---------------------------|-------|---------|------------------|---------|------------------|---------|
|                           |       | 目標      | 実績               | 目標      | 実績               | 目標      |
| 令和6年度                     | 准組合員数 | 25,300人 | 24,930人<br>(98%) | 25,800人 | 25,086人<br>(97%) | 26,300人 |

### 高質な農業金融機能の発揮による農業者の成長支援

| 農業者向け事業融資の拡大（新規実行額） |        | 令和4年度  |                  | 令和5年度  |                 | 令和6年度  |
|---------------------|--------|--------|------------------|--------|-----------------|--------|
|                     |        | 目標     | 実績               | 目標     | 実績              | 目標     |
| 令和6年度               | 392百万円 | 374百万円 | 432百万円<br>(115%) | 394百万円 | 288百万円<br>(73%) | 392百万円 |

### 経営基盤の確立・強化（3 C プログラム）

| 営農事業に経営資源を集中するための生活店舗事業の業態転換          |                                           | 令和4年度 |                | 令和5年度        |                     | 令和6年度        |
|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------|----------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                       |                                           | 目標    | 実績             | 目標           | 実績                  | 目標           |
| 令和6年度                                 | 全自営生活店舗の地域等への委託または生協との連携による宅配への転換（0店→17店） | 6店舗   | 6店舗<br>(100%)  | 13店舗<br>(累計) | 13店舗<br>(累計) (100%) | 17店舗<br>(累計) |
| 持続可能な金融・共済サービスの提供維持に向けた機能的・弾力的な支店体制整備 |                                           | 令和4年度 |                | 令和5年度        |                     | 令和6年度        |
|                                       |                                           | 目標    | 実績             | 目標           | 実績                  | 目標           |
| 令和6年度                                 | 42店舗のうち10店舗を効率化店舗化                        | 10店舗  | 10店舗<br>(100%) | 10店舗<br>(累計) | 10店舗<br>(累計) (100%) | 10店舗<br>(累計) |

### 対話・意思反映

| 項目                    | 令和 5 年度計画 | 令和 5 年度実績 | 令和 6 年度計画 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| 声をきく仕組み（仕組み数）         | 11件       | 11件       | 11件       |
| 声をきく仕組みへの声（意見数）       | 6,200件    | 6,214件    | 6,200件    |
| 総代との話し合いの場（開催回数、出席人数） | 4回、1,300人 | 4回、1,200人 | 4回、1,300人 |
| 担い手経営体等農家訪問（訪問件数）     | 330件      | 421件      | 350件      |
| 広報モニター（意見提出人数）        | 45人       | 47人       | 45人       |
| 准組合員モニター（人数）          | 250人      | 251人      | 250人      |

第3号議案

(別紙)

定款、定款附属書総代選挙規程及び定款附属書役員選任規程の一部変更について

「刑法等の一部を改正する法律（令和４年法律第 67 号）」に起因する農協法改正（令和 7 年 6 月 1 日施行）、「農業経営基盤強化促進法等の一部を改正する法律（法律第 56 号）」（令和 5 年 4 月 1 日施行）、役員定数の見直し等に伴い、本組合の定款、定款附属書総代選挙規程及び定款附属書役員選任規程を以下のとおり変更しようとする。

定款 新旧対照条文

| 変更後                                                                                                                                    | 現 行                                                                                                                                                               | 備 考                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| (役員の定数)<br>第27条 この組合に、役員として理事27人以上31人以内及び監事5人を置く。<br>②～⑥（略）                                                                            | (役員の定数)<br>第27条 この組合に、役員として理事32人以上37人以内及び監事7人を置く。<br>②～⑥（略）                                                                                                       | ・役員定数の見直しによる変更。                                                                       |
| (役員の欠格事由)<br>第28条 次に掲げる者は、役員となることができない。<br>1～7（略）<br>8 前3号に掲げる者以外の者であって、 <u>拘禁刑</u> 以上の刑に処せられ、その執行を終わった日又は執行を受けることがなくなった日から5年を経過していない者 | (役員の欠格事由)<br>第28条 次に掲げる者は、役員となることができない。<br>1～7（略）<br>8 前3号に掲げる者以外の者であって、 <u>禁錮</u> 以上の刑に処せられ、その執行を終わった日又は執行を受けることがなくなった日から5年を経過していない者                             | ・「刑法等の一部を改正する法律（令和 4 年法律第 67 号）」により、懲役及び禁錮が廃止され、拘禁刑が創設されたことに伴う変更。                     |
| (総会の決議事項)<br>第39条 次に掲げる事項は、総会の決議を経なければならない。<br>1～17（略）                                                                                 | (総会の決議事項)<br>第39条 次に掲げる事項は、総会の決議を経なければならない。<br>1～17（略）<br><u>17の2 農業協同組合連合会が行う農業の経営に対して同意すること</u>                                                                 | ・「農業経営基盤強化促進法等の一部を改正する法律（法律第56号）」により、連合会が農業経営を行う場合、会員である組合における総会決議が不要となったことに伴う変更（削除）。 |
| 18～19（略）<br>②～⑧（略）                                                                                                                     | 18～19（略）<br>②～⑧（略）                                                                                                                                                |                                                                                       |
| (総会の特別決議事項)<br>第45条 次の事項は、正組合員の半数以上が出席し、その出席者の半数以上が第12条第2項の規定による正組合員である場合において、その出席者の議決権の3分の2以上の多数による決議を必要とする。<br>1～6（略）                | (総会の特別決議事項)<br>第45条 次の事項は、正組合員の半数以上が出席し、その出席者の半数以上が第12条第2項の規定による正組合員である場合において、その出席者の議決権の3分の2以上の多数による決議を必要とする。<br>1～6（略）<br><u>6の2 農業協同組合連合会が行う農業の経営に対して同意すること</u> | (以下、同様)                                                                               |
| 7～8（略）                                                                                                                                 | 7～8（略）                                                                                                                                                            |                                                                                       |

- 附 則
- この定款の変更は、行政庁の認可を受けた日から効力を生ずる。
  - 前項の規定にかかわらず、第 28 条の変更は、行政庁の認可を受けた日又は刑法等の一部を改正する法律（令和 4 年法律第 67 号）の施行日のいずれか遅い日から効力を生ずる。
  - 第 1 項の規定にかかわらず、変更後の第 27 条第 1 項の規定については、令和 7 年 6 月の役員改選から適用する。

定款附属書総代選挙規程 新旧対照条文

| 変更後                                                                                                                                                                                                | 現 行                                                                                                                                                                                               | 備 考                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| (被選挙権を有しない者)<br>第1条 次の各号に掲げる者は、被選挙権を有しない。<br>1～3（略）<br>4 前号に掲げる者以外の者であって、 <u>拘禁刑</u> 以上の刑に処せられ、その執行を終わるまで又はその執行を受けることがなくなるまでの者。ただし、 <u>刑の執行猶予</u> 中の者はこの限りではない。                                    | (被選挙権を有しない者)<br>第1条 次の各号に掲げる者は、被選挙権を有しない。<br>1～3（略）<br>4 前号に掲げる者以外の者であって、 <u>禁錮</u> 以上の刑に処せられ、その執行を終わるまで又はその執行を受けることがなくなるまでの者。ただし、 <u>刑の執行猶予</u> 中の者はこの限りではない。                                    | ・「刑法等の一部を改正する法律」により、懲役及び禁錮が廃止され、拘禁刑が創設されたことに伴う変更。                                   |
| (候補者)<br>第5条 正組合員でなければ、総代に立候補し、又は総代の候補者を推薦することができない。<br>②～③（略）<br>④ この組合は、前2項の規定により、この組合に届け出て総代の候補者となった者（以下「総代の候補者」という。）の選挙区、氏名及び立候補又は被推薦の別を、選挙期日の前日までに組合の掲示場に掲示し、かつ、選挙の当日投票所に掲示するものとする。<br>⑤～⑥（略） | (候補者)<br>第5条 正組合員でなければ、総代に立候補し、又は総代の候補者を推薦することができない。<br>②～③（略）<br>④ この組合は、前2項の規定により、この組合に届け出て総代の候補者となった者（以下「総代の候補者」という。）の住所、氏名及び立候補又は被推薦の別を、選挙期日の前日までに組合の掲示場に掲示し、かつ、選挙の当日投票所に掲示するものとする。<br>⑤～⑥（略） | ・総代選挙に際し、総代の住所・氏名等を掲示することとしているが、昨今の個人情報保護意識の高まり等をふまえ、住所に代え「選挙区」を掲示することとする変更。（以下、同様） |
| (無効投票)<br>第17条 次の各号に掲げる投票は、無効とする。<br>1（略）<br>2 総代の候補者の氏名のほか、他事を記載したもの（職業、社会的地位、 <u>選挙区</u> 又は敬称の類を記入したものを除く。）<br>3～6（略）                                                                            | (無効投票)<br>第17条 次の各号に掲げる投票は、無効とする。<br>1（略）<br>2 総代の候補者の氏名のほか、他事を記載したもの（職業、社会的地位、 <u>住所</u> 又は敬称の類を記入したものを除く。）<br>3～6（略）                                                                            |                                                                                     |
| (当選の通知等)<br>第19条 当選人が定まったときは、選挙管理者は、直ちに当選人に当選の旨を通知し、同時に当選人の <u>選挙区</u> 及び氏名を組合の掲示場に掲示しなければならない。                                                                                                    | (当選の通知等)<br>第19条 当選人が定まったときは、選挙管理者は、直ちに当選人に当選の旨を通知し、同時に当選人の <u>住所</u> 及び氏名を組合の掲示場に掲示しなければならない。                                                                                                    |                                                                                     |

- 附 則
- この規程の変更は、行政庁の認可を受けた日から効力を生ずる。
  - 前項の規定にかかわらず、第 1 条の変更は、行政庁の認可を受けた日又は刑法等の一部を改正する法律（令和 4 年法律第 67 号）の施行日のいずれか遅い日から効力を生ずる。

定款附属書役員選任規程 新旧対照条文

| 変更後                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 現 行                                                      | 備 考 |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----|----|-----|----------------------------------------------------------|---|-----|----------------|---|-----|----------------|---|------|---------------------------------|---|-----|------------------------|---|-----|----|---|-----|---------|---|---------|-------|---|-----------|--------------------------------------|---|-----------|-------------------|---|-----|-----------------|---|----|-----------|---|-----|--|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|-----|----------------------------------------------------------|----|-----|----------------|---|-----|----------------|---|------|---------------------------------|---|-----|------------------------|---|-----|----|---|-----|---------|---|---------|-------|---|-----------|--------------------------------------|---|-----------|-------------------|---|-----|-----------------|---|----|-----------|---|-----|--|----|---------------------------------------|
| <p>(選任議案)<br/>第4条 役員の選任に関する議案は、組合長がこれを総会に提出する。</p> <p>② (略)</p> <p>③ 前項の推薦会議は、別表に掲げる区域ごとに、その区域に属する正組合員を代表する者として選ばれた同表に掲げる人数の正組合員をもって構成する。</p> <p>④ (略)</p> <p>別表<br/>役員選任規程第4条第3項の規定による区域及び定数を次のように定める。</p> <table><tr><th>推薦地区</th><th>区域</th><th>人数</th></tr><tr><td>伊勢市</td><td>豊浜西、豊浜東、東大淀、有滝、村松、山田、四郷、浜郷、一色、神社、大湊、城田、沼木、宮本、二見、御園、小俣、明野</td><td>9</td></tr><tr><td>玉城町</td><td>田丸、有田、外城田、下外城田</td><td>3</td></tr><tr><td>度会町</td><td>内城田、中川、小川郷、一之瀬</td><td>2</td></tr><tr><td>南伊勢町</td><td>神原、五ヶ所、穂原、南海、島津、方座、南島、村山、鶴倉、阿曾浦</td><td>2</td></tr><tr><td>大紀町</td><td>野原、打見、滝原、阿曾、崎、柏野、錦、大内山</td><td>2</td></tr><tr><td>尾鷲市</td><td>尾鷲</td><td>1</td></tr><tr><td>紀北町</td><td>海山、紀伊長島</td><td>1</td></tr><tr><td>鳥羽市・志摩市</td><td>鳥羽、志摩</td><td>5</td></tr><tr><td>熊野市(紀和除く)</td><td>有馬、井戸、大泊、磯崎、新鹿、荒坂、飛鳥、五郷、育生、神川、金山、久生屋</td><td>1</td></tr><tr><td>御浜町(紀和含む)</td><td>神志山、市木、尾呂志、阿田和、紀和</td><td>1</td></tr><tr><td>紀宝町</td><td>井田、御船、相野谷、成川、鶴殿</td><td>1</td></tr><tr><td>全域</td><td>この組合の区域全域</td><td>8</td></tr><tr><td>合 計</td><td></td><td>36</td></tr></table> | 推薦地区                                                     | 区域  | 人数 | 伊勢市 | 豊浜西、豊浜東、東大淀、有滝、村松、山田、四郷、浜郷、一色、神社、大湊、城田、沼木、宮本、二見、御園、小俣、明野 | 9 | 玉城町 | 田丸、有田、外城田、下外城田 | 3 | 度会町 | 内城田、中川、小川郷、一之瀬 | 2 | 南伊勢町 | 神原、五ヶ所、穂原、南海、島津、方座、南島、村山、鶴倉、阿曾浦 | 2 | 大紀町 | 野原、打見、滝原、阿曾、崎、柏野、錦、大内山 | 2 | 尾鷲市 | 尾鷲 | 1 | 紀北町 | 海山、紀伊長島 | 1 | 鳥羽市・志摩市 | 鳥羽、志摩 | 5 | 熊野市(紀和除く) | 有馬、井戸、大泊、磯崎、新鹿、荒坂、飛鳥、五郷、育生、神川、金山、久生屋 | 1 | 御浜町(紀和含む) | 神志山、市木、尾呂志、阿田和、紀和 | 1 | 紀宝町 | 井田、御船、相野谷、成川、鶴殿 | 1 | 全域 | この組合の区域全域 | 8 | 合 計 |  | 36 | <p>(選任議案)<br/>第4条 役員の選任に関する議案は、組合長がこれを総会に提出する。</p> <p>② (略)</p> <p>③ 前項の推薦会議は、別表に掲げる区域ごとに、その区域に属する正組合員を代表する者として選ばれた同表に掲げる人数の正組合員をもって構成する。</p> <p>④ (略)</p> <p>別表<br/>役員選任規程第4条第3項の規定による区域及び定数を次のように定める。</p> <table><tr><th>推薦地区</th><th>区域</th><th>人数</th></tr><tr><td>伊勢市</td><td>豊浜西、豊浜東、東大淀、有滝、村松、山田、四郷、浜郷、一色、神社、大湊、城田、沼木、宮本、二見、御園、小俣、明野</td><td>11</td></tr><tr><td>玉城町</td><td>田丸、有田、外城田、下外城田</td><td>3</td></tr><tr><td>度会町</td><td>内城田、中川、小川郷、一之瀬</td><td>2</td></tr><tr><td>南伊勢町</td><td>神原、五ヶ所、穂原、南海、島津、方座、南島、村山、鶴倉、阿曾浦</td><td>4</td></tr><tr><td>大紀町</td><td>野原、打見、滝原、阿曾、崎、柏野、錦、大内山</td><td>3</td></tr><tr><td>尾鷲市</td><td>尾鷲</td><td>1</td></tr><tr><td>紀北町</td><td>海山、紀伊長島</td><td>2</td></tr><tr><td>鳥羽市・志摩市</td><td>鳥羽、志摩</td><td>6</td></tr><tr><td>熊野市(紀和除く)</td><td>有馬、井戸、大泊、磯崎、新鹿、荒坂、飛鳥、五郷、育生、神川、金山、久生屋</td><td>1</td></tr><tr><td>御浜町(紀和含む)</td><td>神志山、市木、尾呂志、阿田和、紀和</td><td>2</td></tr><tr><td>紀宝町</td><td>井田、御船、相野谷、成川、鶴殿</td><td>1</td></tr><tr><td>全域</td><td>この組合の区域全域</td><td>8</td></tr><tr><td>合 計</td><td></td><td>44</td></tr></table> | 推薦地区 | 区域 | 人数 | 伊勢市 | 豊浜西、豊浜東、東大淀、有滝、村松、山田、四郷、浜郷、一色、神社、大湊、城田、沼木、宮本、二見、御園、小俣、明野 | 11 | 玉城町 | 田丸、有田、外城田、下外城田 | 3 | 度会町 | 内城田、中川、小川郷、一之瀬 | 2 | 南伊勢町 | 神原、五ヶ所、穂原、南海、島津、方座、南島、村山、鶴倉、阿曾浦 | 4 | 大紀町 | 野原、打見、滝原、阿曾、崎、柏野、錦、大内山 | 3 | 尾鷲市 | 尾鷲 | 1 | 紀北町 | 海山、紀伊長島 | 2 | 鳥羽市・志摩市 | 鳥羽、志摩 | 6 | 熊野市(紀和除く) | 有馬、井戸、大泊、磯崎、新鹿、荒坂、飛鳥、五郷、育生、神川、金山、久生屋 | 1 | 御浜町(紀和含む) | 神志山、市木、尾呂志、阿田和、紀和 | 2 | 紀宝町 | 井田、御船、相野谷、成川、鶴殿 | 1 | 全域 | この組合の区域全域 | 8 | 合 計 |  | 44 | <p>・役員定数の見直しに伴い、推薦会議の構成にかかる人数を変更。</p> |
| 推薦地区                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 区域                                                       | 人数  |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 伊勢市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 豊浜西、豊浜東、東大淀、有滝、村松、山田、四郷、浜郷、一色、神社、大湊、城田、沼木、宮本、二見、御園、小俣、明野 | 9   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 玉城町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 田丸、有田、外城田、下外城田                                           | 3   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 度会町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 内城田、中川、小川郷、一之瀬                                           | 2   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 南伊勢町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 神原、五ヶ所、穂原、南海、島津、方座、南島、村山、鶴倉、阿曾浦                          | 2   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 大紀町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 野原、打見、滝原、阿曾、崎、柏野、錦、大内山                                   | 2   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 尾鷲市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 尾鷲                                                       | 1   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 紀北町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 海山、紀伊長島                                                  | 1   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 鳥羽市・志摩市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 鳥羽、志摩                                                    | 5   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 熊野市(紀和除く)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 有馬、井戸、大泊、磯崎、新鹿、荒坂、飛鳥、五郷、育生、神川、金山、久生屋                     | 1   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 御浜町(紀和含む)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 神志山、市木、尾呂志、阿田和、紀和                                        | 1   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 紀宝町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 井田、御船、相野谷、成川、鶴殿                                          | 1   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 全域                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | この組合の区域全域                                                | 8   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 合 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                          | 36  |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 推薦地区                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 区域                                                       | 人数  |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 伊勢市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 豊浜西、豊浜東、東大淀、有滝、村松、山田、四郷、浜郷、一色、神社、大湊、城田、沼木、宮本、二見、御園、小俣、明野 | 11  |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 玉城町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 田丸、有田、外城田、下外城田                                           | 3   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 度会町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 内城田、中川、小川郷、一之瀬                                           | 2   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 南伊勢町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 神原、五ヶ所、穂原、南海、島津、方座、南島、村山、鶴倉、阿曾浦                          | 4   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 大紀町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 野原、打見、滝原、阿曾、崎、柏野、錦、大内山                                   | 3   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 尾鷲市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 尾鷲                                                       | 1   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 紀北町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 海山、紀伊長島                                                  | 2   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 鳥羽市・志摩市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 鳥羽、志摩                                                    | 6   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 熊野市(紀和除く)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 有馬、井戸、大泊、磯崎、新鹿、荒坂、飛鳥、五郷、育生、神川、金山、久生屋                     | 1   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 御浜町(紀和含む)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 神志山、市木、尾呂志、阿田和、紀和                                        | 2   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 紀宝町                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 井田、御船、相野谷、成川、鶴殿                                          | 1   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 全域                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | この組合の区域全域                                                | 8   |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |
| 合 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                          | 44  |    |     |                                                          |   |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |    |     |                                                          |    |     |                |   |     |                |   |      |                                 |   |     |                        |   |     |    |   |     |         |   |         |       |   |           |                                      |   |           |                   |   |     |                 |   |    |           |   |     |  |    |                                       |

附 則  
この規程の変更は、行政庁の認可を受けた日から効力を生ずる。

第4号議案 (別紙)

令和6年度における理事及び監事の報酬等の決定について

役員の報酬等については、外部の学識経験者5名で構成される「役員報酬審議会」を設置し、そこで昨年度の支給実績及び事業実績、経済情勢の変化等諸般の事情を検討して出された「令和6年度の役員の報酬等にかかる答申」を踏まえ、令和6年度における理事及び監事の報酬等を次のとおり決定しようとする。

①令和6年度における理事の報酬等は総額8,900万円以内とし、各理事の報酬等の額については、その範囲内において理事会に一任する。

②令和6年度における監事の報酬等は総額1,600万円以内とし、各監事の報酬等の額については、その範囲内において監事の協議に一任する。

なお、理事は37名、監事は7名です。

## 報告事項2

### 「JAバンク基本方針」の変更について 子会社の営業報告

(令和5年4月1日～令和6年3月31日)

株式会社ジェイエイサービス伊勢の営業報告

株式会社あぐりん伊勢の営業報告

株式会社オレンジアグリの営業報告

## 「JAバンク基本方針」の変更について

定款第40条第2号の定めにより、信用事業再編強化法第4条の規定に基づき農林中央金庫が定める「JAバンク基本方針」の内容（概要）を以下のとおり報告いたします。

### 1 「JAバンク基本方針」について

- (1) 組合員・利用者の皆様に便利・安心なJAバンクをご利用いただくため、「JAバンク基本方針」（以下「基本方針」という）では、高度な金融サービスを提供するための一体的事業運営の取組みとJAバンクの健全性を確保するための破綻未然防止の取組み（以下「JAバンクシステム」という）を定めています。
- (2) 一体的事業運営の取組みとして、JAバンクは、全国どこでも、良質で高度な金融サービスの提供を行うこととしています。
- (3) また、破綻未然防止の取組みとして、JA・信連（以下「JA等」という）が農林中央金庫（以下「農林中金」という）に経営管理資料を提出し、財務内容等が一定の基準に抵触した場合には、経営改善を行うこととしています。
- (4) なお、JA等による経営改善に向けた取組みを支援するため、JA等が資金拠出したJAバンク支援基金から、必要に応じ、資本注入等の支援を行うこととしています。
- (5) 基本方針は、金融情勢の変化、JA等の経営状況等を踏まえ、毎年検証を行い、必要に応じ変更を行うこととしています。

### 2 2024年6月21日変更（予定）の主な内容

2024年6月21日開催予定の農林中金通常総代会において、基本方針の変更が付議されることとなっています。変更が承認された場合、同日より実施されます。

共済監督指針改正等を踏まえ、全国共済農業協同組合連合会（以下「全共連」という）は共済不祥事件が発生した場合の対処方法を定めた「JA共済不祥事件措置基準」を変更するなど、実効性ある指導の枠組みを整備しています。

こうしたことを踏まえ、JAバンク会員が、厳しさを増す経営環境のなかで、経営の持続性を確保し、健全な金融機関として信頼性を維持していくため、主に以下のとおり変更することとしています。

#### (1) 共済系統との連携強化に向けた対応

JAバンクシステムの健全性を維持する観点から共済系統との連携を強化するため、以下のとおりJAバンク基本方針に定める。

- a 「JAバンク会員の役割等」に、必要があるときは、全共連と連携を図る旨を定める。
- b レベル格付指定基準（業務執行体制）「役員が関与する等ガバナンスに問題ある不祥事件（子会社含む）が発生した場合」について、「共済事業のみの不祥事件であって、JAバンク基本方針に基づく指導と同等の指導が行われる場合にはレベル格付の指定対象外とする」旨を追加する。

以 上

株式会社ジェイエイサービス伊勢の営業報告

(第 20 期 令和 5 年度)

〈貸借対照表〉

| 令和 6 年 3 月 31 日現在 (単位：千円) |           |             |           |
|---------------------------|-----------|-------------|-----------|
| 資 産 の 部                   |           | 負 債 の 部     |           |
| 科 目                       | 金 額       | 科 目         | 金 額       |
| 流動資産                      | 1,249,600 | 流動負債        | 675,815   |
| 現金                        | 10,998    | 代理店勘定       | 363       |
| 預金                        | 941,486   | 買掛金         | 431,756   |
| 売掛金                       | 223,915   | 未払金         | 18,308    |
| 貸倒引当金                     | ▲ 4,722   | 未払法人税等      | 1,831     |
| 商品                        | 73,624    | 賞与引当金       | 16,608    |
| 未収金                       | 3,163     | その他負債       | 206,947   |
| その他流動資産                   | 1,134     | 固定負債        | 64,210    |
| 固定資産                      | 136,122   | 退職給付引当金     | 64,210    |
| 有形固定資産                    | 55,001    | 負債の部合計      | 740,025   |
| 機械装置                      | 170,211   | 純 資 産 の 部   |           |
| 車両運搬具                     | 27,545    | 株主資本        | 645,697   |
| 器具備品                      | 57,427    | 資本金         | 20,050    |
| 建物                        | 106,886   | 利益剰余金       | 625,647   |
| 構築物                       | 72,598    | 利益準備金       | 2,105     |
| 減価償却累計額                   | ▲ 379,667 | 任意積立金       | 188,000   |
| 投資その他資産                   | 81,121    | (経営安定対策積立金) | (188,000) |
| 出資金                       | 155       | 繰越利益剰余金     | 435,542   |
| 長期前払費用                    | 37,100    | (当期利益)      | (30,727)  |
| その他資産                     | 450       |             |           |
| 繰延税金資産                    | 43,414    | 純資産の部合計     | 645,697   |
| 資産の部合計                    | 1,385,723 | 負債及び純資産の部合計 | 1,385,723 |

〈損益計算書〉

| 令和 5 年 4 月 1 日から令和 6 年 3 月 31 日 (単位：千円) |           |           |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|
| 科 目                                     | 金 額       |           |
| 営業収益                                    |           | 4,868,043 |
| 売上高                                     | 4,711,600 |           |
| 役務収益                                    | 112,051   |           |
| 営業雑収入                                   | 30,583    |           |
| 代理店収益                                   | 13,807    |           |
| 営業費用                                    |           | 4,367,249 |
| 売上原価                                    | 4,257,113 |           |
| 供給費                                     | 2,268     |           |
| 営業雑費                                    | 107,833   |           |
| (うち貸倒引当金繰入額)                            | (914)     |           |
| 代理店費用                                   | 33        |           |
| 売上総利益                                   |           | 500,794   |
| 一般管理費                                   |           | 463,977   |
| 人件費                                     | 349,786   |           |
| 業務費                                     | 29,037    |           |
| 諸税負担金                                   | 2,549     |           |
| 施設費                                     | 81,504    |           |
| その他                                     | 1,100     |           |
| 営業利益                                    |           | 36,816    |
| 営業外収益                                   |           | 2,296     |
| 受取利息                                    | 19        |           |
| 受取配当金                                   | 15        |           |
| 雑収入                                     | 2,261     |           |
| 営業外費用                                   |           | 335       |
| 支払雑利息                                   | 325       |           |
| 寄付金                                     | 10        |           |
| 経常利益                                    |           | 38,777    |
| 特別利益                                    |           | 13,738    |
| 一般補助金                                   | 13,720    |           |
| 固定資産処分益                                 | 18        |           |
| 特別損失                                    |           | 13,884    |
| 固定資産処分損                                 | 12        |           |
| 減損損失                                    | 151       |           |
| 固定資産圧縮損                                 | 13,720    |           |
| 税引前当期利益                                 |           | 38,631    |
| 法人税等                                    |           | 7,904     |
| 法人税・住民税及び事業税                            | 7,694     |           |
| 法人税等調整額                                 | 209       |           |
| 当期利益                                    |           | 30,727    |

株式会社あぐりん伊勢の営業報告

(第 12 期 令和 5 年度)

〈貸借対照表〉

| 令和 6 年 3 月 31 日現在 (単位：千円) |          |             |         |
|---------------------------|----------|-------------|---------|
| 資 産 の 部                   |          | 負 債 の 部     |         |
| 科 目                       | 金 額      | 科 目         | 金 額     |
| 流動資産                      | 48,056   | 流動負債        | 12,286  |
| 現金・預金                     | 24,450   | 買掛金         | 10,585  |
| 預金                        | 24,450   | 未払金         | 11      |
| 売上債権                      | 3,661    | 預り金         | 207     |
| 売掛金                       | 3,661    | 未払法人税等      | 971     |
| 棚卸資産                      | 19,923   | 未払消費税       | 510     |
| 未収穫農産物                    | 15,319   | 固定負債        | 59,721  |
| 肥料その他貯蔵品                  | 4,603    | 長期借入金       | 53,100  |
| その他流動資産                   | 21       | リース債務       | 6,621   |
| 未収金                       | 21       | 負債の部合計      | 72,007  |
| 未収利息                      | 0        | 純 資 産 の 部   |         |
| 固定資産                      | 66,611   | 株主資本        | 42,660  |
| 有形固定資産                    | 62,783   | 資本金         | 8,000   |
| 構築物                       | 51,367   | 利益剰余金       | 34,660  |
| 機械・装置                     | 34,799   | 繰越利益剰余金     | 34,660  |
| 工具器具備品                    | 6,834    | (当期利益)      | (6,169) |
| 土地                        | 2,569    |             |         |
| 減価償却累計額                   | ▲ 32,786 |             |         |
| 投資その他資産                   | 3,827    |             |         |
| 保険積立金                     | 3,706    |             |         |
| 長期前払費用                    | 20       |             |         |
| 出資金                       | 100      | 純資産の部合計     | 42,660  |
| 資産の部合計                    | 114,668  | 負債及び純資産の部合計 | 114,668 |

〈損益計算書〉

| 令和 5 年 4 月 1 日から令和 6 年 3 月 31 日まで (単位：千円) |          |          |
|-------------------------------------------|----------|----------|
| 科 目                                       | 金 額      |          |
| 営業収益                                      |          | 117,047  |
| 売上高                                       | 104,201  |          |
| 作業受託収入                                    | 8,352    |          |
| その他                                       | 4,493    |          |
| 営業費用 (生産費用)                               |          | 98,930   |
| 種苗費                                       | 5,850    |          |
| 農薬費                                       | 4,993    |          |
| 肥料費                                       | 12,381   |          |
| 資材費・衣料・小農具                                | 5,097    |          |
| 雇人費 (パート等)                                | 3,623    |          |
| 作業委託費                                     | 4,570    |          |
| 動力光熱費                                     | 3,219    |          |
| 車両費                                       | 360      |          |
| 消耗品費                                      | 753      |          |
| 共済掛金                                      | 2,121    |          |
| 地代・賃借料                                    | 14,030   |          |
| 修繕費                                       | 2,403    |          |
| 施設利用料                                     | 29,053   |          |
| その他経費                                     | 235      |          |
| リース料                                      | 2,161    |          |
| 減価償却費 (作業機械等)                             | 9,631    |          |
| 期首未収穫農産物勘定                                | 18,366   |          |
| 期末未収穫農産物勘定                                | ▲ 19,923 |          |
| 売上総利益                                     |          | 18,116   |
| 一般管理費                                     |          | 33,666   |
| 人件費                                       | 27,272   |          |
| 業務費                                       | 1,407    |          |
| 諸税負担金                                     | 631      |          |
| 施設費                                       | 4,194    |          |
| その他                                       | 159      |          |
| 営業利益                                      |          | ▲ 15,549 |
| 営業外収益                                     |          | 24,533   |
| 受取配当金                                     | 1,835    |          |
| 助成金                                       | 22,265   |          |
| 雑収入 その他                                   | 433      |          |
| 営業外費用                                     |          | 888      |
| 貸越利息                                      | 888      |          |
| 経常利益                                      |          | 8,096    |
| 税引前当期利益                                   |          | 8,096    |
| 法人税・住民税及び事業税                              |          | 1,927    |
| 当期利益                                      |          | 6,169    |

株式会社オレンジアグリの営業報告

(第9期 令和5年度)

〈貸借対照表〉

| 令和6年3月31日現在 (単位：千円) |          |             |        |
|---------------------|----------|-------------|--------|
| 資 産 の 部             |          | 負 債 の 部     |        |
| 科 目                 | 金 額      | 科 目         | 金 額    |
| 流動資産                | 13,687   | 流動負債        | 5,471  |
| 現金・預金               | 9,959    | 未払金等        | 4,065  |
| 預金                  | 9,959    | 未払法人税       | 311    |
| 棚卸資産                | 2,861    | 預り金         | 113    |
| 未収穫農産物              | 1,921    | 未払消費税       | 980    |
| 肥料その他貯蔵品            | 939      | 負債の部合計      | 5,471  |
| その他流動資産             | 866      | 純 資 産 の 部   |        |
| 未収金                 | 866      | 株主資本        | 12,275 |
| 固定資産                | 4,059    | 資本金         | 5,000  |
| 有形固定資産              | 3,470    | 利益剰余金       | 7,275  |
| 機械・装置               | 17,607   | 繰越利益剰余金     | 7,275  |
| 車両運搬具               | 1,841    | (当期利益)      | (970)  |
| 建物                  | 356      |             |        |
| 減価償却累計額             | ▲ 16,334 |             |        |
| 投資その他資産             | 589      |             |        |
| 出資金                 | 111      |             |        |
| 経営保険積立金             | 457      |             |        |
| 長期前払費用              | 21       | 純資産の部合計     | 12,275 |
| 資産の部合計              | 17,747   | 負債及び純資産の部合計 | 17,747 |

〈損益計算書〉

| 令和5年4月1日から令和6年3月31日まで (単位：千円) |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| 科 目                           | 金 額     |         |
| 営業収益                          |         | 27,893  |
| 売上高                           | 22,628  |         |
| 作業受託収入                        | 5,265   |         |
| 営業費用（生産費用）                    |         | 26,981  |
| 種苗費                           | 463     |         |
| 農薬費                           | 2,841   |         |
| 肥料費                           | 1,616   |         |
| 資材費・衣料・小農具                    | 2,100   |         |
| 雇人費（パート等）                     | 9,531   |         |
| 動力光熱費                         | 859     |         |
| 地代・賃借料                        | 243     |         |
| 修繕費                           | 298     |         |
| リース料                          | 13      |         |
| その他経費                         | 13      |         |
| 施設利用料                         | 5,000   |         |
| 減価償却費（作業機械等）                  | 3,377   |         |
| 期首未収穫農産物勘定（前期）                | 3,482   |         |
| 期末未収穫農産物勘定（当期）                | ▲ 2,861 |         |
| 売上総利益                         |         | 912     |
| 一般管理費                         |         | 6,515   |
| 人件費                           | 4,736   |         |
| 業務費                           | 349     |         |
| 諸税負担金                         | 126     |         |
| 施設費                           | 431     |         |
| その他経費                         | 870     |         |
| 営業利益                          |         | ▲ 5,603 |
| 営業外収益                         |         | 6,886   |
| 補助金・奨励金                       | 6,689   |         |
| 雑収入                           | 195     |         |
| 受取利息・配当金                      | 0       |         |
| 経常利益                          |         | 1,282   |
| 税引前当期利益                       |         | 1,282   |
| 法人税・住民税及び事業税                  |         | 311     |
| 当期利益                          |         | 970     |

# MEMO